

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE MARAU S. A.

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DE 1990

Senores Accionistas:

Conforme lo mandan los estatutos de la Empresa y la Ley de Companias, someto a su consideracion el presente informe de labores en el que se destacan los aspectos mas importantes de la actividad de la Empresa correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 1990:

1.- CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL:

En el ano 1990, el Pais con el proceso de perdida del valor adquisitivo del sucre en relacion a otras monedas, siendo imposible el control de factores economicos tales como la inflacion, la cual llego al 50% al termino del ejercicio en referencia. Las tasas de interes bancario se elevaron hasta el 60% y una devaluacion de aproximadamente 35%.

Otro aspecto importante a ser considerado es la decision del Pais de incorporarse a nuevas corrientes economicas como la Reforma Arancelaria, la cual crea expectativas para el desarrollo empresarial.

Ante la situacion presentada se ha hecho necesario por parte de la administracion de la Compania en ayuda con sus ejecutivos principales, la implementacion de politicas estrategicas y compensatorias, buscando una eficiencia que le permita disminuir el impacto de los mismos.

2.- METAS Y OBJETIVOS:

El ano 1990 principalmente la actividad de la Gerencia se orienta a la planificacion de la infraestructura fisica, cuyos proyectos basicos estan planificados a servir al desarrollo de la compania para anos venideros.

APR 30 1991



3.- RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO:

La administracion de la Compania ha dado cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio, sin observar ningun aspecto relevante que amerite su revelacion.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES:

La gestion administrativa ha cumplido con los objetivos y metas propuestas, destacandose haber obtenido un sistema de operacion sobre ingresos, costos y gastos que salvaguardan integramente el control de sus activos, la correcta implementacion de sus politicas y la custodia razonable de sus registros contables y financieros.

Las relaciones laborales se han mantenido en optimas condiciones, sin haberse suscitado ningun reclamo laboral como tambien no existe ninguna contingencia de esta indole al cierre del ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 1990.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES:

Por situaciones estrategicas, la administracion de la Compania dejo de operar el ultimo trimestre del ano 1990, cuyo efecto logicamente se refleja en los resultados economicos de la misma, pero fue necesario debido a factores extremos no controlables por la Gerencia de Marau S. A.; sin embargo, en lo que va al primer trimestre de 1991 los resultados financieros de la Compania han mejorado ostensiblemente.

6.- RESULTADOS OBTENIDOS:

Los resultados que refleja la evolucion del patrimonio de la Compania, determino al 31 de Diciembre de 1990 una perdida de S/. 8'718.771,90 la cual considero como una partida normal; ya que es nuestro primer ano de operacion comercial y en el cual fue mas importante establecer la infraestructura fisica y de la cual se logro una optimizacion de sus recursos economicos, que establecen politicas y metas de corte comercial.

7.- OBJETIVOS PARA 1991:

Debido a circunstancias especiales que se prevee para el ejercicio economico 1991, como son: los compromisos adquiridos por el Gobierno Nacional con la de la Subregion Andina, la renegociacion de la deuda externa con los organismos acreedores y de las nuevas perspectivas politicas que se presentaran con las proximas elecciones presidenciales. La Compania debera orientar sus mejores esfuerzos para compensar esas circunstancias.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento al equipo Gerencial de la Empresa y a todos sus funcionarios y obreros de la misma, por su dedicacion y esfuerzo que han permitido tener resultados satisfactorios en un contexto crecientemente dificil como el experimentado en 1991.

Guayaquil, Marzo 31 de 1991.

Atentamente,



EROS CANO MARTINEZ
GERENTE GENERAL