

Guayaquil, Febrero 26 de 2.008.

Sr. Carlos Cacao Zelaya  
 Presidente de Empresa Pesquera Polar S.A.  
 Ciudad.



De mi consideración:

Cumpliendo las disposiciones legales vigentes, me permito poner a su consideración y a la de los señores accionistas de la empresa, el informe de labores correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2007.

#### 1.- ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DEL PAIS

El 15 de Enero del 2007 asumió la Presidencia de la República el Eco. Rafael Correa. En menos de un año en funciones el Presidente Rafael Correa logró la instalación de la Asamblea Constituyente que será el organismo encargado de redactar la nueva Constitución Política del Ecuador y fue acontecimiento más importante para el gobierno ya que al obtener una abrumadora mayoría de Asambleístas, prácticamente son aprobadas todas las leyes y mandatos que serán las bases para el cambio del país que propugna.

A principios de año el gobierno había previsto un crecimiento del PIB del 3.9%, posteriormente lo bajó al 3.4%; pero según la Comisión Económica para América Latina ( CEPAL ) el crecimiento de Ecuador en el año 2007 fue del 2.65% lo que ubica a nuestro país como la economía de peor desempeño en América del Sur, por ejemplo Perú creció en 8.2% y Colombia 7% y el promedio de crecimiento de América Latina fue del 5.6%. Este bajísimo incremento se debe principalmente a la reducción del sector petrolero en alrededor del 10%, contradictoriamente cuando el precio internacional del petróleo alcanzó los niveles de venta más altos de la historia. Se considera también que otro factor importante ha sido la caída de la confianza empresarial. En el plan económico del gobierno se aspiraba a un crecimiento entre el 3.5% y el 4.4%.

Como en lo años anteriores, la economía ha estado sustentada en el petróleo, y la remesa de los migrantes y los créditos externos.

La remuneración básica unificada a principios de año fue de US\$ 170.00 y al terminar Diciembre el Gobierno la elevó a US\$ 200.00, es decir un 17.64%.

El año 2007 cerró con una inflación de 3,32%, que se ajustó a la meta del Gobierno (entre el 2,7% y 3,5%), aunque es superior a la de 2006, de 2,87%. Los factores son políticos y de intermediación en la cadena de comercialización de productos, según el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). De acuerdo a mismo INEC, el 2007 arrancó con una canasta familiar básica de \$453,97 y terminó el año en \$472,74, es decir un 4,13% más. Esto significa una restricción presupuestaria en las familias de \$18,77 en un año.

Del mismo modo, la canasta familiar vital registró un valor de \$306,56 al inicio del año y culminó en \$330,39, con una subida de \$13,05, equivalente a 4,11% anual.

El sábado 29 de Diciembre del 2007, el bloque mayoritario de la Asamblea Constituyente, en un tiempo record de tres días, aprobó la Ley para la Equidad Tributaria que entraría en vigencia para el año 2008, una ley muy polémica que

ha sido duramente criticada pues contiene nuevas disposiciones sobre el impuesto a la renta, la elevación de los consumos especiales, impuesto a las tierras, impuesto a las herencias, legados y donaciones, impuesto a la salida de divisas entre otros e impone sanciones penales por su incumplimiento.

Al terminar el año 2007 el Presidente Correa tenía un 64% de aprobación, de acuerdo a las encuestas.

Al cerrar el 2007 el país queda a la expectativa de la nueva Constitución que, según los Asambleístas, será entregada en el mes de Mayo 2008.

## 2.- RESUMEN DE ACTIVIDADES DE EMPRESA PESQUERA POLAR S.A.

### A.- VOLUMEN DE CAPTURAS

El total de pesca procesada en el año 2007 fue de 61.420,54 tons., que comparada con las 50.924 tons. del año anterior representa un incremento del 20.61%. De este total nuestros buques capturaron 47.135,31 tons. mientras que 14.285,23 fueron entregadas por los armadores y pequeños comerciantes de la zona norte de Manabí cifra superior en apenas 5.53% a las 13.537 tons., compradas en el 2006; pero lo importante es que se logró mantener a un buen número de comerciantes, a pesar de que hubo la necesidad de reducir los altos precios que se impusieron cuando la harina tenía precios muy superiores.

Ciertamente que se mantiene la incertidumbre en las capturas y especies y hay mucha variación pues se captura indistintamente anchoveta, morenillo, gallinazo, chuhueco. Julio y Agosto fueron los mejores meses de capturas con 8.429 y 7.409 tons, respectivamente y, al contrario de los últimos años, en Noviembre y Diciembre tuvimos una pesca bastante buena

Se mantiene la prohibición de utilizar sardina ecuatoriana para la producción de harina de pescado y la veda de esta especie en los meses de marzo y septiembre, así como también la veda de chuhueco de Enero a Junio de cada año.

Hemos continuado con el problema presentado por la falta de tripulación, por un lado la baja en las capturas hace que sus ingresos sean muy reducidos y por otro lado el ingreso de los buques chilenos ofreciendo remuneraciones muy superiores a la de nuestro mercado ha motivado que los tripulantes, incluyendo capitanes pescadores, exijan incrementos en sus remuneraciones con el peligro de que se vayan a otras empresas y nos quedemos sin pescadores. A ello se agrega la disposición de la Dirección de la Marina Mercante y del Litoral sobre la dotación mínima que deben tener los buques pesqueros lo cual nos ha obligado a mantener los buques en Salango, para efectos de los zarpes.

En la carpeta entregada a los señores accionistas consta la información detallada de la operación de los buques y allí se puede apreciar que el Polar I es el que capturó el mayor volumen de pesca con 9.907,905 tons, con un costo por tons., de US\$ 82.07, seguido del Polar II con 8.315,305 tons., con un costo por tons. de US\$ 85.15 por tons., y luego el Orlic I con 8.066,955 tons., con un costo por tons. de US\$ 66,17 . El de menor rendimiento económico fue el Cavinko que capturó una captura de 2.090,685 tons., tuvo un costo de US\$ 201.93 por ton.



Según porcentajes de captura, los buques de menor rendimiento fueron Usumacinta con el 6,20%; Lamantepec con el 6.27% y Coatepec y Polar IX con el 7.28%

El total de los gastos operativos de los buques propios asciende a US\$ 4.766.608.17 y la compra de pesca a buques particulares ascendió a US\$1.594.200.77 dando un gran total de US\$6.360.529.67 que fueron asumidos en los costos de producción. Esta cifra es superior en 6.95% a los \$5.946.896.44 gastados en el año anterior, por lo cual el costo promedio de la ton. de pescado fue de \$103,56. El precio por tonelada de los particulares fue de US\$ 111.59. Además el gasto en combustible y lubricantes fue de US\$ 879.262.57 y en pago de tripulación el gasto fue de US\$ 1.322.733.50, considerando aquí que nos vimos obligados a incrementar el pago a algunos capitanes y a la tripulación, por efectos de la competencia.

Los gastos de reparación en los rubros de casco, motor, equipos auxiliares y redes ascendieron a US\$ 1.804.549.10.

Es importante anotar la necesidad que tenemos de adquirir por lo menos 2 redes anchoveteras más pues cuando llega la anchoveta y no hay otra especie, solamente pescan algo los que tienen ese tipo de malla.

El Dpto. de Flota, a cargo del Ing. Patrick Townsend, ha realizado un buen trabajo de mantenimiento de la flota

#### B.- PRODUCCION

Del total de pesca procesada 61.420,540 tons., se obtuvieron 15.234,30 tons., de harina de pescado con un rendimiento del 24.96% , lo cual significó un importante incremento del 23.46% en el total de producción, en relación a las 12.339.45 tons., producidas en el año 2006.

En cuanto al aceite de pescado, la producción fue de 2.590,18 tons. que representó un incremento del 21.95% en relación a las 2.123,98 tons. producidas en el año 2006.

La producción de carnada fue de 399,5 tons. , No se realizaron exportaciones.

En la carpeta entregada, consta el Reporte de Producción, donde se incluyen los detalles de rendimiento de producción y consumo de combustibles, agua y antioxidante.

El Ing. Cacao proporcionará en su informe técnico un detalle de las operaciones de los nuevos equipos instalados; pero hay que resaltar los óptimos resultados que se han obtenido en la producción y que han convertido a Empresa Pesquera Polar en la fábrica de harina de pescado más moderna de Ecuador.

Considero muy importante destacar la labor desarrollada por el Ing. Andrés Von Buchwald, Gerente de Planta, quien con un magnífico equipo de trabajo liderado por el Tec. José Armijos, han operado la planta con gran esfuerzo y eficiencia.



#### C.- COMERCIALIZACION

El total de las ventas netas de la empresa ascendió a la suma de US\$ 17.415.587.08, lo que significa un incremento del 45.48% sobre los US\$ 11.970.711.41 del año 2006.

En el rubro de harina de pescado las ventas totales en el año 2007 fueron de US\$ 14.689.971.54 es decir un incremento del 35.44% sobre los US\$ 10.846.158.31 vendidos en el 2006. A Diciembre/06 nos quedamos con un inventario de 3.128,60 tons. de harina de pescado, gran parte de lo cual se encontraba vendido.

Se exportaron 13.813.49 tons., es decir un aumento del 58.76% sobre las 8.700.00 tons. exportadas el año anterior, por un valor de US\$ 13.711.867, es decir un incremento del 52.71% sobre los US\$ 8.979.155.81 del año 2006.

En el mercado local las ventas disminuyeron considerablemente por la falta de demanda, pues debido al alto precio de la harina steam dried han preferido consumir harina de pampa o harina FAQ. Apenas se vendieron 942.55 tons, con un valor de US\$ 978.105.00, significando una disminución del 56.14% y US\$ 47.61% respectivamente, en comparación con el año anterior.

Los precios de la harina de pescado steam dried comenzaron a bajar a principios de año, pero luego se han mantenido y parece que existe una tendencia a incrementarse. El precio promedio que tuvimos fue de US\$ 993.00, incluyendo harina de baja proteína que teníamos en stock. En el año 2006 el precio promedio fue de US\$ 1.031.98, es decir la disminución fue de un 3.81%.

Las exportaciones se han seguido manejando con los brokers Crystal Ocean ( Perú ) y Alhue ( Chile ) siendo Australia, Indonesia Canadá, Taiwan y Japón los principales destinos.

En cuanto a aceite de pescado, se exportaron 3.163,230 tons, por un valor de US\$ 2.600.377.64 que, comparando con las 1.234,58 tons, exportadas en el 2006, significa un incremento del 156.22% y en valor monetario un incremento del 161.28%. El precio promedio de exportación fue de US\$ 820.00 la ton. Es de anotar que a principios de Diciembre del 2007 el precio del aceite de pescado a nivel internacional se incrementó a US\$ 1300.00 la ton., precio jamás visto en este producto y la tendencia es al alza para el 2008; pero, al terminar el año nos quedamos con un inventario de apenas ocho tons., producidas en los últimos días del año.

En el mercado local también la demanda de aceite de pescado bajó considerablemente pues las fábricas de alimentos balanceados disminuyeron su uso por el alto precio. Se vendieron 156.90 tons, por un valor de US\$ 116.186,00, con un precio promedio de US\$ US\$ 740.00 la ton.

En concentrado de pescado las ventas fueron de US\$ 9.492.00, sin que se haya visto un incremento en la demanda.

#### D) ANALISIS FINANCIERO

El incremento significativo en las capturas, el óptimo rendimiento obtenido en la producción y el cuidado de la Administración en los costos, han permitido que la empresa tenga una excelente utilidad y se mantenga con una muy buena estructura financiera.



Hemos podido cumplir, sin ningún problema, todas las obligaciones contraídas incluyendo los pagos al Banco de Guayaquil por la deuda adquirida, con lo cual continúa nuestra empresa con una excelente imagen de seriedad, responsabilidad y cumplimiento, de lo cual la Administración se encuentra muy satisfecha.

Los estados financieros muestran una utilidad bruta en ventas de US\$ 8.476.436.91 que rebajada los gastos de operación y administración por US\$ 2.481.039.66 se obtuvo una utilidad operacional de US\$ 5.995.397.25 y al netear con el rubro de Otros Ingresos se obtuvo una utilidad neta de US\$ 6.040.968.61 que representa un incremento del 80.07% sobre los US\$ 3.354.835.70 de utilidad obtenidos en el año 2006 y al 34.69% de las ventas netas,

En la carpeta de Estados Financieros consta el cuadro del cálculo de la distribución de la utilidad del ejercicio del 2007. El pago por participación del 15% de los trabajadores sería US\$ 908.783.55; el impuesto a la renta causado US\$ 1.287.443.36 y la utilidad a distribuir a los accionistas US\$ 3.844.741.70.

También en la carpeta consta una hoja " Principales Cifras anuales comparativas al 31 de Diciembre "que contiene un análisis comparativo de los años 2006 y 2007 que permite tener un vistazo general a las cifras.

#### E.- RELACIONES CON EL PERSONAL

Debido a los cambios impuestos por el nuevo gobierno, la tendencia es eliminar las empresas vinculadas, intermediarias y tercerizadoras, por lo cual nos vimos obligados a enrolar en Empresa Pesquera Polar, a todo el personal que lo teníamos tercerizados a través de otras empresas. Por lo demás las relaciones con el personal se han desarrollado en un marco de normalidad

#### F.- RELACIONES CON LA COMUNIDAD

La ONG Ecolex que desde hace algunos años venía auspiciando reclamos a través del Parque Nacional Machalilla de los cuales nos veníamos defendiendo, optó el 28 de Septiembre de plantear ante la Corte Superior de Justicia de Portoviejo un juicio por daños ambientales basado en la Ley de Gestión Ambiental que se encuentra vigente y tomaron el nombre de 23 habitantes de Salango, algunos de ellos tradicionales enemigos, a quienes convencieron que van a obtener millonarias indemnizaciones al ganar esta demanda. Hemos nombrado Abogado defensor al Dr. Gonzalo Noboa Baquerizo y, hasta el momento, el juicio no se ha movido desde la demanda y la respectiva notificación. De acuerdo a la ley, el Presidente de la Corte deberá convocar a una audiencia de conciliación donde contestaremos la demanda con todos los argumentos jurídicos que sean necesarios y luego vendrá un periodo de prueba donde presentaremos todas las pruebas a nuestro favor. Además de la demanda concurren constantemente a presentar denuncias ante todas las autoridades, por lo que no dejamos de tener visitas para inspeccionar la planta.

Por las buenas relaciones que mantenemos con la comunidad por las ayudas sociales, educativas, deportivas y de salud, hemos recibido el respaldo de la mayoría de los moradores de la zona; pero, sobre todo, ha influido mucho en la compra de pesca a los pequeños armadores y comerciantes particulares de pescado pues se han movido US\$ 1.594.200.77 en esta operación lo que ha hecho que recibamos total respaldo de estos comerciantes y de la comunidad en general que, directa o indirectamente se benefician de la actividad de la fábrica.



En cuanto a la bodega de Guayaquil continúa latente el problema para la movilización de los vehículos de carga que traen la harina y el aceite de pescado desde Salango y de los trailers que llevan la carga de exportación desde nuestras bodegas hasta el puerto. Está dada la disposición municipal de que los carros pesados sólo pueden circular por la zona desde las 20h00 hasta las 08h00, pero todavía no se la ejecuta en forma estricta, aunque siempre tenemos dificultades que las logramos superar.

Es indispensable destacar que el buen resultado obtenido, se debe a la excelente labor del equipo ejecutivo, bajo la dirección del Ing. Carlos Ernesto Cacao Meléndez, así como el trabajo eficiente y responsable del Ing. Andrés Von Buchwald, como Gerente de Planta y del Ing. Patrick Townsend, como Gerente de Flota. Como siempre, resalto una mención especial de agradecimiento para el Sr. Carlos Cacao Zelaya, Presidente de la empresa, quien con su experiencia y capacidad, nos ayuda permanentemente en la conducción de la empresa.

Gracias a los señores accionistas por la confianza depositada.

Atentamente

  
Ab. Ing. Arturo Arias Icaza  
Gerente General



Fecha Emisión: 11 ABR 08 Mes: ABRIL 08 Fecha Vencimiento: 26 ABR 08 Facturas por Pagar: 1

**INFORMACIÓN DEL CONSUMIDOR**

Nombre: EMPRESA PESQUERA POLAR S.A. Suministro (Código): 259030 -1  
 CI/RUC: 0- Geocódigo:  
 Dirección de Entrega: ROBLES 0505 FRANCISCO SEGURA  
 Dirección del Servicio: ROBLES 0505 FRANCISCO SEGURA  
 Ciclo: 92 Ruta: 92-01-016-0480  
 Provincial/Cantón: Guayas Guayaquil Piso: PB  
 Parroquia: URBANO Dpto.:

Medidor N°: 865293 Factor Multiplicador: 1 Constante: 1  
 Desde: 07 MAR 08 Hasta: 08 ABR 08 Días: 32  
 Factor Potencia (FP): Penalización por bajo FP: Factor Corrección Demanda: .60

**SUMINISTRO DEL SERVICIO ELÉCTRICO**

Descripción	Actual	Anterior	Consumo	Unidad	Valores
Energía Activa	42746	35559	7187	kWh	517.46
07h00 - 22h00				kWh	
22h00 - 07h00				kWh	
Energía Reactiva	16623	14146	2477	kVAhr	82.72
Demanda Cliente			34	KW	
Máxima			34.30	KW	
Máxima Pico			20.60	KW	
KWh Transformador					

Valor Facturable  
 Comercialización  
 Subsidio Cruzado  
 Penalización Bajo Factor de Potencia  
 Dólares: 7.07

Subsidio por Comercialización de Tarifa Dignidad  
 Subsidio por Energía de Tarifa Dignidad

Tarifa: CDB

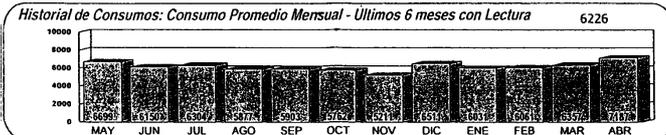
Total Servicio Eléctrico (1): 607.25

**Tarifa Dignidad**  
 La Energía ya es de todos!

Su ahorro por la Tarifa Dignidad es de

**VALORES PENDIENTES DE PAGO POR SERVICIO ELÉCTRICO**

Interes Mes	Dólares
Interes Mes	0.34
Gestion de Co	5.36
IVA 12%	0.64
<b>Total Pendientes (2)</b>	<b>6.34</b>



Fecha Emisión: 11 ABR 08 Mes: ABRIL 08 Fecha Vencimiento: 26 ABR 08 Facturas por Pagar: 1

**INFORMACIÓN DEL CONSUMIDOR**

Nombre: EMPRESA PESQUERA POLAR S.A. Suministro (Código): 259030 -1  
 CI/RUC: 0- Geocódigo:  
 Dirección de Entrega: ROBLES 0505 FRANCISCO SEGURA  
 Dirección del Servicio: ROBLES 0505 FRANCISCO SEGURA  
 Ciclo: 92 Ruta: 92-01-016-0480  
 Provincial/Cantón: Guayas Guayaquil Piso: PB  
 Parroquia: URBANO Dpto.:

Medidor N°: 865293 Factor Multiplicador: 1 Constante: 1  
 Desde: 07 MAR 08 Hasta: 08 ABR 08 Días: 32  
 Factor Potencia (FP): Penalización por bajo FP: Factor Corrección Demanda: .60

**OTROS VALORES A PAGAR**

RUBRO	SUSTENTO LEGAL	DÓLARES
Tasa Alumbrado Público	Ordenanza o Convenio	36.01
Tasa Recolección Basura	Ordenanza Municipal	75.02
Contribución Bomberos	Ley de Defensa contra incendios	3.00
FERUM	Ley de Régimen del Sector Eléctrico	60.73
Total Otros Valores a Pagar (Valor 3)		174.76

**Tarifa Dignidad**  
 La Energía ya es de todos!

TOTAL A PAGAR	
Valor Electricidad (1)	607.25
Valores Pendientes de	6.34
Pago por Servicio Eléctrico (2)	174.76
Otros Valores a Pagar (3)	174.76
<b>TOTAL (1)+(2)+(3)</b>	<b>788.35</b>

Mensajes al consumidor:  
 EFECTUE SU PAGO EN EFECTIVO, CHEQUE CERTIFICADO O CHEQUE DE GERENCIA  
 A NOMBRE DE CORPORACION ADMINISTRACION TEMPORAL

**ESTADO DE CUENTA**

DEUDA ANTERIOR	0.00
INTERÉS ACUMULADO	0.00
TOTAL DEL MES	788.35
FACTURA(S) OTROS CONSUMOS Y SERVICIOS	0.00
TOTAL A PAGAR	788.35
SALDO CRÉDITO A FACTURAR	0.00
<b>TOTAL PENDIENTE DE PAGO</b>	<b>788.35</b>