

Guayaquil, Febrero 26 de 2.007.

Sr. Carlos Cacao Zelaya
 Presidente de Empresa Pesquera Polar S.A.
 Ciudad.

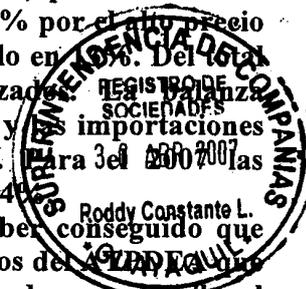
De mi consideración:

Cumpliendo las disposiciones legales vigentes, me permito poner a su consideración y a la de los señores accionistas de la empresa, el informe de labores correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2006.

1.- ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DEL PAIS

2006 fue un año electoral presidencial muy movido, con la misma inestabilidad política y jurídica de la última década : un Congreso desprestigiado, una Corte de Suprema de Justicia con escándalo de corrupción y un Presidente que pasó por el poder en forma intrascendente sin cumplir con su promesa de " refundar el país ". En Noviembre 26 se eligió Presidente de la República al Eco. Rafael Correa Delgado que se ha definido como un seguidor del Socialismo Siglo XXI y su triunfo se debió a la promesa de campaña de un cambio total en el Ecuador; pero antes de terminar el año sus discursos polémicos y contradictorios y las primeras pistas del rumbo que podría tomar el país hicieron que el 2006 termine con el índice más bajo de confianza empresarial de los registrados al final de los últimos tres años, según la medición de Deloitte y el riesgo país, en los días finales de Diciembre se ubicó en 878 puntos, incrementándose en 266 puntos sobre el alcanzado a finales de Noviembre, lo cual puso en un compás de espera al empresariado ecuatoriano. La economía ecuatoriana creció en el año 2006 en un 4.3% ; pero sustentada siempre en las exportaciones petroleras que crecieron en un 30% por el alto precio del petróleo; pues las exportaciones no petroleras crecieron sólo en un 10%. Del total exportado únicamente el 21% son productos industrializados. La balanza comercial tuvo un saldo positivo de 1.055 millones de dólares y las importaciones tuvieron un incremento de 19% en relación al año 2005. Para el 2007 las proyecciones del Banco Central muestran un crecimiento del 3.4%. Uno de los éxitos del gobierno del Presidente Palacio fue haber conseguido que EE.UU. extienda por lo menos seis meses los beneficios derivados del TLC que terminaban en el mes de Diciembre y no había posibilidad de prorrogarlo al haberse suspendido las negociaciones del TLC.

El petróleo y la remesa de los migrantes han sido los puntales en que se sustenta la economía del país y a pesar del desorden fiscal y el despilfarro del gobierno el país aún mantiene una relativa estabilidad económica disfrutando abundantes ingresos fiscales en los 2 últimos años pero sin generar productividad ni más empleo que es lo que se requiere. Sin embargo, el entorno petrolero no es tan halagador pues la producción va disminuyendo constantemente y los precios del petróleo podrían no mantener la tendencia alcista.



El 2006 cerró con una inflación del 2.87% mucho menor que la del 4.36% del año 2005.

La canasta básica familiar fue de \$453,26 y la canasta vital o de la pobreza \$305,56. La remuneración mínima unificada se ubicó en US\$ 160.00.

Al final del 2006, la deuda externa pública estuvo en US\$ 10.076 millones de dólares, mientras que la deuda privada, según datos del Banco Central, asciende a US\$ 6.500 millones de dólares y esta disminución indica que los sectores productivos están recurriendo a mercados financieros internacionales que tienen menores tasas que las nacionales

En el mes de diciembre, la tasa activa reportada por el Banco Central fue de 9.86% y la tasa pasiva 4.87%; pero a estas tasas hay que agregar otros gastos como comisiones y otros cargos establecidos por los bancos, que llevan la tasa activa hasta un 14% y más. Para los bancos fue un año de mucho éxito ya que sus utilidades superaron en 47% las del año 2005.

Al cerrar el 2006 el país queda a la expectativa de la política que impondrá el nuevo gobierno del Eco. Rafael Correa.

2.- RESUMEN DE ACTIVIDADES DE EMPRESA PESQUERA POLAR S.A.

A.- VOLUMEN DE CAPTURAS

El total de captura de nuestros buques fue de 37.567.05 tons., lo que significa un 26.93% menos que el 2005, lo que fue compensado, en cierta forma, con la compra de 13.537 tons, a buques particulares y a pequeños comerciantes de la zona norte de Manabí; con el inconveniente de que nos obligaron a subir el valor de la tonelada de pescado y a entrar en guerra de precio; además del incremento del costo de producción al tener que recibir en gavetas y hasta en mínima cantidades.

El total de pesca procesada fue de 50.924 tons., que en comparación con las 51.813 tons., del año 2005, representó una disminución de 1.72%. Los tres primeros meses del año fueron malos y la pesca repuntó en Abril, siendo Julio el mes con 9.513 tons. Ha continuado la incertidumbre en las capturas y en las ventas desde el mes de Julio comenzamos a recibir chuhueco y corneta de parte de los particulares, por lo cual el 69% de la harina producida dio protección entre el 66%.

Se mantiene la prohibición de utilizar sardina ecuatoriana para la producción de harina de pescado y la veda de esta especie en los meses de marzo y septiembre como también la veda de chuhueco de Enero a Junio de cada año.

Un problema muy grave se nos ha presentado por la falta de tripulación, por un lado la baja en las capturas hace que sus ingresos sean muy reducidos y por otro lado el ingreso de los buques chilenos ofreciendo remuneraciones muy superiores a la de nuestro mercado ha motivado que los tripulantes incluyendo capitanes pescadores exijan incrementos que están fuera de nuestro alcance.

En la carpeta entregada a los señores accionistas consta la información detallada de la operación de los buques y allí se puede apreciar que el Polar I es el que capturó el mayor volumen de pesca con 8.136 tons que representan el 21,65 % del total, seguido del Polar II con 7.051.30 tons. que representa el 18,76 % y luego el



Polar VIII con 5.387 tons., o sea el 14.34% del total. Si analizamos por rendimiento económico vemos que el costo por ton. del Polar I fue de US\$ 75.49; el de Polar II US\$ 90.90 y el del Usumacinta US\$ 97.77.

El total de los gastos operativos de los buques propios asciende a US\$ 4.597.213.72 y la compra de pesca a buques particulares ascendió a US\$1.349.682,72 dando un gran total de US\$5.946.896,44 que fueron asumidos en los costos de producción. Esta cifra es superior en 34.08% a los \$4.435.218,20 del 2005 gastados en el año anterior, por lo cual el costo promedio de la ton. de pescado fue de \$122,37. Además el gasto en combustible y lubricantes fue de US\$ 757.537,19 y en pago de tripulación el gasto fue de US\$ 819.831,00.

Los gastos de reparación en los rubros de casco, motor, equipos auxiliares y redes ascendieron a US\$ 2.149,082 que, comparados con los US\$ 1.634.542,50 del año 2005, significaron un incremento del 31,48%.

Estuvieron en parrilla los buques Polar II, Coatepec, Orlic y Polar IX.

Hay que anotar que tenemos necesidad de adquirir por lo menos 2 redes anchoveteras más pues cuando llega la anchoveta y no hay otra especie, solamente pescan algo los que tienen ese tipo de malla.

El del Dpto. de Flota, a cargo del Ing. Patrick Townsend, ha realizado un buen trabajo de mantenimiento de la flota

B.- PRODUCCION

La producción de harina de pescado fue inferior en un 0.55 % a la del año anterior, pues mientras en el 2005 se produjeron 12.408 tons. , en el 2006 fue de 12.399 tons. El rendimiento de harina fue del 24.23%.

En cuanto a aceite de pescado, la producción fue de 2.124 tons.. que representa una disminución de 26.6% en relación a las 2.687 tons. producidas en el año 2005. Aunque hubo meses con rendimientos hasta de 13% , el mes de mayor producción fue Julio con 592 tons.

La producción de carnada fue de 129 tons. , volumen inferior a las 559.64 toneladas producidas en el 2005. No se dio el pescado adecuado para la producción de mayor cantidad. No se realizaron exportaciones.

En la carpeta entregada, consta el Reporte de Producción, donde se incluyen los detalles de rendimiento de producción y consumo de combustibles, agua y antioxidante.

Una vez más, cabe destacar la importante gestión desarrollada por el Ing. Andrés Von Buchwald, como Gerente de Planta y del Tec. José Armijos, como Jefe de Planta, quienes desarrollaron un gran esfuerzo en la operación de la Planta y particularmente en la compra de la pesca a los pequeños comerciantes.



C.- COMERCIALIZACION

. Las ventas totales de harina de pescado en el año 2006 fueron de US\$ 10.846.158,31 es decir un incremento del 43.8% sobre los US\$ 7.542.391,88 vendidos en el 2005. A Diciembre/06 nos quedamos con un inventario de 2604 tons. de harina de pescado.

Se exportaron 8.700tons., es decir un aumento del 11.55% sobre las 7.799,94 tons. exportadas el año anterior . En el mercado local hubo una disminución en el monto de las ventas del pues se vendieron 2.148,85 tons. es decir 44.88 % menos sobre las 3.898,20 tons. vendidas en el año 2005 y por un total de US\$ 1.867.002,50 que es inferior en 25.24 % a los US\$ 2.497.164,25 vendidos en el 2005.

Los precios de la harina de pescado se dispararon espectacularmente desde principios del año 2006, llegando hasta la extraordinaria cifra de US\$1450 la ton. . Lamentablemente la producción de nuestra empresa en los 3 primeros meses fue muy mala y no se pudieron aprovechar esos altos precios. Cuando ya tuvimos una mejor producción los precios comenzaron a bajar. El precio promedio de venta de la harina de pescado en el año 2006 fue de \$868,84, en el mercado local y de US\$ 1031,98 en el mercado exterior, lo que se explica, además, porque el 69% de la harina producida estuvo entre 61% y 65%, debido a que la mayor pesca comprada a particulares era chuhueco. Los mejores meses del año fueron Junio con 6. 818,9 tons. y Julio con 9. 513,9% tons.

A través de los brokers Crystal Ocean y Alhue se continuaron manejando la mayoría de las ventas, siendo Australia, Indonesia Canadá, Taiwan y Japón los principales destinos. Por su parte, en el mercado local se notó una disminución considerable de la demanda aduciendo los compradores que el alto precio de la harina de pescado no les permitía comprar harina de pescado secada al

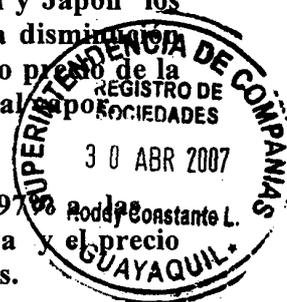
La producción de aceite de pescado fue de 2123,9 tons. inferior en 20.97% a las 2.687,57 producidas el año anterior. La demanda fue bastante buena y el precio promedio de exportación fue de \$ 800 por ton. en tanques de 195 kilos.

Se exportaron 1.234,50 tons., por un total de US\$ 995.249,05 es decir una disminución del 39.09% sobre los US\$1.634.048,38 del 2005, por las 2573,35 tons. exportadas. Como se observa, casi todo el aceite se destinó a la exportación y en el mercado local solamente se vendieron 151,58 tons., por un total de US\$ 100.221,20. El inventario final de aceite de pescado a Diciembre del 2006 fue de 774,3 tons.

En concentrado de pesado las ventas fueron de US\$10.118.50.

D) ANALISIS FINANCIERO

Los índices financieros al cerrar el ejercicio del 2006 son totalmente favorables y demuestran una buena estructura financiera lo que ha contribuido a que el sistema bancario continúe manteniendo una magnífica opinión de nuestra Empresa, razón por la cual se pudo acceder a los créditos con el Banco de Guayaquil y a la apertura de cartas de crédito de importación, y el pasivo que tenemos es



totalmente manejable. La garantía prendaria de equipos y maquinarias entregada al Banco de Guayaquil asciende a \$3.694.800,00.

Fue satisfactorio para la administración al poder cubrir el saldo adeudado a los accionistas por los por los dividendos del año 2001.

Los estados financieros muestran una utilidad bruta en ventas de US\$ 5.174.043.45 que rebajada los gastos de operación y administración por US\$ 1.865.649.21 se obtuvo una utilidad operacional de US\$ 3.308.394.24 y al netear con el rubro de Otros Ingresos se obtuvo una utilidad neta de US\$ 3.354.835.70 que representa el 28.02% de las ventas netas, y el 234,19% sobre el 1.003.860,09 que se obtuvo como utilidades en el año 2005.

En la carpeta de Estados Financieros consta el cuadro del cálculo de la distribución de la utilidad del ejercicio del 2005. El pago por participación del 15% de los trabajadores sería US\$ 507.669.33; el impuesto a la renta por pagar US\$ 719.198.22 y la utilidad a distribuir a los accionistas US\$ 2.127.968.15 a lo que agregando US\$ 20.498.70 de las otras compañías, da un total de US\$ 2.148.466.85.

También en la carpeta consta una hoja " Principales Cifras anuales comparativas al 31 de Diciembre "que contiene un análisis comparativo de los años 2005 y 2006 que permite tener un vistazo general a las cifras.

E.- RELACIONES CON EL PERSONAL

Las relaciones con el personal se han desarrollado en un marco de normalidad. Se ha continuado con el sistema de contratación de personal con " internas " para lo que se utiliza seis empresas independientes, pagándose todos los beneficios de ley, aunque se reformó el Código del Trabajo reglamentando la operación de las tercerizadoras en cuanto a la estructura de las empresas y que su capital mínimo debe ser de \$10.000.

F.- RELACIONES CON LA COMUNIDAD

En el año 2006 nuevamente tuvimos el repunte de reclamos, esta vez, por parte del Comité de Gestión del Parque Machalilla auspiciados por una ONG llamada Ecolex la cual se dedica a una labor de revisión de los aspectos ambientales en diversos puntos del país amenazando con cerrar plantas y con medidas de índole penal. Esto nos ha llevado a preparar una auditoría ambiental con lo cual hemos logrado atenuar los reclamos.

Nos ha servido de mucho la compra de pesca a particulares sobre todo a pequeños armadores y comerciantes de la zona pues estas relaciones comerciales han servido para que dichos comerciantes también defiendan la importancia de nuestra planta por el efecto económico multiplicador que ello ha significado.

En cuanto a la bodega de Guayaquil hemos podido solucionar los problemas presentados por la movilización de los vehículos de carga que traen la harina y el aceite de pescado desde Salango y de los trailers que llevan la carga de exportación desde nuestras bodegas hasta el puerto; pero, al parecer el próximo año se



vislumbran algunos problemas que posiblemente nos obliguen a modificar el sistema de despacho en la bodega ya que el municipio de Guayaquil ha planificado que los vehículos pesados solo podrán circular durante la noche por la zona aledaña a nuestra oficina.

G) VARIOS

- a) En el mes de mayo del 2006 la Subsecretaría de Pesca emitió un Acuerdo Ministerial por el cual aprobó un contrato de asociación entre Pesquera Camanchaca de Chile y Pesquera Centromar, mediante el cual se autoriza el ingreso de 8 buques sardineros. Este acuerdo se emitió saltándose algunos procedimientos legales y con la influencia del gobierno. La Cámara de Pesquería reclamó ante las autoridades; pero no tuvo ningún efecto positivo y luego las empresas sardineras nos reunimos para actuar legalmente sin que hasta el momento se haya logrado revocar dicho acuerdo. Como se indicaba en líneas anteriores, el ingreso de Pesquera Camanchana nos afecta sobremanera, pues a más del problema de la tripulación está el tener que repartir la poca pesca que existe con ocho buques adicionales. Según versión de sus directivos ellos están dispuestos a quedarse a cualquier precio.
- b) El Ing. Carlos Cacao M. fue reelegido Director de la Cámara de Industrias de Guayaquil, por el sector de la pesca y se encuentra cumpliendo una buena labor en dicho organismo, lo cual contribuye a incrementar la buena imagen de la empresa.

Nuevamente debo destacar la excelente labor del equipo ejecutivo, bajo la dirección del Ing. Carlos Ernesto Cacao Meléndez, así como el trabajo eficiente y responsable del Ing. Andrés Von Buchwald, como Gerente de Planta y del Ing. Patrick Townsend, como Gerente de Flota. Mención especial de agradecimiento para el Sr. Carlos Cacao Zelaya, Presidente de la Empresa, quien con su experiencia y conocimientos, nos ayuda permanentemente en la conducción de la empresa.

Gracias a los señores accionistas por la confianza depositada.

Atentamente


Ing. Arturo Arias Icaza
Gerente General

