

Guayaquil, Abril 30 de 1991

Señores
Accionistas TACWA S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

En cumplimiento a expresas disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales me es grato poner en vuestro conocimiento y consideración el informe de labores Económico-Financiero correspondiente al Ejercicio de 1990.

Conforme la Resolución No. 90/1/5/3-006 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial No. 445 de Mayo/90, de tallamos a continuación el informe para la Junta General:

1.- Consideraciones de Carácter General sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.

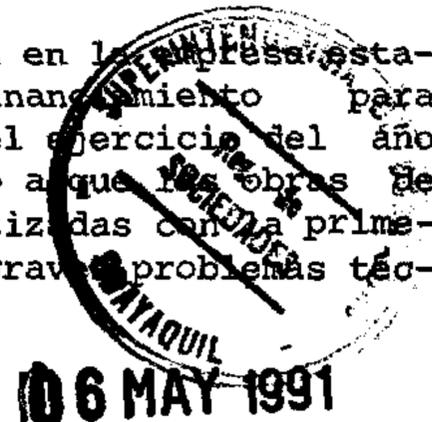
La empresa desarrolló sus actividades empresariales dentro de un marco de leves estímulos gubernamentales para la industria no tradicional de exportación.

Básicamente estos consistieron en créditos de desarrollo canalizados a través del Banco Central del Ecuador y la Banca Privada, AID, BID, BIRF.

Colateralmente la restricción impuesta por el gobierno a la relación con la paridad monetaria a través de las minidevaluaciones diarias, originó una gran brecha entre el valor de la inflación (representada por los costos incrementales de los insumos, materias primas, equipos, herramientas, maquinarias, alimentación, salarios, energía y combustible entre otros) y el valor de dólar de exportación.

2.- Comparación de las metas y Objetivos, previstos con el cumplimiento Real alcanzado en el Ejercicio Económico materia del informe.

Dentro de las Metas y Objetivos propuestos en la empresa estaban básicamente el obtener fuentes de refinanciamiento para reflotar la empresa, que como recordarán el ejercicio del año anterior fue tremendamente negativo debido a que las obras de inversión realizadas no pudieron ser amortizadas con la primera producción de melones en razón de los graves problemas técnicos.



nicos y de comercialización que afrontamos. Adicionalmente se lograron en el plano económico-financiero obtener conforme lo planificado las fuentes de financiamiento que se detallarán posteriormente en el numeral 5.

- 3.- Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General. Las disposiciones emanadas fueron claras y terminantes respecto a la consolidación de la deuda: afrontar los vencimientos bancarios y reorientar la producción agrícola a fin de evitar con la experiencia adquirida en el año anterior que se repitan los problemas de carácter técnico y comercialización externa de melones, así mismo se decidió propender a la diversificación de producción agrícola de exportación: Papaya, Mango, Piña, Cacao Clonal Variedad CCN-051 y Maracuyá, entre otros, lo cual se detallará minuciosamente en el siguiente numeral.
- 4.- Señalar los principales aspectos administrativos, laborales y legales suscitados durante el ejercicio.
- 4.a.LEGAL.- Se decidió de mutuo acuerdo con el Ing. Alberto y Roberto Wagner Cevallos que se retirarían como socios de la compañía hasta el 31 de Diciembre/90; quedando el resto de los socios los señores Ing. Jorge Trujillo Paulson, José Collado Peris, Iván Arosemena Biaggi, Catimmo y Herrajes y Estructuras, como propietarios de la Compañía, tanto en lo que dice relación con los Activos y Pasivos.
- 4.b.Agrícola-Sembríos.-
 - 4.b.1.- Se adquirieron 5000 plantitas patrones de Mangos e igual cantidad de yemas; las mismas que se importaron de EEUU (Dr. Robert Mackmillan y Kendall) en las variedades Vandick y Tommy-A. Así mismo se procedió a trabajar el terreno a fin de preparar los huecos, para ser sembrados a principios de invierno (Enero 1991).
 - 4.b.2.- Se suscribió un contrato para suministro de 5000 Plantas de Papaya (Tipo SUNrise-Solo-Variedad Hawayana) con el Ing. Jaime Cevallos. Así mismo el contrato contempla la asistencia técnica y las entregas comenzaron a principios de invierno (Enero 91).
 - 4.b.3.- Maracuyá.-Se realizaron contactos con las compañías Quicornac y Tropifrutas, habiéndose acordado en principio trabajar con Quicornac para lo cual se preparó nuestros viveros para el respectivo material vegetativo.
 - 4.b.4.- Cacao.- Se suscribió un contrato por 15000 Plantitas con el señor Guillermo Ferreira; a fin de poder contar con la variedad CCN-051 (Colección Clonal Castro-051)..



06 MAY 1991

5.- Análisis de Aspectos Operacionales relacionados con la Producción y Comercialización del Ejercicio al que se refiere el informe comparado con el del año anterior.

Los aspectos operacionales relacionados con la producción en función de los productos:

5.a.- MELONES.- Se volvió a sembrar melones en las 20 Hectáreas de Riego por Goteo. Sin embargo conforme al convenio de Compra-Venta de acciones y de separación de la sociedad del Ing. Alberto y Roberto Wagner Cevallos, el pago de los socios que quedamos como propietarios, convenimos efectuarlo a través de la dación del área operativa de Riego por Goteo; por ende los resultados de la comercialización de la producción de melones se realizaron directamente a favor de Alberto y Roberto Wagner Cevallos, ya que todos los gastos que se originaron y ocasionaron la siembra de los melones fueron asumidos totalmente por ellos.

Cabe mencionar sin embargo, que para los efectos de la compañía, los problemas de carácter técnico fueron superados comparativamente con el año anterior debido, a la realización de programas de control y fumigación preventiva más no correctiva. En lo atinente a la comercialización externa, a través de pagos FOB, Base de Sustentación mínima y no en consignación se tuvieron resultados favorables.

Esto es para el ejercicio del año 1991 en el área de Riego por Goteo que no incluya sembríos de Papaya y/o Maracuyá y/o Cacao se procederá de similar manera respecto a este ejercicio en lo que dice relación con el control técnico y comercialización externa. En el resto de los productos como se anotó anteriormente se procedió a preparar los viveros y sembríos, los mismos que se comenzarán a apreciar a fines del trimestre de 1991.

6.- Análisis de la situación Financiera al cierre del Ejercicio, y de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente y las metas fijadas para el ejercicio materia del informe.

En lo que dice relación con la Situación Económica Financiera, parcialmente se indicó en los párrafos anteriores respecto a la conso-



08 MAY 1991

lidación de determinados préstamos con el Banco Nacional de Fomento. Colateralmente con el Banco Nacional de Fomento, se logró aunque tras largos trámites, que la consolidación de la deuda se proyecte en vez de los vencimientos de corto plazo a vencimientos a largo plazo manteniendo los intereses de fondo de desarrollo.

Con el Banco de los Andes a través de la línea AID-Banco Central del Ecuador se gestionó, tramitó y obtuvo el desembolso de un Préstamo de S/.50'000.000.00 de sucres a 10 años plazo y 2 años de gracia e intereses de fondos de desarrollo.

Basicamente este dinero obtenido fue destinado a cancelar los pasivos vencidos o por vencer a corto plazo, empleados en las obras de infraestructura, por Riego por Goteo y demás obligaciones del negativo ejercicio del año 1989.

Con lo cual se saneó a corto plazo a la empresa; sin embargo de lo anteriormente expuesto, la compañía quedó sin capital operativo para continuar con el programa de diversificación de productos agrícolas de exportación. Por ello los socios que asumieron el control de la empresa, decidieron capitalizar la misma con fondos de aportaciones individuales lo cual permitió superar la crisis a corto plazo. Materia de análisis en los próximos meses será el hecho de que será menester realizar nuevas capitalizaciones individuales de los socios; así como estudiar la posibilidad de gestionar nuevos préstamos línea BID a largo plazo, para mangos combinados con sembríos de corto y/o mediano plazo (papaya, maracuyá, soya, cacao) para atenuar y ser manejable el flujo de caja en el año 1991.

7.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.

Por todo lo expuesto anteriormente los resultados del Ejercicio que fue totalmente negativo conlleva obviamente a la inaplicabilidad de este punto.

8.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y Estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Como se indicó en el numeral 6, es imprescindible para el próximo ejercicio económico estudiar la posibilidad de efectuar una recapitalización adicional y de manera complementaria tramitar y gestionar ante los organismos financieros un préstamo no menor a S/. 120'000.000.00, a fin de tener la suficiente liquidez para no interrumpir el flujo operacional hasta tanto se inicien las primeras exportaciones en el último trimestre de 1991.

ING. JOSÉ COLLADO PERIS
Gerente

TACWA S. A.

06 MAY 1991