

**Señores Accionistas:**

Cumpliendo con las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de accionistas de **AGROPICANTES S.A.** el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre del 2004.

Los objetivos previstos por esta Gerencia para este ejercicio fiscal fueron los siguientes:

Respecto a la producción, a pesar de lo agresiva que fue nuestra meta para el año 2004, logramos producir 239.000 cajas 22XU (incluyendo la chapia y las cajas de aprovechamiento pero convertidas a 22XU por peso y precio) y con ello, alcanzar las 3.144 cajas por hectárea año, a penas en el segundo año de haber asumido la administración de esta empresa. El logro se evidencia al comparar el total de la producción alcanzada el año 2003 cuando iniciamos operaciones en el mes de febrero. En total se alcanzó una producción de 167.000 cajas por lo que obtuvimos un incremento del 43% en la productividad.

A pesar de que en el aspecto precio muy poco es lo que esta administración puede controlar, gracias a circunstancias de mercado, el precio promedio de la caja (convertido a 22XU) en el pasado año 2004, fue de US\$ 3,23 versus el inicialmente presupuestado por esta administración, que era de US\$ 3,20. Con ello logramos alcanzar los ingresos presupuestados pero no pudimos cumplir con la meta en costos. Lamentablemente y a pesar de haber presupuestado un incremento en los materiales relacionados con derivados de petróleo, la realidad sobrepasó las expectativas, con detectando incrementos en fertilizantes, por ejemplo, por encima del 60% en comparación con los precios del 2003. Similar situación ocurrió con el material de enfunde y apuntalamiento (fundas, daipas, cintas, corbatines, cabo fortex, zunchos) ambos rubros ligados con derivados de petróleo. Otra situación que impactó por encima de lo presupuestado nuestros costos, fue el mantenimiento y reparación de ciertas obras de infraestructura (caminos, empacadora, cable vía, puentes) que debimos hacer sendas inversiones para alargar su vida útil. La gran mayoría de lo anterior, impactaron los Costos Fijos por hectárea (excepto cable vía y empacadora) pero lastimosamente, debemos mencionar que también se registraron incrementos importantes en los costos Variables por Caja, principalmente por problemas fuera de nuestro control en cuanto a la logística del transporte de cajas (San Juan vs. Guayaquil) y por el aporte a la noble causa social, de 0,02 por caja para la Fundación Dale. A pesar de todo ello, logramos un **Costo Operativo** de USA \$ 2,25 por caja versus USA \$ 2,10 que presupuestamos.

Al sumarle los Gastos Administrativos, Financieros y las Depreciaciones-Amortizaciones el ejercicio fiscal del año 2004 cerró con una pérdida de \$ 65.162,26 producto principalmente, del enorme peso de la amortización del diferencial cambiario del año 1999, que a pesar de habernos acogido al diferimiento del plazo autorizado por la Superintendencia de Compañías por 5 años mas y de haber revaluado nuestro activo fijo, sigue teniendo mucho peso en la situación patrimonial de la empresa. Por tal motivo, expondré a ustedes en los próximos meses del año 2005, una estrategia que nos permita mantener una posición patrimonial sólida.

Los detalles de todo lo aquí expuesto podrán encontrarlos en el informe de nuestro Auditor Externo, Angel Preciado que se encuentra a su disposición desde hace 1 semana.

En cuanto al aspecto financiero, hemos cumplido a cabalidad con nuestro compromiso adquirido con LAAD OF AMERCIAS, habiendo abonado puntualmente los valores correspondientes a capital e interés.

En cuanto a nuestra meta para el 2005, estimamos que nuestra producción oscilará entre las 240 y 260 mil cajas (convertidas a 22XU incluyendo aprovechamiento y chapia) Estamos comprometidos en lograr dicha meta, porque conocemos del enorme potencial productivo de nuestra hacienda "Triple A". Por el lado de los costos de producción, esta administración luego de hacer algunos ajustes, estima mantener los costos operativos en el orden de los 2.20 por caja. También se cumplió con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, de acuerdo con lo estipula la ley.

Además les informo que se han dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Es todo cuanto debo informar en honor a la verdad señores accionistas, quedando a su entera disposición para cualquier inquietud respecto a los resultados de mi gestión, durante el año 2004.



AB. FERNANDO TORRES Bejarano  
Presidente de AGROPICANTES S.A.

