

Guayaquil, 29 de abril de 2009

Informe de Gerencia a Directores y Accionistas

En mi calidad de Gerente General de la Compañía BORSEA S.A. me permito informar que he ejercido mis funciones de conformidad con las normas legales, estatutarias y reglamentarias así como también he cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas, recibiendo la colaboración necesaria para el mejor desenvolvimiento de mis funciones.

En lo que se refiere a los objetivos y metas del año 2008, hemos logrado superar la meta del presupuesto, pero esto se debe al aumento de precio que por unos meses tuvo la Harina de Pescado y también por la contribución de la venta de Aceite de Pescado y Concentrado, que del total de ventas represento el 16%.

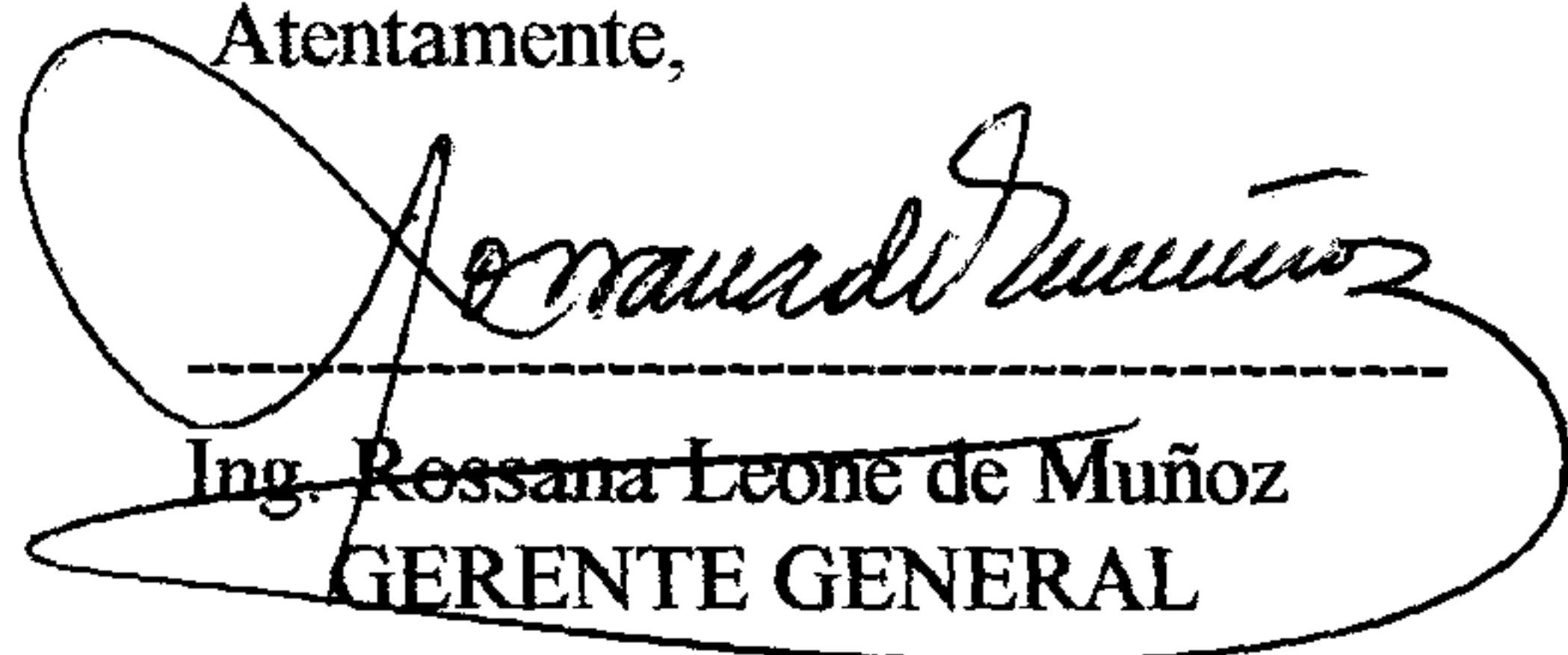
Al examinar el Balance General al 31 de diciembre de 2008, se puede apreciar las Ventas por \$7'278.618.63 que comparadas con las ventas del año 2007 nos representa un incremento del 33.02 %. El Costo de Venta fue de \$6'152.930.71 quedando una Utilidad Bruta del 15.47 % en relación con el total de ingresos. Los Gastos Administrativos-Ventas-Financieros es de \$862.069.90 que representa el 11.84 %, obteniendo una Utilidad del ejercicio de \$263.618.02, la misma que después de las respectivas distribuciones del 15% Participación Trabajadores y el 25% del Impuesto a la Renta, la Utilidad se podrá distribuir a las reserva y también para dividendos de accionistas.

Como todos los años aprovechamos la para de nuestro proveedor y también la veda del Atún, para realizar ajustes técnicos a las maquinarias tratando siempre de mejorar y modernizar nuestra Planta de Harina de Pescado, este año igualmente se hizo el mantenimiento general a los equipos.

En el año 2009 nos hemos propuesto entrar en el proceso de calificación para poder obtener la Normas ISO 9000, ISO 14000 las cuales a nivel mundial son requeridas debido a que garantizan la calidad de un producto mediante la implementación de controles exhaustivos, asegurándose de que todos los procesos que han intervenido en su fabricación operan dentro de las características previstas. La normalización es el punto de partida en la estrategia de la calidad, así como para la posterior certificación de la empresa. Adicionalmente se está haciendo la gestión para la implementación de la Norma ISO 18000 que corresponde a Controles de Seguridad Industrial y Salud ocupacional y la Norma ISO 22000 que corresponde a la Seguridad Alimentaria o a la Inocuidad de los productos que se elaboran en la compañía.

En lo que respecta al cumplimiento de las normas sobre la Propiedad Intelectual y Derecho de Autor, contamos con las licencias respectivas del Programa de Contabilidad XASS 8.0 con la licencia del producto.

Atentamente,


Ing. Rossana Leone de Muñoz
GERENTE GENERAL

