

Guayaquil, 31 de Marzo de 1992

INFORME CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DE ACTIVIDADES DE FRUTAC DE 1991.

RESUMEN:

- 1.- ADMINISTRATIVA
- 2.- LEGAL
- 3.- TECNICA
- 4.- FINANCIERA

1.- ADMINISTRATIVA:

Una vez reestructurado T A C W A , habiendose procedido a aceptar la separacion de los señores Alberto y Roberto Wagner Cevallos; se ejecutaron paralelamente las siguientes actividades:

a.-) Consolidacion de la deuda a corto plazo que mantenía la empresa con el Banco Nacional de Fomento a Largo Plazo, en un solo instrumento.

b.-) Venta de la Hacienda Margarita (106 ha.), al Ing. Gilberto Escobar a travez de la empresa Mangolite S.A. Mediante la sustitucion de la deuda a largo plazo con el Banco Nacional de Fomento.

c.-) Ing. Jorge Trujillo Paulson, Ing. Ivan Arosemena Biaggi, Ing. Jose Collado Peris, asumieron los activos y pasivos de la Hacienda Carolin, y la Compania TACWA S.A. Basicamente el pasivo resalta la deuda de \$/50'000.000,00 con el Banco de Los Andes mediante la Linea AID.

d.-) Los socios antes indicados decidieron aportar capital fresco para activar FRUTAC Y CAROLIN.

Como consecuencia de lo anteriormente expuesto se procedio a:

a.) Gestionar con el banco Nacional de Fomento un credito a largo plazo (8 años con 2 años de gracia), por un monto de \$/111'000.000,00 a fin de sembrar los siguientes productos frutícolas

- a.1) Mango
- a.2) Maracuya
- a.3) Papaya

Esto es productos unicamente de exportacion en el área de agricultora no tradicional.

b.) Colateralmente se decidio, para efecto de mejorar el flujo de caja, sembrar adicionalmente.





- b.1) Cacao Clonal CCN-51,
- b.2) Limon Tahiti,
- b.3) Guanabana.

c.) La reparacion integral de las maquinarias y equipos existentes

e.) Se construyeron los tres viveros que actualmente disponemos. Ademas se habilito un sistema de iluminacion para mejorar el control y seguridad.

2.- LEGAL:

Se procedio a aumentar el capital a la cantidad de \$170'000.000,00.
Respecto al domicilio de la Empresa este se lo cambio de Guayaquil por Balzar; asi mismo la denominacion social se cambio de TACWA S.A. a FRUTAC AGRICULTURA Y EXPORTACION S.A., manteniendo segun la regulaciones de Superintendencia de Compania las mismas obligaciones y derechos.

3.- TECNICO:

En estrecha coordinacion con la ASOCIACION DE AGRICULTORES DE PRODUCTOS NO TRADICIONALES (AGRIPRODUC), se trabajo tanto con tecnicos locales como con tecnicos extranjeros. Habiendose logrado un nivel de conocimientos y ejecutorias bastante interesante e innovador en el pais.

A continuacion se detallan los productos sembrados en la hacienda y sus caracteristicas mas importantes:

1.- MANGO. - Se sembraron 33ha., con una densidad de siembra de 200 plantas por ha.

Las variedades predominantes son VANDICK (60%), TOMYATKINS, IRWIN Y ENRIQUETA (40%).

Las yemas para las tres primeras variedades se las trajeron directamente de E.E.U.U. (Estado de Florida, Homestead), las mismas que se adquirieron en viveros KENDALL (Peter Kendall) y, vivero PINE ISLAND (Colleen Bragst).

Aproximadamente el 60% de las plantas que se sembraron fueron previamente injertadas en viveros.

El saldo se injerto en campo. Los injertos hechos en viveros fueron realizados por tecnicos de la zona de Balzar mas los injertos realizados en el campo fueron realizados por el personal de nuestra empresa.

Se espera que la produccion de estas plantas se comience a partir de Octubre de 1.993.

2.- PAPAYA. - (Variedad Sunrise Solo o Hawayana)

Un 50% se importo semilla de USA HAWAI y los viveros se desarrollaron en nuestra hacienda y el otro 50%





adquirio mediante plantas de los viveros del ING. JAIME CEVALLOS, Manabi(Montecristi).

Se sembraron 6ha. (Dentro del area previamente habilitada con riego por gotero).

Con una densidad aproximadamente de 1.500 plantas por ha..

La produccion se inicio a partir del sexto mes, esto es en los meses de Octubre y Noviembre, de manera paulatina.

Habiendose intercalado con los sembrios de papaya, la planta de cacao.

Inicialmente las ventas de las frutas se realizaron algo para el mercado local y pequenas cantidades para exportacion.

Se aprecia desde el punto de vista tecnico que el manejo de la plantacion es bastante sensible y delicado, especialmente en el Bloque C1 que fue severamente atacado por una bacteria problema que fue superado gracias a la colaboracion de los tecnicos extranjeros Drs. ROBERT MC.MILLA y DENISS GONZALVES. Se identifico como Bounchi Top; la misma que fue controlada con un producto adquirido en Chile de Laboratorio Pffaizer (Agrimicina) .

3.-MARACUYA.- Se prepararon los viveros en nuestra hacienda con semilla proveniente de la hacienda del Sr.JOSE AGUILAR (25%), y el resto con semilla suministrada por QUICORNAC (75%).

Se sembraron a principios de ano aproximadamente 10ha.(Bloque A-B en el area habilitada con riego por gotero) la produccion inicial se la aprecia a partir del mes de Octubre.

Se inicio la preparacion del terreno para la siembra de 10ha. adicionales (Bloque D), en el area parcialmente habilitada con riego por gotero.

Se aprecia que el manejo tecnico no era tan sencillo como se penso inicialmente . Si embargo se realizaron todas la obras culturales recomendadas, y se puso primordialmente enfasis en la construccion de zanjas, surcos y drenaje para utilizarlo como riego por surco , combinado con goteo en verano y preventivamente para desfogue de agua en la epoca de invierno .

Cabe notar que igual precaucion se tomo en el sembrio de papaya.

Se sembro cacao clonal CCN-51 combinado con el maracuya en los bloques A-B mas no asi en el D , el mismo que quedo libre.

La produccion como se indico se inicio en Agosto y la entrega de las frutas fueron hechas a FRUITAC y TROPIFRUTA, dependiendo de los precios Ambas Empresas retiran la fruta de la hacienda.

4.- CACAO (Variedad CCN-51).- Las plantas de cacao fueron compradas y adquiridas en el Oro proveniente del vivero del sr. JOSE FERREIRA.

Como se indico anteriormente cuando se menciono con los sembrio de papaya y maracuya, el cacao sembro combinado con estos productos fructicolas .





La densidad de siembra del cacao con la papaya es la definitiva (6ha.) , esto es aproximadamente 1.500 plantas por ha.

No así por el maracuya ya que en este caso si bien es cierto se sembraron las 10 ha., posteriormente (2 1/2 a 3 años) cuando se deba retirar la plantación de maracuya por no ser comercialmente rentable se deberá sembrar el saldo esto es el 50% restante (750 plantas por ha.).

5.- LIMON (Variedad : Limon Tahiti).- Se contrato la adquisición de las plantas o ramillas en los viveros de la Provincia del Oro del Sr. GUILLERMO FERREIRA. Se ha planificado sembrar intercalado 16.5 ha. de mango con limon .

Se esta analizando la posibilidad de usar los patrones de limon swingle provenientes de Colombia a fin de injertarlo con el material vegetativo de limon tahiti .

Cabe notar que todo el perimetro de la hacienda que colinda con la carretera hacia Balzar y Colimes , fue cercado integralmente , sembrado con la planta llamado pinuela y reforzado en su exterior con el denominado limon swingle.

6.- GUANABANA.- (Variedad annona muricata).-El saldo de la plantación de mango, que no esta combinada con limon se ha planificado combinarla con guanabana (16.5 ha.); para cuyo efecto se esta estudiando la posibilidad ,de traer semilla procedente de Colombia y desarrollar las plantas en nuestro propio vivero.

4.-FINANCIERO:

El estudio de prefactibilidad y factibilidad así como el proyecto economico financiero para la revision y aprovacion prestamo de \$/111'000.000,00 con el BANCO NACIONAL DE FOMENTO fue realizado integralmente en nuestra empresa. Así como la obtencion de los innumerables documentos habilitantes requeridos . El tramite se lo inicio en la sucursal de Balzar y posteriormente en Quito. Habiendose obtenido el desembolso del credito de manera satisfactoria, en abonos parciales. Cabe notar que en virtud de los desembolsos realizados mediante aportaciones de capital fresco hecho por los socios no fue menester emplear la totalidad de los fondos prestados (\$/111'000.000,=) sino unicamente (51'000.000,=). Habiendose ejecutado una gestion financiera a largo plazo (1 año) , esto es los \$/60'000.000,00 a fin de cubrir a largo plazo los intereses de los primeros desembolsos y a corto plazo eventuales imprevistos que pudiere presentarse. En resumen en lo atinente al proyecto economico financiero, los egresos se realizaron conforme al proyecto economico y flujo de caja preparado a fines del año 90 para el ejercicio de 1.991 . Habiendose cubierto inicialmente con fondos propios y posteriormente con el prestamo otorgado del BANCO NACIONAL DEL FOMENTO.