

Guayaquil, Marzo 04 de 2005.

Sr. Carlos Cacao Zelaya  
 Presidente de Empresa Pesquera Polar S.A.  
 Ciudad.

De mi consideración:

Cumpliendo las disposiciones legales vigentes, me permito poner a su consideración y a la de los señores accionistas de la empresa, el informe de labores correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2004.

#### 1.- ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DEL PAIS

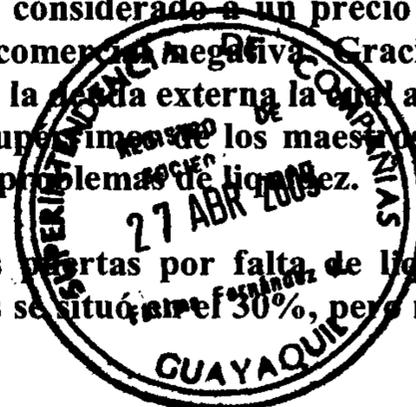
Ecuador cerró el año 2004 con un índice macro positivo, con un crecimiento de 6.3%; pero con un 49% de miseria. Este es, en resumen, el criterio de los entendidos. Y es que el país obtuvo un ingreso por encima de los 3.100 millones de dólares, que representa el 52.8% del total de los ingresos del país por la exportación de petróleo; pero, según el Inec el 41.4% de la población ecuatoriana es pobre y el 7.66% es indigente.

La inflación fue del 1.95%, cifra muy por debajo de las proyecciones del gobierno; pero, en cambio la canasta familiar básica alcanzó un costo de US\$ 394.45 contra el ingreso mínimo para una familia que sólo llegó a US\$ 265.95. El índice de desempleo se ubica en el 11% y la subocupación en el 42,7%. La remuneración mínima unificada se estableció en US\$ 135,62, a lo que se agrega US\$ 8.00 por compensación.

Igual que en el primer año de gestión, el gobierno se ha caracterizado por una inestabilidad administrativa y política impresionante sin que pueda haber una política definida por los cambios constantes de Ministros y funcionarios. En el sector de la pesca ha habido un desfile de Subsecretarios y Directores de Pesca, a veces con cambios semanales. El despilfarro, el gobierno escandalosamente familiar, la corrupción y el enriquecimiento ilícito han sido la tónica predominante. El mes de Diciembre cerró con broche de oro la inseguridad jurídica cuando se violó la Constitución destituyendo a la Corte Suprema de Justicia, al Consejo Nacional de la Judicatura, al Tribunal Supremo Electoral y al Tribunal Constitucional, tomándose, además, el Congreso Nacional a base de pactos y componendas.

El gran problema para el país es que sus ingresos se sustentan en el petróleo que constituye el 52.8% de los ingresos, en la remesa de los migrantes que bordeó los US\$ 1.500 millones y en el endeudamiento externo, por lo que el crecimiento no significa una mayor productividad ni competitividad, sino más bien una bonanza económica muy frágil y que seguramente ha beneficiado a los grupos de poder. No convencen las explicaciones de que Ecuador tiene que vender el petróleo con un diferencial de US\$ 13.34 por la mala calidad del crudo, por lo que si el petróleo baja de precio, el país se verá en grandes aprietos pues en el presupuesto para el año 2005 se ha considerado a un precio de US\$ 25.00. Sacando el petróleo tendríamos una balanza comercial negativa. Gracias a la bonanza petrolera el país ha podido pagar puntualmente la deuda externa la cual absorbió el 48% de los ingresos corrientes; pero los salarios pauperes de los maestros, de los médicos y de los servidores públicos están atrasados por problemas de liquidez.

Muchas empresas productivas continúan cerrando sus puertas por falta de liquidez y competitividad, aún cuando el crecimiento de los bancos se situó en el 30%, pero no fluye



el dinero hacia el sector productivo mientras que el Estado está empeñado en lograr más ingresos con más impuestos. A pesar de la dolarización el IVA sigue en el 12% y el impuesto a la renta de las empresas en el 25%. El país se sigue destacando como uno de los más corruptos del mundo y uno de los más bajos en competitividad por lo que las cifras macroeconómicas son engañosas cuando en la práctica vemos una especulación en los precios de los artículos y en los servicios básicos que redundan en el incremento de la canasta familiar y la baja calidad de vida de los ecuatorianos. Todo este panorama ante la próxima firma del TLC con EE.UU.

## 2.- RESUMEN DE ACTIVIDADES DE EMPRESA PESQUERA POLAR S.A.

### A.- VOLUMEN DE CAPTURAS

Otra vez tuvimos un mal año de pesca, repitiéndose la misma tónica del año anterior en cuanto a la incertidumbre de las capturas. Se obtuvo una captura de 43.766 tons. que fue inferior en un 5.78% a las 46.453 tons. del año 2003 y aunque la macarela apareció algunos meses, no tuvimos una pesca sostenida de determinada especie que pudiese indicar una recuperación total del recurso pesquero. Abril fue nuestro mejor mes con 6.127 tons. de macarela, con un rendimiento extraordinario de aceite promedio del 9.34% que no lo veíamos hace algún tiempo, pues se produjeron 559 tons. En Mayo y Junio también tuvimos una buena producción de aceite con rendimientos de 7,78%; 7.32%.

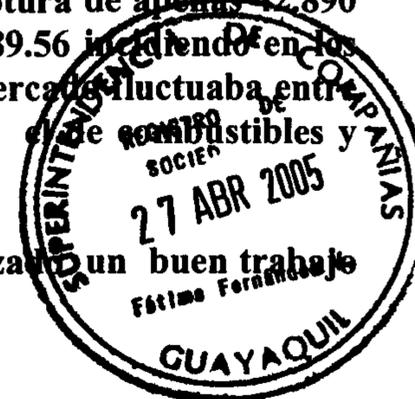
El Consejo de Desarrollo Pesquero tenía prevista una veda total de pelágicos de 90 días dividida 45 días en Marzo/Abril y 45 días en Septiembre/Octubre. Como la Subsecretaria de Pesca que impulsaba tal medida fue cambiada en el mes de Febrero, no se llevó a efecto la veda. Por los rumores escuchados, parece que se volverá a actualizar el tema en el 2005, aunque realmente no existe un sustento técnico que indique que con esta veda se propiciará mayores recursos pesqueros; ya que la pinchagua y el chuhueco tienen vedas específicas y no se ha visto ningún resultado.

A consecuencia de las bajas capturas de los últimos años se ha presentado el problema de falta de tripulación, incluyendo capitanes pescadores que se han dedicado a otros quehaceres o han emigrado, agregándose el hecho de que la Dirección de Marina Mercante ha implementado costosos cursos para la renovación de matrículas que nos hemos visto obligados a financiar.

En la carpeta entregada a los señores accionistas consta la información detallada de la operación de los buques y allí se puede apreciar que el Polar II es el que capturó el mayor volumen de pesca con 11.318,677 tons que representan el 26,36 % del total, seguido del Polar I con 8.524,301 tons. que representa el 19,87% y luego el Polar IX con 4.380,315 tons., o sea el 10.21% del total. Si analizamos por rendimiento económico vemos que el costo por tons. del Polar II fue de US\$ 48.96; el de Polar I US\$ 60.52 y el de Polar IX US\$ 69.41.

El total de los gastos operativos de los buques asciende a US\$ 3.841.170.61 que fueron asumidos en los costos de producción. Obviamente que con una captura de apenas 42.890 tons., el costo promedio de una ton. de pescado resultó alto: US\$ 89.56 incluyendo en los costos de producción de la harina de pescado., pues el precio del mercado fluctuaba entre US\$ 65.00 y US\$ 70. Los rubros más altos de estos gastos fueron los combustibles y lubricantes US\$ 773.440.67 y pago de tripulación US\$ 743.994,30.

El del Dpto. de Flota, a cargo del Ing. Patrick Townsend, ha realizado un buen trabajo de mantenimiento de la flota



## B.- PRODUCCION

La producción de harina de pescado fue inferior en un 8.53% a la del año anterior, pues mientras en el 2003 se produjeron 11.506 tons. , en el 2004 fue de 10.523 tons. El rendimiento de harina fue del 24.34%.

En cuanto a aceite de pescado, la producción fue de 2.362.39 tons.. que representó un ligero incremento de 0.95% en relación a las 2.340.23 tons. producidas en el año 2003.

La producción de carnada fue de 532,59 tons. , que significó un incremento de 17.69% sobre las 452,51 tons. de carnada congelada, producidas en el 2003.

En la carpeta entregada, consta el Reporte de Producción, donde se incluyen los detalles de rendimiento de producción y consumo de combustibles, agua y antioxidante.

Una vez más, debo destacar la importante gestión desarrollada por el Ing. Andrés Von Buchwald, como Gerente de Planta y del Tec. José Armijos, como Jefe de Planta.

## C.- COMERCIALIZACION

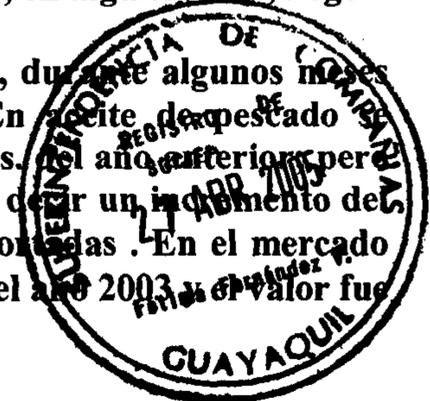
A pesar de que la producción fue menor que el año anterior, hubo un incremento en las ventas. Las ventas totales de harina de pescado en el año 2004 fueron de US\$ 7.275.788.17 es decir un incremento del 5.01% sobre los US\$ 6.928.414.50 vendidos en el 2003. Se exportaron 7.523.38 tons., es decir un aumento del 12.9% sobre las 6,664.01 tons. exportadas el año anterior . En el mercado local hubo disminución en el monto de las ventas pues se vendieron 3.574 tons. es decir un decremento del 27.25 % de las 4.913 tons. vendidas en el año 2003 y por un total de US\$ 2.239.364.50 que es inferior en 24.43% a los US\$ 2.963.437 vendidos en el 2003.

La buena demanda de harina de pescado steam dried y el alto precio que se mantuvo desde Febrero hasta Mayo fue la base para el incremento en las ventas, siendo el broker Crystal Ocean el que manejó la mayoría de las ventas y Noruega y Australia los principales destinos con dos clientes que alcanzaron el 31.50% y 20%, respectivamente, de las ventas totales. En el mercado local seguimos manteniendo un importante comprador que en el año 2004, representó el 56.89 % de las ventas locales.

La competencia de harina de pescado tanto para exportación como local, está concentrada en tres empresas: Empresa Pesquera Polar , Negocios Industriales Real y Pesquera Junín; pero Pesquera Polar sigue siendo la única fábrica de harina de pescado steam dried , a nivel industrial y, gracias a la calidad del producto y a la excelente labor de mercadeo desarrollada, continuamos liderando el mercado y obteniendo reconocimiento y prestigio en algunos países.

La producción de aceite de pescado tuvo similar comportamiento que el año anterior en cuanto que durante tres meses obtuvimos una alta producción que, en algunos días, llegó a un rendimiento del 13%.

Es de anotar que el precio del aceite de pescado se mantuvo alto, durante algunos meses del año lo que nos favoreció mucho en la comercialización. En el aceite de pescado produjeron 2.362 tons. , apenas un 0.93% superior a las 2.340 tons. del año anterior, pero se exportaron 2.159.68 tons. , por un total de US\$ 1.362.198.75 es decir un incremento del 43.53% sobre los US\$ 949,030 del 2003, por las 1.918 tons. exportadas . En el mercado local se vendieron 320 tons. o sea el 33% superior a las 240 tons. del año 2003 y el valor fue de US\$ 159.732, es decir 31% más que los US\$ 121.639 del 2003.



En carnada congelada se exportaron 321,67 tons por un valor total de US\$ 129.168, todo lo cual fue dirigido al mercado de Costa Rica.

Uno de los problemas que se presentó en las exportaciones, fue el sucesivo incremento de los fletes en significativos porcentajes lo cual influyó en los precios y en la demanda.

#### D) ANALISIS FINANCIERO

Como me refería en líneas anteriores, la pesca nuevamente estuvo esquiva y no se lograron los niveles que esperábamos de captura similares a los años 2000 y 2001; pero, de todas formas y, tomando en cuenta además las condiciones adversas del entorno económico del país, considero que los resultados financieros si no son lo óptimo que tanto los señores Accionistas como los Administradores quisiéramos, son satisfactorios e inclusive la utilidad es ligeramente superior en 9.63% a la del año anterior, aunque con menor producción.

Los créditos bancarios solicitados para la importación de mallas, han sido cubiertos cumplidamente y de igual manera los pagos al Dresdner Bank han sido efectuados puntualmente, con lo cual seguimos manteniendo la imagen de empresa sólida, seria y responsable, a tal punto que los principales bancos de Guayaquil nos llaman para ofrecernos créditos cuando lo necesitemos. Lo que sí no hemos podido cumplir es con nuestros accionistas y solamente se pudo hacer un abono de US\$ 300.000, estando todavía pendientes US\$ 2.173.965.

Los estados financieros muestran una utilidad bruta en ventas de US\$ 2.892.335.74 que rebajada los gastos de operación y administración por US\$ 1.823.801.25 se obtuvo una utilidad operacional de US\$ 1.068.534.49 y al netear con el rubro de Otros Ingresos se obtuvo una utilidad neta de US\$ 1.106.522.04 que representa el 12.45% de las ventas brutas.

En la carpeta de Estados Financieros consta el cuadro del cálculo de la distribución de la utilidad del ejercicio del 2004. El pago por participación del 15% de los trabajadores sería US\$ 167.213.20; el impuesto a la renta por pagar US\$ 236.885.35 y la utilidad a distribuir a los accionistas US\$ 702.423.

También en la carpeta consta una hoja " Principales Cifras anuales comparativas al 31 de Diciembre " que contiene un análisis de los años 2002, 2003 y 2004 que permite tener un vistazo general a las cifras.

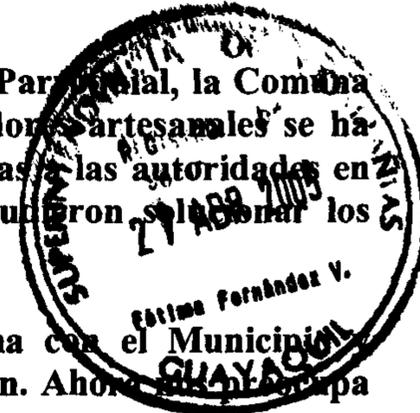
#### E.- RELACIONES CON EL PERSONAL

Las relaciones con el personal se han desarrollado en un marco de normalidad. Se ha continuado con el sistema de contratación de personal con " tercerizadoras ", para lo que se utiliza las otras empresas del grupo, pagándose todos los beneficios de ley. A partir de Julio del 2005 deberemos tomar algunas medidas sobre esta situación.

#### F.- RELACIONES CON LA COMUNIDAD

Con nuestra política de mantener buenas relaciones con la Junta Parroquial, la Comuna Salango, el Municipio de Puerto López y los grupos de pescadores artesanales se ha mantenido la tranquilidad en la zona aunque no faltaron denuncias a las autoridades en los meses que se capturó carita y hojita, pero felizmente se pudieron solucionar los problemas..

En cuanto a la bodega de Guayaquil, sigue latente el problema con el Municipio extremamos los cuidados para pasar las inspecciones que nos hacen. Ahora se ocupa el tráfico de los trailers, con la construcción del sistema de metrovía.



**G) 30 AÑOS DE EMPRESA PESQUERA POLAR**

La Cámara de Industrias otorgó una condecoración especial a nuestra empresa por sus treinta años de vida institucional ( fue constituida el 20 de Agosto de 1974 ).

Así mismo tuvimos la satisfacción de que el Ing. Carlos Cacao Meléndez haya sido elegido como Director de la Cámara de Industrias, en la rama de Productos Industrializados de la Pesca

**H) LINEA DE CREDITO BANCO DE GUAYAQUIL**

Los señores accionistas aprobaron que se solicite al Banco de Guayaquil una línea de crédito por un total de US\$ 729.987.00 para la adquisición de : 1.- Un sistema de recuperación de aceite; 2.- Un filtro rotativo ( trommel ); 3.- Un cocinador de pescado Enercom; 4.-redes de nylon sardineras; 5.- Un motor marino Detroit y, 6.- Dos sistemas de halado de red.-

La línea de crédito se implementará cuando lleguen todos los equipos estimándose que será en el mes de Marzo. El plazo es de 3 años con el interés del 9% anual y con abonos semestrales. Como garantía se prendaarán maquinarias por valor de US\$ 1.100.00.

**I) CERTIFICACIONES DE LA EMPRESA**

Bajo la excelente dirección del Ing. Andrés Von Buchwald está trabajando un equipo de personas en la elaboración de los manuales, la capacitación del personal, el mejoramiento de procedimientos , operaciones e instalaciones, con el fin de lograr la certificación GMP13. Debo destacar la importante colaboración de los señores Pedro Kulisic y André Sturm que han estado prestos a ayudarnos en la coordinación tanto con SGS del Perú como en la asesoría para los manuales.

Por otra lado también estamos tratando de obtener la certificación HACCP de parte del Instituto de Pesca y de Bureau Veritas, además de la renovación de la autorización de la Subsecretaría de Pesca para las exportaciones a Europa.

En Noviembre 03-2004 logramos obtener el registro de nuestra empresa en el DIPOA, con lo cual podemos exportar a Brasil y de hecho ya realizamos la primera exportación abriendo un nuevo mercado.

Finalmente, quiero poner de relieve la excelente labor del equipo ejecutivo, bajo la dirección del Ing. Carlos Ernesto Cacao Meléndez, así como el trabajo eficiente y responsable del Ing. Andrés Von Buchwald , como Gerente de Planta y del Ing. Patrick Townsend, como Gerente de Flota. Mención especial de agradecimiento para el Sr. Carlos Cacao Zelaya, Presidente de la Empresa, quien con su experiencia y conocimientos, nos ayuda permanentemente en la conducción de la empresa.

Gracias a los señores accionistas por la confianza depositada.

Atentamente

  
Ing. Arturo Arias Icaza  
Gerente General

