



fitosan s.a.

INFORME DEL COMISARIO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑIA
FITOSAN S.A. POR EL AÑO DE 1989.

SEÑORES ACCIONISTAS:

Una vez efectuado el análisis de los Estados Financieros de la Compañía por el año 1989, me permito emitir la siguiente opinión.

El Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de Fitosan S.A., al 31 de Diciembre de 1989, presentan razonablemente la situación de la compañía, de conformidad con las normas generalmente aceptadas de Contabilidad y Auditoría, y permiten observar los siguientes hechos que comento a continuación.

OPERACIONES:

Fitosan obtuvo ventas netas de S/.1.129 millones de sucres, que frente al año anterior de 1.092 millones refleja un crecimiento mínimo. Sin embargo, hay que anotar que en 1988 las ventas incluyen las líneas veterinaria, equipos y repuestos, y consumo masivo. El crecimiento de la línea agrícola exclusivamente puede considerarse del orden del 33%, siendo por lo tanto del tipo inflacionario.

Los resultados fueron negativos en 71 millones de sucres, observándose principalmente los siguientes hechos.

- Margen bruto promedio, bajo (26.25%)
- Rotación de Inventario lenta (2.2)
- Alto costo Financiero debido a la estructura de capital de la Cía.
- Altos costos Administrativos y de Ventas, a pesar de las reducciones realizadas, tanto en personal como de oficinas no rentables, cuyas zonas son atendidas bajo otro sistema de ventas.

Es necesario indicar además que en el año 89, se registró 37 millones de costo por arrendamiento mercantil, la cual aumenta los costos en forma equivalente a una depreciación acelerada de vehículos.

LIQUIDEZ:

El índice de liquidez de 0.85 a 1, declinó en relación al año anterior que fue de .93 a 1, influenciado principalmente por la transferencia al costo histórico de inventarios y activos, a la compañías filiales, así como el arrastre de pérdidas de años anteriores.

...///

PRINCIPAL:
Km. 16½ Via Daule
Comm.: 252333
Telf.: 251351
Guayaquil

AGENCIA:
1° de Mayo 912 y
Tulcan Telfs.:
283992
283462

SUCURSALES:
QUITO:
Av. 10 de Agosto 9510
y Los Pinos
Telf.: 404016

PORTOPIEDRA:
Españo y Bolívar
Telf.: 653863

SPT. DOMINGO:
Via Quito Junto al
Hotel Touchi
Telf.: 790536

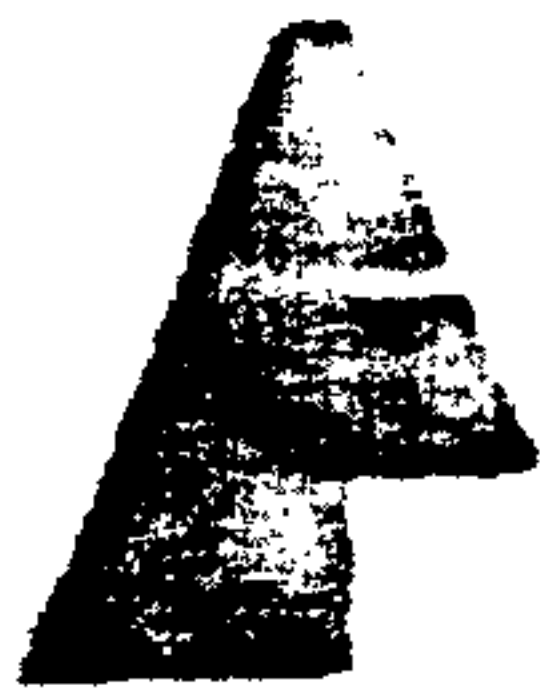
QUEVEDO:
Av. Jaime Roldós A.
y Décimo Sexta
Telf.: 751841

CUENCA:
Av. España 4-120
Frente al Terminal
Telf.: 831854

AMBATO:
Bolívar y
Pedro Carbo
Telf.: 827276

Casilla 8745 - Cable «FITOSA» - Telex (04) 3632 - Fax (593-4) 282652 - Guayaquil Ecuador

JUN 20 1989



fitosan s.a.

...///...

- 2 -

ENDEUDAMIENTO:

La razón de endeudamiento en 1989, fue de 4.1 registrando mejoría frente al año anterior que fue de 5.3, debido principalmente al incremento de patrimonio originado en fondos frescos por S/50 millones y revalorización de Activos netos por 31 millones, luego de enjugar pérdidas.

Además, en Fitosan se registraron todas las deudas bancarias y por lo tanto todos los costos financieros aunque estén relacionados con operaciones crediticias de las otras compañías filiales.

RENTABILIDAD:

Por la razones anotadas, el resultado operacional fue negativo, que ventajosamente ha podido ser neutralizado con el superavit por revalorización de activos.

RECOMENDACIONES:

Frente a la situación actual, consideramos adecuado recomendar los siguientes puntos:

- Incrementar el capital con fondos nuevos reales.
- Controlar el real cumplimiento de la lista de precios, para lograr un adecuado margen de rentabilidad.
- Evitar crédito bancario para disminuir costo financiero.
- Buscar eficiencia administrativa y reducción de costos generales.

Atentamente,

LIC. MANUEL GOYON

MG:mnv.

PRINCIPAL:
Km. 16½ Vía Daule
Comm.: 252333
Telf.: 251351
Guayaquil

AGENCIA:
1° de Mayo 912 y
Tulcán Telfs.:
283992
283462

SUCURSALES:
QUITO:
Av. 10 de Agosto 9510
y Los Pinos
Telf.: 404016

PORTOVIEJO:
Espejo y Bolívar
Teléfono: 653663

STO. DOMINGO:
Vía Quito Junto al
Hotel Toachi
Telf.: 750536

QUEVEDO:
Av. Jaime Rodríguez A.
y Décima Sexta
Telf.: 751841

CUENCA:
Av. España 4-110
Frente al Terminal
Terrestre
Telf.: 831854

AMBATO:
Bolívar y
Pedro Carbo
Telf.: 827276

Casilla 8745 - Cable «FITOS» - Telex (04) 3832 - Fax (593-4) 282652 - Guayaquil-Ecuador S.A.

