

Inkimsa, S. A.

Colón # 1706 y Avenida del Ejercito

Guayaquil, 20 de febrero del 2004

Señores

ACCIONISTAS DE INKIMSA, S. A.

Ciudad.-

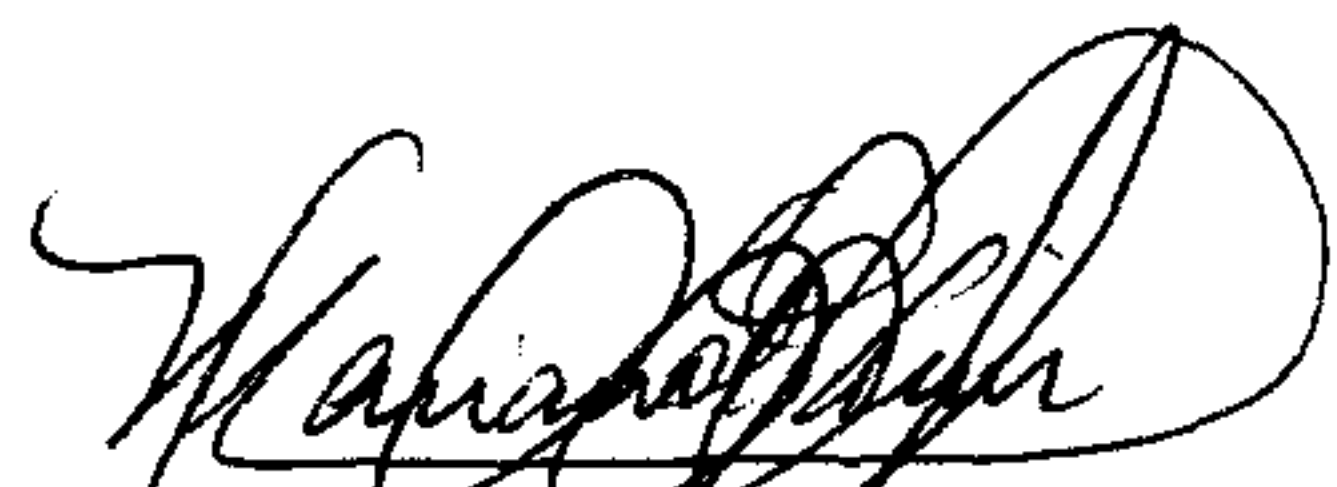
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2003.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles a Balances cortados al 31 de Diciembre de 2003.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar, que restando los gastos normales del giro del negocio, contra los arriendos cobrados de los Bienes Inmuebles que la compañía posee, nos da una utilidad de US\$ 11,716.15

Sugiero a los accionistas que después que se pague el impuesto a la renta correspondiente, el saldo se reparte en un 100% a los accionistas, y esperando que en el presente ejercicio económico podamos incrementar los beneficios esperados

Muy Atentamente,



Mariana Procel Molina
Gerente General de Inkimsa, S. A.



RECIBIDO - 4 MAR 2004