

**MATRA, MARITIMA Y TRANSPORTE S.A.**

Guayaquil, Marzo 30 de 1995

A Los Senores Accionistas

En cumplimiento de mis obligaciones como Gerente General de la Compañia MATRA S. A. presento a vuestra consideracion el informe de las actividades economicas y financieras por el Ejercicio ano 1994.

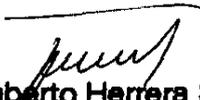
Segun Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de Marzo de 1995, fue nombrado presidente del Grupo Inchcape I.S.S. al Dr. Humberto Herrera Sanchez.

A pesar de las regulaciones economicas, politicas implantadas por el Gobierno Nacional, la empresa ha tenido durante el ejercicio el desarrollo normal de las actividades economicas. Otro de los factores que estan afectando en el futuro es la competencia de las diferentes empresas que operan en el PAIS.

Esperamos que el proximo ano podamos cumplir con objetivos propuestos.

Adjunto Estados Financieros y Economicos por el Ejercicio ano 1994. Es todo cuanto puedo expresar en honor a la verdad.

Atentamente,

  
Dr. Humberto Herrera Sanchez  
PRESIDENTE

