



## INFORME DEL GERENTE GENERAL

### EJERCICIO ECONOMICO 2012

Guayaquil, 15 de abril 2014

SEÑORES  
ACCIONISTAS

**Guimsa – Organización Empresarial Guim S.A.:**  
Ciudad

En cumplimiento de los requerimientos establecidos Resolución # 92-1-4-3-0013 R.O. 44 de Octubre 13 de 1992 de Superintendencia de Compañías, cumpla con presentar el Informe Anual de la Administración de Administración de **Guimsa – Organización Empresarial Guim S.A.** por el año terminado el 31 de diciembre del 2012.

El detalle del resultado económico del año 2012 está reflejado en el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias, adjuntos a este informe como sustento de la gestión de la administración a mi cargo durante este periodo.

#### Área de Comercialización y Ventas

Durante este año se trabajo en establecer presupuestos por tiendas, tomando en base el crecimiento esperado por la Empresa. Además se ha comprado artículos competitivos. Para el efecto se hicieron compras a empresas del país así como varias importaciones desde Estados Unidos, Inglaterra, China, Colombia y Panamá mercado artículos de buena calidad, diferenciados de otras opciones, a precios.

#### Área Financiera

En el 2012 se procedió a re-negociar la deuda con varios proveedores locales de esta manera se obtuvo mayor flexibilidad en el flujo de pagos.

Los costos operacionales y administrativo se han mantenido fijos, los costos variables relacionados con los servicios básicos se han visto incrementados, como energía eléctrica y telefonía.

Matriz (Headquarters)  
Ave. 10 de Agosto 215 y Pichincha  
Casilla Postal (P. O. Box) 09-01-1008  
Telf. (593-4) 232 0333 – Fax (593-4) 232 5838  
E-mail: cesarmedina@guimsa.com  
Guayaquil - Ecuador

## Área Administrativa

En el área administrativa la empresa no tuvo problemas laborales significativos y a continuado con un proceso de re-estructuración administrativa para optimizar sus recursos humanos.

Se ha dado cumplimiento con lo dispuesto por el Ministerio de Trabajo ajustándose las remuneraciones de acuerdo a las tablas sectoriales vigentes para el comercio al por mayor y menor, adicionalmente en ciertos cargos administrativos se ajustaron los ingresos en función de la responsabilidad del puesto y procediéndose al pago de los beneficios legales en las fechas previstas por ley.

## Área Legal

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales societarias y a las demás aplicables a nuestra actividad empresarial, así como a las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas. Se cancelaron todas las contribuciones, impuestos fiscales con el Servicio de Rentas Internas.

## Conclusiones y recomendaciones a la Junta General

La administración recomienda la implementación de las siguientes estrategias:

- 1.- Actualizar y afinar los presupuestos de ventas, compras y gastos, mensual, trimestral y anual, lo mas segmentado posible, para la aprobación, seguimiento y evaluación posterior, por parte de los Accionistas.
- 2.- Profundizar el proceso de importación de mercadería diferenciada, en base al análisis de mercadeo, sugerencias de consumidores, tendencias, opciones, competencia, etc.
- 3.- Aumentar la venta de artículos de temporada, basados en el análisis de las tendencias de consumo, de la oferta del mercado y de innovar en opciones.
- 4.- Continuar la reestructuración de tiendas y apertura una nueva en el año 2013 de esta manera la empresa tendrá una crecimiento por este concepto.

5.- Maximizar el retorno de las inversiones en activos fijos, sobre todo en el área tecnológica, para avanzar en la implementación del nuevo sistema informático, que permitirá mejoras substanciales en todas las áreas de la empresa.

Estas recomendaciones servirán para mejorar los resultados en el 2013.

Atentamente,



**Ing. César Medina Santana**  
Gerente General

Con copia: Archivo