

INFORME DEL GERENTE GENERAL

A los Senores Accionistas de la Compañia  
BORMAN S.A.  
Ciudad.

Estimados senores:

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañias, a las Resoluciones en vigencia y al Estatuto Social de la Compañia, tengo a bien exponer a ustedes el informe de mi gestión correspondiente al ejercicio económico de 1.990.

El sector camaronero dentro del cual desarrollamos nuestra actividad como productores de larvas de camarón con instalaciones que se conocen como "LABORATORIO DE LARVAS", son construcciones con ambientes controlados que buscan lograr una replica a los ambientes naturales y las condiciones mas propicias para obtener las "semillas" que requieren las instalaciones camaroneras para la respectiva cria o engorde y por ende sustituir parcial o totalmente la semilla obtenida del medio natural llamada "salvaje".

MERCADO DE LARVAS.- Los Laboratorios además de competir en el mercado con la oferta de larva salvaje, tenemos que enfrentar, en los momentos actuales la iliquidez de las empresas camaroneras, lo cual tiende a disminuir la capacidad de pago y de compra de "semilla". El precio de la larva salvaje ha dependido fundamentalmente de la escasez o abundancia de esta, pero desde Agosto de 1.990 su valor se muestra inflexible a la baja, la respuesta a esta peculiar característica obedecería a elementos exclusivamente económicos (inflacion).

Durante nuestro primer año de labores, que lo hemos considerado como un año de prueba los resultados han sido poco satisfactorios por habernos encontrado por más de 8 meses en proceso de construcción e instalación, habiendose cumplido nuestros objetivos en un 50% aproximadamente.

En lo que respecta a las instalaciones estas se han cumplido como sigue:

A) AREA DE PRODUCCION

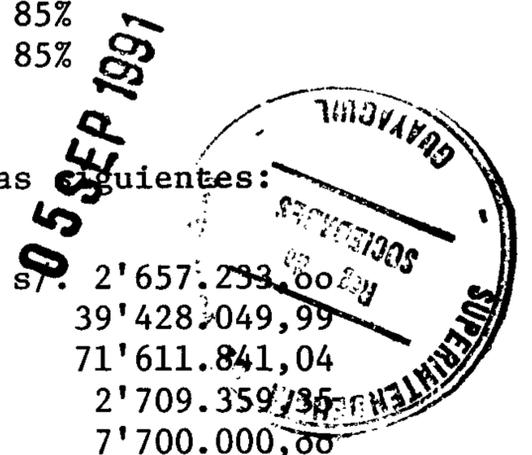
- Toma de Agua	100%
- Sala de Máquinas	100%
- Sala de Larvicultura	100%
- Sala de Algas	100%
- Cultivos Puros	100%
- Cultivos Masivos	100%
- Sala de Artemia	100%
- Gerencia de Producción	85%
- Laboratorio de Observación	100%
- Bodega	85%

B) AREA ADMINISTRATIVA

- Administración y Secretaria	85%
- Supervisión	85%
- Dormitorios	85%

Nuestras inversiones al 31 de Diciembre de 1.990 son las siguientes:

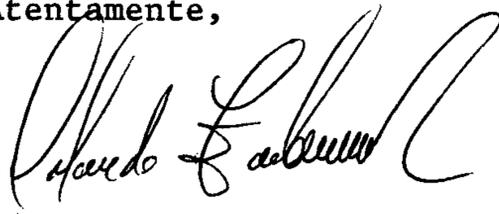
- Terrenos y mejoras	2'657.293,00
- CONstrucciones en curso	39'428.049,99
- Maquinarias y Equipos	71'611.841,04
- Muebles y Enseres	2'709.359,35
- Vehículos	7'700.000,00



Senores Accionistas de la Compania  
BORMAN S.A.

- Debo señalar que se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas y en cuanto a los aspectos administrativos estos se coordinan - eficientemente desde la Presidencia - Gerencia y Departamento Técnico logran do resultados de mejoramiento en el manejo de los tanques de Larvicultura, - tanto en la siembra, alimentación, crecimiento y cosecha.
- En el aspecto laboral y legal, la empresa se ha desenvuelto sin ninguna novedad debido a las buenas relaciones que existe con todo el personal; encon trandonos al día en el cumplimiento de todas nuestras obligaciones labora - les y fiscales.
- Nuestra situación financiera durante 1.990 la hemos mantenido a satisfacc - ción gracias a los préstamos otorgados por los señores accionistas los mis mos que no generan gastos financieros.
- De los resultados obtenidos me permito solicitar la respectiva autorización de la Junta General para que una vez efectuadas las deducciones correspon dientes estas pasen a incrementar el patrimonio de la Compania.
- Para concluir quiero agradecer la confianza y el apoyo recibido por los ac cionistas, al igual que a todo el personal que labora en la empresa, apoyo sin el cual no hubiera podido cumplir con mi gestión.

Atentamente,



Guayaquil, 8 de Agosto de 1.991

