

Guayaquil, Febrero 25 del 2003

Oficina/Headquarters:
Edif. Conauto, 4to piso,
Av. J. Tanca Marengo km. 1.8
Guayaquil - Ecuador
☎ + 593 4 2681980
☎ + 593 4 2681987
✉ info@quicornac.com

Planta/Factory:
Calle Sucre s/n
Vinces - Ecuador
☎ + 593 5 940449
☎ + 593 5 940258

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EJERCICIO 2002

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los Señores Accionistas el presente informe elaborado según el reglamento 92-1-4-3-0013 de la Ley de Régimen de Compañías de Superintendencia de Compañías, publicado en el Registro Oficial # 44 del 13.10.92, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio del 2002, junto con el Balance General al 31.12.02.

- 1.4 La venta de concentrado de maracuyá de exportación, nuestro principal rubro de ingresos, experimentó una caída del 15% frente al ejercicio anterior debido a una nueva reducción en la cosecha de fruta. La gran sobreoferta de producción de los años anteriores y el alto nivel de inventario a principio del año en manos de compradores, poco o nada hicieron para que los precios del concentrado se reactiven equitativamente durante todo el año. Si bien los precios de venta del concentrado de maracuyá tendieron a recuperarse hacia inicio de año, la inmediata y desfavorable competencia de otros países productores como Brazil, Colombia, Perú y China, impidieron que los precios repunten como en ocasiones anteriores. Debido a la pobre cosecha, el costo de la materia prima se mantuvo muy por encima de lo esperado y fluctuó



poco durante todo el año. Esto contribuyó que a una menor producción, los ya elevados costos de producción influyan negativamente en los márgenes operativos. Por el otro lado, la lenta mejoría del poder adquisitivo del consumidor local, ayudó en mejorar los volúmenes de venta de la línea de envasado de jugos, alcanzando aumentos de hasta un 40%. Si bien fue eso lo más positivo del año 2002, lamentablemente los volúmenes de venta son bajos en comparación, lo que su efecto poco o nada hizo para mejorar resultados.

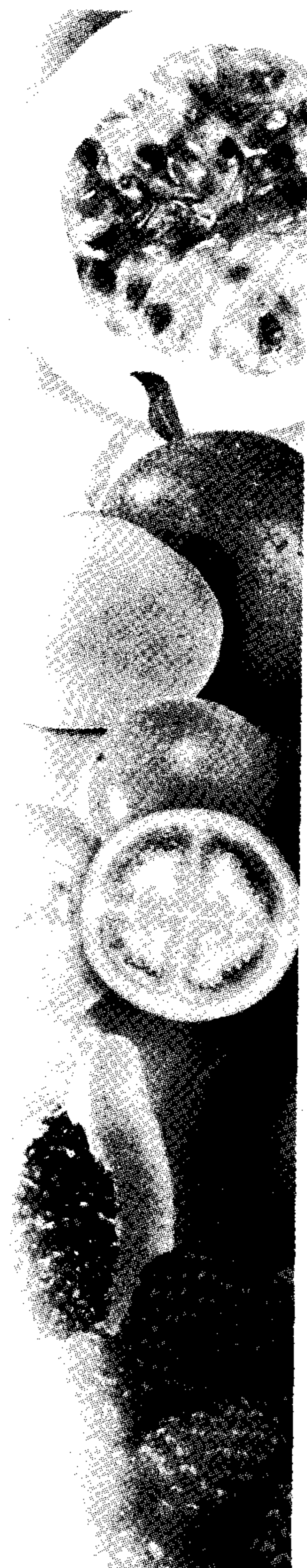
Oficina/Headquarters:
 Edif. Conauto, 4to piso,
 Av. J. Tanca Marengo km. 1.8
 Guayaquil - Ecuador
 ☎ + 593 4 2681980
 ☎ + 593 4 2681987
 ✉ info@quicornac.com

Planta/Factory:
 Calle Sucre s/n
 Vinces - Ecuador
 ☎ + 593 5 940449
 ☎ + 593 5 940258

1.1.1 En el último año del gobierno de Gustavo Noboa poco se hizo para remediar los negativos efectos inflacionarios. La subida de los costos de los combustibles, la energía eléctrica y la inflación acumulada, continuó mermando la capacidad competitiva de nuestro sector. Si bien el camino de la dolarización es bien recibida por la mayoría de los sectores, el efecto de esta "Dolarización" continua mermando la capacidad competitiva de nuestra industria frente a otros grandes países productores de maracuyá como es el caso del Brazil, cuya devaluación superó un 50%. La imposibilidad nuestra de devaluar una moneda propia, sumado a el incremento de los costos, y la baja cosecha de los últimos 2 años, continuó obstaculizando la óptima amortización de una elevada carga operativa, afectando directamente los márgenes operacionales. Al no existir medidas compensatorias a nivel exportador sumado a la creciente ineficiencia del sector agrícola productivo, el entorno es nada halagador a corto o mediano plazo. Si el camino sigue siendo en reducir gastos y eliminando puestos de trabajo, esta gerencia sin embargo continuará con el reto de buscar medidas compensatorias para aumentar los niveles de venta y productividad que logren mejorar los márgenes, a merced de un mercado internacional cada vez más exigente en precio.

1.2 No hay disposiciones especiales del Directorio y de la Junta General.

1.3 En el mes de Marzo, la Junta General de Accionistas decidió nombrar a la Ing. Luisa Arboleda de Flor como Subgerente y



Apoderada de la empresa por su alto desempeño y dedicación demostrada a través de los años. En el mes de Julio dejó de prestar sus servicios a esta empresa nuestro Jefe de Planta, el Ing. Victor Villarroel. En su reemplazo, quedó a cargo de la producción el Ing. Julio Yáñez, como Sub-Jefe de Producción y en la parte de control de calidad, a el Ing. Angel Vergara.

Oficina/Headquarters:
Edif. Conauto, 4to piso,
Av. J. Tanca Marengo km. 1.8
Guayaquil - Ecuador
☎ + 593 4 2681980
☎ + 593 4 2681987
✉ info@quicornac.com

Planta/Factory:
Calle Sucre s/n
Vinces - Ecuador
☎ + 593 5 940449
☎ + 593 5 940258

1.5 Debido a los altos costos operativos, baja producción, y los bajos precios de venta, la empresa incurre en pérdidas por el valor de \$287.967.03 comparada a una utilidad del ejercicio anterior de \$133.301.97. Apesar de estos resultados, la situación financiera de la empresa es sólida, la relación activo corriente/pasivo corriente es de 2 a 1, lo que nos permite cumplir con todas nuestras obligaciones sin ningun problema.

1.5 Por no existir utilidad, no hay propuesta sobre el destino de estas.

1.6 Se recomienda a la Junta General continuar con el apoyo a esta Administración en la búsqueda de medidas compensatorias para recuperar los niveles de venta, la productividad y reducir los gastos operativos, a miras de incrementar los resultados en el plazo mas corto.

Agradezco a todos y cada uno de los Señores Accionistas por su siempre valiosa colaboración, y por la confianza depositada en mi persona en estos 13 años de vida institucional.

Atentamente,

QUICORNAC S. A.

Bernhard Frei Pérez
GERENTE GENERAL

