



INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE KORMAL S.A.

Guayaquil, 15 de septiembre de 2004

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de compañías, someto a vuestra consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2003:

1. Generalidades

La actividad que desarrolla la compañía es el cultivo de mango para la exportación.

2. Análisis comparativo

En el presente ejercicio los ingresos por ventas ascendieron a \$ 284,057.44 lo que representa un decremento del -38.48% con relación a las ventas del año anterior.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Declaro expresamente que en el desempeño de mis funciones he dado cumplimiento a las disposiciones del Directorio, Junta General de Accionistas y Estatutos de la compañía.

4. Aspectos administrativos y legales

Declaro que la compañía ha cumplido con todas sus obligaciones legales y tributarias en el presente ejercicio.

5. Análisis financiero

Indices de liquidez:

	<u>Año 2003</u>	<u>Año 2002</u>
<u>Activo corriente</u>	0.47	0.60
<u>Pasivo corriente</u>		

Margen sobre la inversión:

<u>Utilidad</u>	0.00%
<u>Inversión</u>	

Índice de solvencia:

<u>Pasivo</u>	91.45%
<u>Patrimonio</u>	



23 MAR. 2005

6. Utilidades

Las utilidades antes de participación e impuestos correspondientes al presente ejercicio ascienden a \$ 38,28

7. Destino de la utilidades

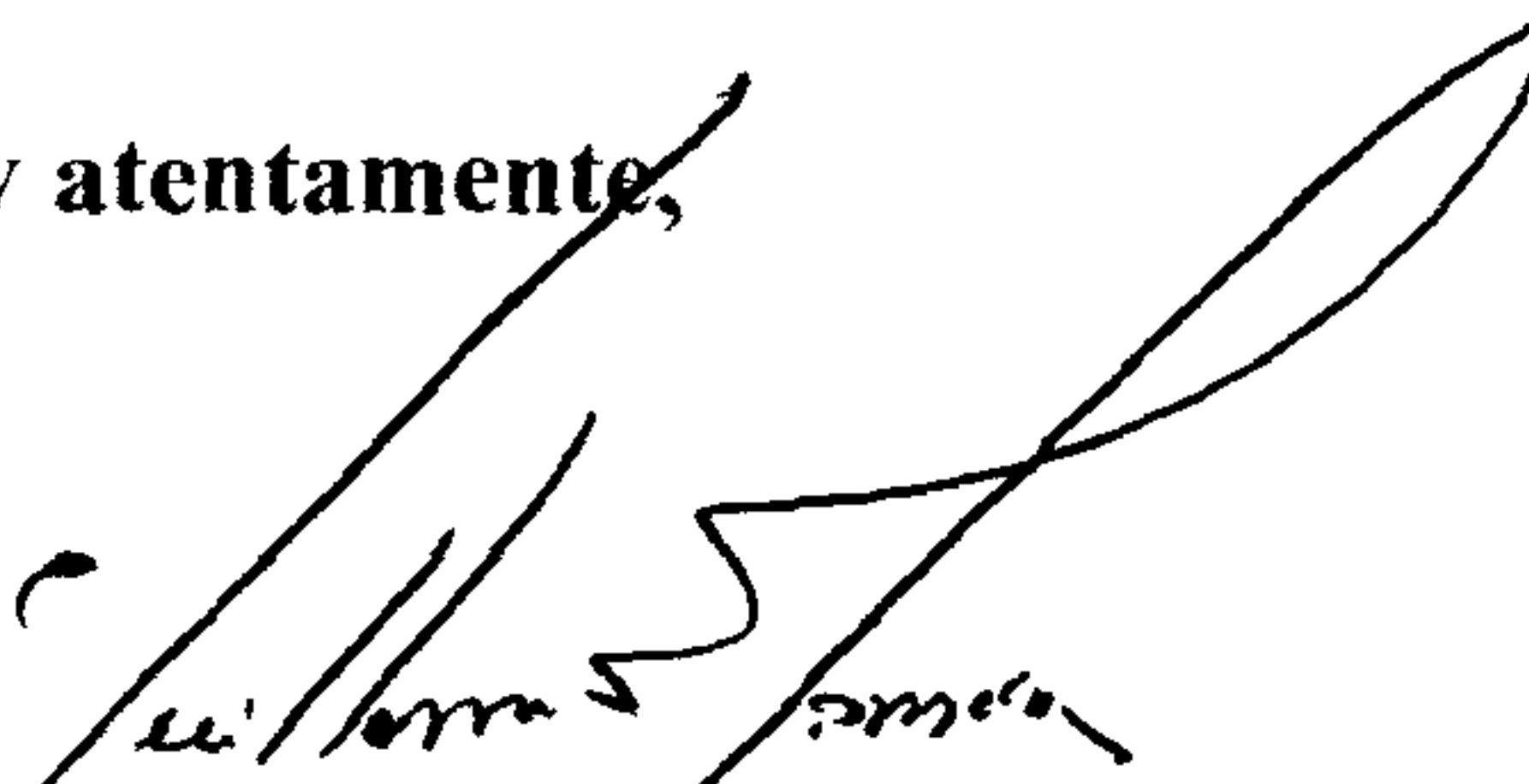
Mi propuesta con relación a las utilidades generadas en el presente ejercicio es que no sean repartidas a los accionistas, sino que, luego de separar el 10% correspondiente a la Reserva Legal, pasen a formar parte del rubro de las Utilidades acumuladas para que en un futuro puedan ser capitalizadas si la Junta General de accionistas lo aprueba.

8. Políticas y Estrategias

En el presente año pusimos en funcionamiento la Planta de tratamiento hidrotérmico, lo cual significó un ahorro considerable en costos ya que el proceso no lo tercerizamos sino que lo realizamos nosotros mismo. También obtuvimos la certificación HACCP la cual nos califica como una planta que cumple con altos estándares de calidad en sus procesos. Sin embargo los resultados no fueron favorables debido a que el precio internacional del mango cayó significativamente (-30%) en los meses de octubre y noviembre castigando a los calibres más pequeños que son justamente los del mango Haden rubro importante en nuestra producción.

Para el próximo año esperamos incrementar nuestros índices de productividad para lo cual implementaremos nuevas políticas de reducción de costos, buscando mayor eficiencias con los mismos recursos actuales.

Muy atentamente,


Ing. Guillermo Jiménez Valle
GERENTE GENERAL



23 MAR. 2005