

Guayaquil, Julio 23 del 2004

Señores
NORFINSA S.A.
Ciudad.

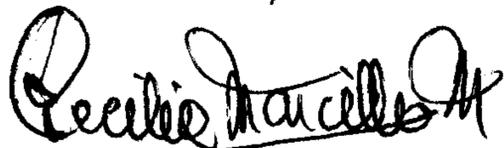
De mis consideraciones:

Cúmpleme en informar a ustedes sobre mi gestión Financiera Administrativa, correspondiente al ejercicio económico 2003.

Durante el mencionado ejercicio, la compañía no ha tenido mayor movimiento contable.

Por lo indicado, pongo en consideración de ustedes los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2003, para su aprobación, no sin antes dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada en mí, factor muy importante para alcanzar las metas propuestas.

Atentamente,



CÉCILIA MARCILLO MUIRRAGUI
PRESIDENTE

27 JUL. 2004

