



**ECUAPANDI**

Guayaquil, 12 de Junio del 2003

Señores  
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
Ciudad

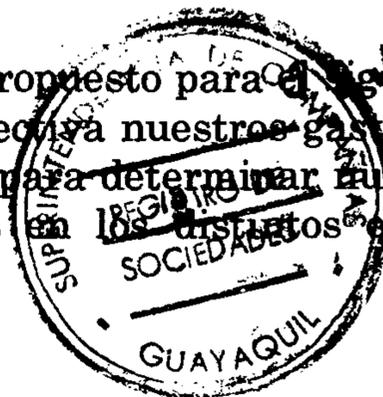
De mis consideraciones:

La presente comunicación tiene el objeto de dirigirme a ustedes en mi calidad de Gerente General de esta compañía con la finalidad de presentar mi informe correspondiente al ejercicio Fiscal del 2002.

Es muy importante destacar que a pesar de que el año 2002 fue un año de gran recesión económica en el país, realizamos una elevada inversión para implementar costosas modificaciones en el sistema de Tarja Electrónica que se presta en Autoridad Portuaria de Guayaquil, y que se espera reemplazar algún día, en forma definitiva al sistema de tarja manual portuaria, que resulta onerosa para nuestra empresa al realizarse en forma simultánea y paralela ambos sistemas, esto es el sistema electrónico y manual; la circunstancia antes indicada obliga a las cinco empresas de tarja autorizadas para prestar servicios en el puerto a mantener trabajando en cada guardia en un mayor número de tarjadores de lo necesario en condiciones normales ya que se necesita tarjadores para operar los handhelds y otros tarjadores para tarjar manualmente.

Adicional a lo anterior, y como consecuencia de la secuela de incrementos en los costos administrativos luego de la dolarización nuestros gastos se han aumentado significativamente en comparación con años anteriores; lo cual se refleja necesariamente en el resultado negativo que estamos experimentando en el ejercicio económico correspondiente en el 2002.

En vista de lo anterior, nos hemos propuesto para el siguiente ejercicio, esto es en el año 2003 revisar en forma selectiva nuestros gastos generales y realizar una suerte de auditoria de procesos para determinar nuestras áreas débiles en la prestación de nuestros servicios en los distintos escenarios de nuestro negocio.





**ECUAPANDI**

Finalmente y en el afán de controlar y racionalizar el costo de la mano de obra, optamos a mediados del año 2002, materia de este informe, tercerisar el servicio de tarja portuaria con una compañía dedicada a esta actividad lo cual implicó liquidar a 10 trabajadores lo cual constituyó un egreso sustancial para la empresa.

Confiamos en que los ajustes que hemos proyectado realizar en el futuro cercano nos produzcan resultados positivos que nos permitan obtener importantes utilidades para el ejercicio del año 2003 y en esta forma justificar para los accionistas el esfuerzo desarrollado en el emprendimiento del negocio que nos ocupa.

Muy atentamente,

Ab. Jaime Molinari Ll.  
Gerente General

