GRUFIMI S. A.

Eloy Alfaro 333 y General Franco - 1er. piso
Telf. Conm.: 321800 - Casilla 9172
Guayaquil - Ecuador

GUAYAQUIL, Febrero 17 de 1995

Señores
Directorio de GRUFIMI S.A.
Ciudad.-

REF: Informe de Gerencia por Ejercicio Económico 1994

Dando cúmplimiento a lo dispuesto en resolución No. 90.15.3.006, de la Superintendencia de Compañías, publicado en el Registro Oficial No. 445 de Mayo 28 de 1990.

Y en uso de la denominación de GERENTE GENERAL, que fue propuesta y aceptada en Junta General de Accionistas, celebrada el día 26 de Marzo de 1992. Siguiendo el orden de los numerales del Artículo primero de la Resolución arriba mencionada, a Ustedes informo :

1.1.- El presente Ejercicio Económico relacionado con el propuesto presentado al inicio del período indica que hemos utilizado todas las relaciones del Comportamiento " TRABAJO ORGANIZADO " para que en forma ordenada se cumpla lo presupuestado, aunque en forma parcial per eficiente se logró obtener los resultados que detallo a continuación :

a) El total de los Ingresos Operacionales alcanzó a cubrir solo el 67,6% de los Gastos Administrativos.

b) Los Costos por los Servicios Médico y Personal disminuyeron un 7,96% con relación al año anterior. Pero solo la recaudación efectiva para cubrir estos costos fué de s/. 25'920.000,- es decir el 77,6%, lo cual no cubrió los costos totales del presente año.

El servicio del Departamento Legal fue suspendido tal como informé el año anterior desde Marzo /93.

c) La pérdida Obtenida en el presente Ejercicio comparada con el inmediatamente anterior su porcentaje es de 23,35% y el anterior fue del 24,85%.

1.2.- Se dieron cúmplimiento en su totalidad a los pagos por el Servicio prestado en la Administración de los Inmuebles, no ha si en los pagos por Predios Urbanos (impuesto) de las propiedades de Filiales los motivos y recomendaciones esta anotado en un Informe de Estado de Flujo de Efectivo que presentó esta Gerencia.

1.3.- Los Proyectos y presupuestos delineados en el orden del Día de cada Sesión Ordinaria, se desarrollaron normal,

GRUFIMI S. A.

Eloy Alfaro 333 y General Franco - 1er. piso
Telf. Conm.: 321800 - Casilla 9172
Guayaquil - Ecuador

en el aspecto Laboral dejo indicado que durante el período no hubo ningún problema OBRERO - PATRONAL, ya que la Administración siempre estuvo dispuesta a mantener la unidad entre Patrono y Trabajadores. El aspecto Administrativo y las diversas actividades mercantiles fueron atendidas oportunamente para poder mantener la buena imagen de la Empresa que represento.

1.4.- La pérdida obtenida en este Ejercicio Económico al igual que la del año anterior han sido enjugadas con la Revalorización del Patrimonio.

1.5 Las Políticas Financieras, Administrativas y Contables que deben ser consideradas para el próximo Ejercicio Económico son:

a) Incrementar el 15% más en la Comisión por Servicio de la Administración de los Inmuebles.

b) Autorización de Cobro a las filiales que ha la Fecha no ha sido posible su recaudación (ver informe de Flujo de Efectivo puesto a sus conocimiento).

c) Cobro reales por alquiler de los inmuebles, dependiendo del sector Geográfico, y según encuesta para no exeder en los precios de las mensualidades.

d) Realizar estudios de mercado, capaz de identificar nuevos servicios y/o comercialización, que permitan obtener un beneficio para la empresa.

e) Reducir los Gastos Operacionales al mínimo posible.

Pido a los señores Accionistas su aprobación de los Estados Financieros presentados por el Contador de Cia.

Muy Atentamente

Angel Arce Martínez
GERENTE GENERAL