

Samborondon, 16 de Marzo del 2017

### Informe de Gerencia a Directores y Accionistas

En mi calidad de Gerente General de la Compañía BORSEA S.A. me permito informar que he ejercido mis funciones de conformidad con las normas legales, estatutarias y reglamentarias así como también he cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas, recibiendo la colaboración necesaria para el mejor desenvolvimiento de mis funciones.

En lo que se refiere a los objetivos y metas para el año 2016 no se logró superar al presupuesto. La contribución en las Ventas de los subproductos como el Aceite de Pescado y Concentrado represento el 19.49%.

Al examinar los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016, se puede apreciar las Ventas por \$8'398.403 que comparadas con las Ventas del año 2015 nos representa una disminución del 12.23 %, los ingresos por rendimiento financiero fue \$ 131.933.87, otros ingresos no operacionales fueron de \$203.843.64. El Costo de Venta fue de \$ 6'450.211.77 representando un 73.85% quedando una Utilidad Bruta del 26.15 % en relación con el total de los ingresos. Los Gastos tanto Administrativos, de Venta, Financieros y Otros Gastos es de \$ 1'942.301.62 que representa el 22.25 %, obteniendo una Utilidad del ejercicio de \$ 341.667.12 que en relación con el total de los ingresos representa el 3.91%, la misma que después de las respectivas distribuciones del 15% Participación Trabajadores y el 22% del Impuesto a la Renta, la utilidad líquida queda a disposición de los accionistas.

Como todos los años aprovechamos la para de nuestro principal proveedor de la materia prima, para realizar ajustes técnicos a las maquinarias tratando siempre de mejorar y modernizar nuestra Planta de harina de pescado, este año igualmente se hizo el mantenimiento general a los equipos.

Durante el año 2016 se realizó la importación de un Cocinador de Pescado la cual se encuentra funcionando y la Planta Evaporadora que se instalara en el año 2017.

En lo que respecta al cumplimiento de las normas sobre la Propiedad Intelectual y Derecho de Autor, contamos con las licencias respectivas del Programa de Contabilidad XASS 11.0.

Atentamente,



Ing Rossana León de Muñoz  
GERENTE GENERAL