

Durán, 4 de Abril del 2002

Señores accionistas:

En cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias, me es grato presentar ante la Junta General de Accionistas, el informe anual sobre las actividades administrativas productivas y financieras de Triairi S:A. desarrolladas durante el ejercicio económico del año 2001.

#### **Situación económica de País.**

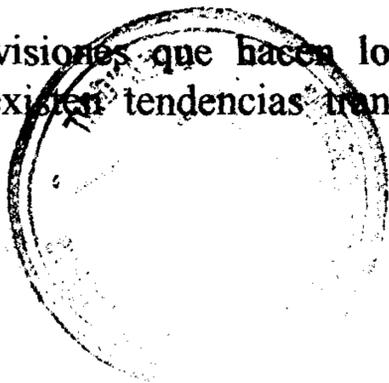
Durante el año 2001 el Ecuador tuvo un proceso de estabilización inflacionaria, dando sus primeros frutos el proceso de dolarización. Sin embargo, los precios internos aún continúan incrementándose, sin que en este momento exista la posibilidad de trasladar estos incrementos a la devaluación. El sistema financiero sigue en un estado de caos e incertidumbre y los bancos operativos han preferido dirigir su liquidez hacia el crédito de consumo popular y hacia la compra de bonos de deuda interna antes que ha estimular al aparato productivo nacional.

#### **Situación del mercado internacional de cacao.**

Los elaborados de cacao han debido soportar una crisis profunda debido a la sustitución del 20% de la manteca de cacao en los chocolates por sucedaneos ( a base de palma africana). Esta reducción en el consumo de manteca de cacao, ha dado como consecuencia el incremento drástico de los stock de manteca de cacao y como complemento a la caída de precio de dicho producto, y como compensación existe una subida incesante en el precio de la torta y polvo de cacao.

Como todos sabemos, de una tonelada de licor de cacao se extraen 455 kilos de manteca de cacao y 550 kilos de torta o polvo de cacao. Por tanto existe una relación inversamente proporcional entre los precios de los dos productos; es decir cuando el precio de uno de los productos sube el precio del otro tienen que subir en forma compensatoria, para mantener un valor final constante.

Sin embargo debido a las previsiones que hacen los actores del mercado ( procesadores, intermediarios y chocolateros) existen tendencias transitorias que retrasan la fijación de los nuevos precios.



33  
ABR 2002

Esto ha sucedido en los elaborados de cacao dado que los precios de manteca han caído más rápido que lo previsto mientras que los compradores de torta y polvo han sido reacios al drástico incremento de precios de estos productos y prefieren usar sus stocks en la esperanza (vana) de lograr evitar que sigan subiendo. Esto significa que las industrias procesadoras deben pasar por un momento de transición poco rentable hasta que la situación vuelva a su causa normal. Ejemplo como estos ya sucedieron en los años 80.

La empresa ha tenido como consecuencia un año difícil que representó la caída de sus ventas al 60%. Durante el año 2002 esperamos una lenta recuperación, dado que está previsto que la normalización en los mercados internacionales tomará todavía este año.

En previsión de esto hacia fines del año 2001 se realizó una política de reducción de costos que bajó nuestro punto de equilibrio de 470 toneladas métricas a 300 toneladas métricas. Adicionalmente la fuerte subida del precio de cacao en grano, de un promedio de \$ 950 por tonelada métrica a \$ 1.500 mejoran nuestras perspectivas de ingresos, de tal manera que el año 2002 podremos pasarlo de la misma manera que lo hicimos el 2001 y más bien nuestra política actual se centrará en dos objetivos:

a.- Mejorar la infraestructura organizativa y física para certificarnos en las normas ISO 9000:2000;

b.- Eliminar los cuellos de botella existentes a fin de que la planta pueda trabajar a plena capacidad y con mejor rentabilidad una vez que el mercado se normalice.

A pesar de la difícil situación política y económica que vive nuestro país, la compañía ha seguido adelante y a la vanguardia del Sistema Empresarial, gracias a la calidad, eficiencia y profesionalismo de sus colaboradores, tanto funcionarios como empleados, quienes con su esfuerzo contribuyen día a día a mantener nuestra solidez y solvencia. Para este equipo humano, mi especial agradecimiento. De la misma manera a los Miembros del Directorio mi gratitud por el apoyo decidido a las iniciativas de la Administración.

Atentamente.,

  
ING. JOSÉ CARVAJAL C.  
GERENTE