

Guayaquil, Febrero 24 de 2003.

Sr. Carlos Cacao Zelaya
Presidente de Empresa Pesquera Polar S.A.
Ciudad.

De mi consideración:

Cumpliendo las disposiciones legales vigentes, me permito poner a su consideración a la de los señores accionistas de la empresa, el informe de labores correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2002.

1.- ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DEL PAIS

El año 2002 se caracterizó por una tensa calma en que el gobierno de Gustavo Noboa deseaba terminar su mandato en medio de aplausos y sin complicarse en su accionar. Fue un año electoral muy apático, en comparación a otras lides presidenciales a tal punto que los dos candidatos que pasaron a la segunda vuelta no pertenecían a los partidos políticos tradicionales y al final ganó la Presidencia el Coronel Ingeniero Lucio Gutiérrez, constituyendo una gran sorpresa.

Como siempre, hubieron hechos de corrupción en que se despilfarró y malversó el dinero del Estado, aprovechando los grandes ingresos inesperados como el alto precio del petróleo y los altos niveles de cobro de impuestos por parte del SRI..

En realidad, los aspectos socio-económicos se mantuvieron sin mayores cambios: alto nivel de desempleo, tasas de interes entre el 16% y el 20%, incompatibles con un sistema de dolarización, incremento de impuestos, inestabilidad política y financiera, inseguridad jurídica y un muy preocupante desequilibrio negativo en la balanza comercial, con la considerable baja de exportaciones en camarón, atún, banano, harina de pescado, siendo las remesas de los migrantes uno de los principales sustentadores de la dolarización. Para el gobierno que terminó, el país estaba con una economía sana y con un superávit de US\$ 750 millones de dólares; pero para el gobierno que entró, la situación es de un país en quiebra y por eso se vió obligado a tomar medidas económicas que significaron un verdadero trancazo al aparato productivo y al pueblo.

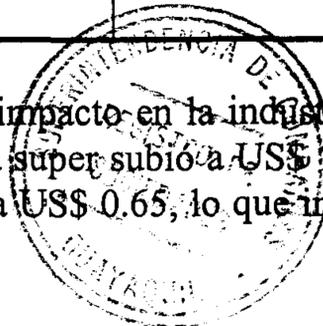
A continuación podemos analizar brevemente los principales indicadores económicos del año 2002:



25 ABR. 2003

IMPORTACIONES	EXPORTACIONES
Las importaciones FOB en el año 2002 alcanzaron la cifra de 5.400 millones de dólares, un 20% más que las del año 2001. Por destino: los bienes de consumo crecieron 36%, las de bienes de capital 35%, las de materias primas 17%. El consumo de productos externos se ha duplicado en una década.	Las exportaciones alcanzaron 4200 millones de dólares creciendo 3% en relación al 2001. Entre los principales productos se recuperan el banano, el cacao, madera, flores y pescado. En cambio caen el petróleo, café, camarón, atún. Hubo disminución de los productos industrializados.
BALANZA COMERCIAL	PRODUCTO INTERNO BRUTO
La balanza comercial es negativa. Con la devaluación en los países vecinos, el producto originario de la subregión se puso más barato que el nacional. La industria nacional está seriamente afectada. La baja calidad y alto costo de los productos nacionales son la tónica.	El PIB del 2001 fue de 17982 millones de dólares y para 2002 fue de 21.037 millones de dólares. El crecimiento es de 3.5% contra 5.6% el año anterior.
RESERVA INTERNACIONAL	TASAS DE INTERES
La reserva de libre disponibilidad se ha movido subiendo y bajando dentro de una banda 1000 a 1200 millones de dólares.	La tasa activa referencia del Banco Central se ubicó en 14.5% y la pasiva en 5.1%
INFLACION	DEUDA EXTERNA
Terminó el año 2002 con una inflación del 9.36% y ese parecer ser el mayor logro del gobierno; pero la canasta familiar bordea los 350 dólares; mientras el sueldo mínimo unificado es de 120 dólares	La deuda externa alcanza la cifra de 11.246 millones de dólares, según el BCE. Y la deuda interna 2796 millones de dólares.
INTEGRACION ANDINA	EL RETO DEL ALCA
El grave problema que afronta la producción nacional y que podría herir de muerte a la dolarización, está en el comercio exterior y especialmente el que mantenemos con la Comunidad Andina. Numerosas empresa transnacionales han cerrado sus puertas en Ecuador para instalarse en algún otro país de la CAN, con mayores mercados para de allí exportarnos los productos. El déficit comercial con Colombia y Venezuela representa el 80% del déficit comercial total del Ecuador. Ecuador es muy caro: una Coca Cola retornable de dos litros cuesta en Ecuador 1.20 dólares; mientras que en Colombia cuesta 0.87, en Perú 0.77 y en Bolivia 0.72	Ecuador termina el 2002 discutiendo si conviene o no seguir en el Alca. Al parecer la postura del nuevo gobierno y su gabinete asesor es salirnos del Alca y marchar solos, aduciendo que nos van a aplastar. La nueva Ministra de Relaciones Exteriores dice que es un suicidio el Alca. Nadie dice que el país debe prepararse para aprovechar las oportunidades de mercado que nos podría dar el Alca.

Una de las medidas económicas de mayor impacto en la industria es el incremento en los precios de los combustibles. La gasolina super subió a US\$ 1.98 el galón; la extra a US\$ 1.47 ; el diesel a US\$ 1.04; el bunker a US\$ 0.65, lo que incidirá enormemente en los costos de producción.



25 ABR. 2003

2.- RESUMEN DE ACTIVIDADES DE EMPRESA PESQUERA POLAR S.A.

A.- VOLUMEN DE CAPTURAS

El año 2002 resultó muy diferente a los dos excelentes años que le precedieron. La pesca se alejó del mar ecuatoriano – contrastando con el record de pesca que tuvo Perú – y no hemos vuelto a tener las temporadas de morenillo, picudillo o sardina.

En los tres años anteriores la tónica había sido una excelente pesca de picudillo durante todo el primer semestre; pero en el año 2002 apareció algo de esta especie sólo en el mes de Marzo en que se capturaron 5201 tons. El otro mes que fue relativamente bueno fue Junio, en que se capturaron 6069 tons., la mayoría de anchoveta y otra especie que nos apareció. En los demás meses la pesca fue muy pobre, con especies variadas y predominando la anchoveta que sigue apareciendo en ciertos meses; por lo cual ya hemos implementado tres redes anchoveteras y se está armando una cuarta red, pues será la única forma de incrementar la pesca, asumiendo que la anchoveta continuará en nuestro mar. A uno de nuestros competidores – Pesquera Junín – le fue bastante bien porque se arriesgó a hacer una fuerte inversión en redes anchoveteras cuando recién incursionó la especie y no se podía pronosticar su presencia en el futuro.

En la carpeta entregada a los señores accionistas consta la información detallada de la operación de los buques y allí se puede apreciar que el Polar II es el que capturó el mayor volumen de pesca con 12191 tons que representan el 36.26% del total, seguido del Polar I con 5892 tons. que representa el 17.52% y luego el Polar VIII con 4332 tons., o sea el 12.88% del total. Si analizamos por rendimiento económico vemos que el costo por tons. del Polar II fue de US\$ 39.46; el de Polar I US\$ 73.73 y el de Polar VIII US\$ 90.91.

Hay que recalcar que, a pesar de la iliquidez en que nos encontramos, se han hecho todos los esfuerzos por parte del Dpto. de Flota, a cargo del Ing. Patrick Townsend, para un buen mantenimiento de la flota.

B.- PRODUCCION

Como es lógico, ante la falta de pesca también se redujo la producción. Solamente se produjeron 8477 tons. de harina de pescado que representan apenas el 41.8% de las 20.274 tons. producidas en el 2001 y el 33.24% de las 25,500 tons. producidas en el año 2000. Se mantuvo un rendimiento del 25.41%.

En cuanto a aceite de pescado, la producción fue de 804 tons. que representó el 33.92% de las 2370 tons producidas en el 2001.

Se produjeron 259 tons. de carnada congelada, contra las 322 tons. producidas en el 2001.

En la planta se continuaron todos los trabajos de rediseño de la planta y la instalación del nuevo molino.



25 ABR. 2003

Debo destacar la importante gestión desarrollada por el Ing. Andrés Von Buchwald, como Gerente de Planta y del Tec. José Armijos, como Jefe de Planta.

C.- COMERCIALIZACION

Las ventas totales de harina de pescado en el año 2002 fueron de US\$ 4.536.933 equivalentes al 42.95% de los US\$ 10.562.292 vendidos en el 2001. Se exportaron 4.194 tons. que representa el 21.93% de las 19.117 tons. exportadas el año anterior y por un total de US\$ 2.427.402 que equivalen al 28.5% de los US\$ 8.517.078 exportados en el 2001.

Se vendieron en el mercado local 3376 tons. es decir el 84.25 % de las 4007 tons. vendidas en el año 2001, por un total de US\$ 2.109.531 que es superior en 3.14% a los US\$ 2.045.213 vendidos en el 2001.

A pesar de la buena Pesca que tuvo Perú, los precios internacionales de la harina steam dried se mantuvieron bastante estables y la diferencia con la harina FAQ se mantuvo gran parte del año entre US\$ 70.00 y US\$ 100.00 y solamente en los dos últimos meses del año se produjo una baja acentuada del precio. El mercado local tuvo un pequeño repunte, pues la industria de alimentos balanceados ha incrementado su producción para camarones, peces, avicultura y ganadería y por la poca oferta se ha podido mantener precios superiores a los internacionales.

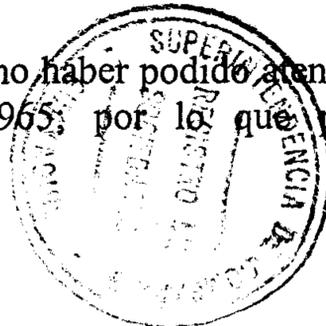
Seguimos posicionados como la única fábrica de harina de pescado de Ecuador que produce y exporta harina de pescado secada al vapor y por la labor de mercadeo exterior desarrollada existe mucha demanda en algunos países que no hemos podido satisfacer.

En aceite de pescado se produjeron 804 tons. Las ventas totales de aceite fueron de US\$ 379.663 que equivalen al 43.19% de los US\$ 878.873 del año anterior. Se exportaron 581 tons. , es decir el 35% de las 1638 tons. exportadas en el 2001, por un total de US\$ 258.023 que corresponde al 35,5% de los US\$ 725.755 exportados el año anterior. En el mercado local se vendieron 240 tons. o sea el 32% de las 744 tons. del año 2001 y el valor fue de US\$ 121.639, es decir 21% menos que los US\$ 153.118 del 2001.

ANALISIS FINANCIERO

Es obvio que la reducción de la pesca no ha permitido mostrar el resultado económico exitoso de los últimos años; pero hemos podido soportar la crisis con el capital de trabajo generado por las ventas y buscando siempre la reducción de costos. Hemos cumplido estrictamente con las obligaciones financieras y ya se terminaron de pagar las deudas que teníamos con el Banco del Pacífico por la adquisición de la planta de Agua de Cola y los Secadores Enercom. El pasivo a largo plazo que tenemos pendiente por US\$ 687.500 corresponde al Dresdner Bank, por el saldo del US\$ 1.100.000 que se prestó para la adquisición de los buques Polar VIII y Polar IX.- Como deuda a corto plazo tenemos por pagar US\$ 200.00 en el segundo semestre del 2003 por la importación de dos redes anchoveteras.

La mayor preocupación de la Administración es no haber podido atender el pago de los dividendos a los accionista por US\$ 2.473.965; por lo que pido disculpas y comprensión.



25 ABR. 2003

Los estados financieros muestran una utilidad bruta en ventas de US\$ 1.355.228 que rebajada los gastos de operación y administración por US\$ 1.228.471 se obtuvo una utilidad operacional de US\$ 126.757.36 y al netear con el rubro de Otros Ingresos se obtuvo una utilidad neta de US\$ 219.044 que representa el 4.45% de las ventas brutas.

En la carpeta de Estados Financieros consta el cuadro de del cálculo de la distribución de la utilidad del ejercicio del 2002. El pago por participación del 15% de los trabajadores sería US\$ 32.856.72; el impuesto a la renta por pagar US\$ 47.039.52 y la utilidad a distribuir a los accionistas US\$ 139.148.55.

También en la carpeta consta una hoja " Principales Cifras anuales comparativas al 31 de Diciembre "que contiene un análisis comparativo de los años 2001 y 2002 y que permite tener un vistazo general a las cifras.

E.- RELACIONES CON EL PERSONAL

No hemos tenido ningún problema con el personal y entienden la situación crítica por la que estamos pasando, pues conocen que otras empresas han suspendido o despedido personal o no les pagan los sueldos cumplidamente, lo cual no ha sucedido con nosotros. La situación con los tripulantes si es bastante complicada, pues como la pesca se ha reducido tanto, sus ingresos también son ínfimos.

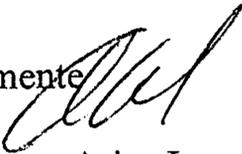
F.- RELACIONES CON LA COMUNIDAD

No hemos vuelto a tener problemas en Salango y seguimos manteniendo buenas relaciones con la Junta Parroquial, la Comuna Salango y el Municipio de Puerto López. Aspiramos que los funcionarios del nuevo gobierno, tanto en Turismo como, en Medio Ambiente, no nos molesten.

Considero muy importante poner de relieve la excelente Dirección Ejecutiva del Ing. Carlos Ernesto Cacao Meléndez, así como el trabajo eficiente y responsable de los Ings. Andrés Von Buchwald y Patrick Townsend, tanto en planta como en flota. Debo agradecer también al Sr. Carlos Cacao Zelaya, Presidente de la Empresa, por su valiosa orientación y ayuda.

Gracias a los señores accionistas por la confianza depositada.

Atentamente


Ing. Arturo Arias Icaza
Gerente General

25 ABR. 2003

