

GUIMSA

INFORME DEL GERENTE GENERAL

EJERCICIO ECONOMICO 2011

Guayaquil, 31 de mayo de 2012

SEÑORES
ACCIONISTAS
Guimsa – Organización Empresarial Gulm S.A.:
Ciudad

En cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Resolución # 92-1-4-3-0013 R.O. 44 de Octubre 13 de 1992 de Superintendencia de Compañías, cumpto con presentar el Informe Anual de la de Administración de Guimsa – Organización Empresarial Gulm S.A. por el año terminado el 31 de diciembre del 2011.

El detalle del resultado económico del año 2011 esta reflejado en el Balance General y Estado de Perdidas y Ganancias, adjuntos a este informe como sustento de la gestión de la administración a mi cargo durante este periodo.

Área de Comercialización y Ventas

La administración dirigió sus acciones a cumplir de la mejor manera el objetivo de la Empresa de ofrecer al mercado artículos de buena calidad, diferenciados de otras opciones, a precios competitivos. Para el efecto se hicieron compras a empresas del país así como varias importaciones desde Estados Unidos, China, España, Colombia y Panamá.

Se aumentaron los controles operativos con el fin de minimizar las perdidas de mercadería modificando los programas que registran el movimiento del inventario y transferencias entre bodegas, así como optimizando el recurso humano.

Área Financiera

Los resultados obtenidos al cierre del ejercicio económico estuvieron por debajo de nuestras expectativas de crecimiento, lo que coincide con la información dada por medios de comunicación respecto a un estancamiento de la economía en muchos sectores productivos, particularmente en Guayaquil donde tiene sus actividades la Compañía.

La administración realizo grandes esfuerzos para mantener controlados los costos fijos operacionales y administrativos, sin embargo los costos variables relacionados con los servicios básicos se han visto incrementados.

Área Administrativa

En el área administrativa la empresa no tuvo problemas laborales significativos y a continuado con un proceso de re-estructuración administrativa para optimizar sus recursos humanos.

Se ha dado cumplimiento con la normativa laboral ajustándose las remuneraciones de acuerdo a las tablas sectoriales vigentes para el comercio al por mayor y menor.



Matriz (Headquarters)
Ave. 10 de Agosto 215 y Pichincha
Casilla Postal (P. O. Box) 09-01-1008
Telf. (593-4) 232 0333 – Fax (593-4) 232 5838
E-mail: mguim@guimsa.com
Guayaquil - Ecuador

GUIMSA

Área Legal

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales societarias y a las demás aplicables a nuestra actividad empresarial, así como a las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas. Se cancelaron todos las contribuciones, impuestos fiscales y municipales que regulan nuestra actividad comercial. También se ha cumplido con la entrega de la información requerida por el Servicio de Rentas Internas, al ser la empresa Contribuyente Especial.

Conclusiones y recomendaciones a la Junta General

La administración recomienda lo siguiente:

- 1.- Actualizar y afinar los presupuestos de ventas, compras y gastos, mensual, trimestral y anual, lo mas segmentado posible, para la aprobación, seguimiento y evaluación de los Accionistas.
- 2.- Profundizar el proceso de importación de mercadería diferenciada, en base al análisis de mercadeo, sugerencias de consumidores, tendencias, opciones, competencia, etc.
- 3.- Aumentar la venta de artículos de temporada, basados en el análisis de las tendencias de consumo, de la oferta del mercado y de innovar en opciones.
- 4.- Continuar la reestructuración del personal con el fin de estimular a los colaboradores que mejor contribuyan a cumplir con los objetivos de la empresa.
- 5.- Maximizar el retorno de las inversiones en activos fijos, sobre todo en el área tecnológica, para avanzar en la implementación del nuevo sistema informático, que permitirá mejoras substanciales en todas las áreas de la empresa.

Estas recomendaciones servirán para mejorar los resultados en el 2012

Atentamente,


Martha Bastidas B.
Gerente General

mjg

Con copia: Archivo



Matriz (Headquarters)
Ave.10 de Agosto 215 y Pichincha
Casilla Postal (P. O. Box) 09-01-1008
Telf. (593-4) 232 0333 – Fax (593-4) 232 5838
E-mail: mguim@guimsa.com
Guayaquil - Ecuador