

12 de marzo de 2001  
RADEA

Señor  
Carlos Cacao Zelaya  
Presidente de Empresa Pesquera Polar S.A.  
Presente

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente General y en cumplimiento a las disposiciones vigentes, presento a usted un informe de las actividades de la empresa durante el año 2000.

#### ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DE ECUADOR EN EL AÑO 2000

1999 pasará a la historia como el año del desastre económico y de la peor conducción gubernamental en toda su vida republicana y el 2000 también pasará a la historia pues se lo recordará no sólo como el año en que Ecuador cambió su sistema monetario, sino también como el año del 21 de Enero en que los ecuatorianos nos acostamos, estupefactos, conociendo que seríamos gobernados por un triunvirato militar-civil-indígena y nos levantamos, respirando cierta tranquilidad con el Vicepresidente asumiendo la Presidencia de la República.

Las estadísticas, al finalizar el año 2000, reflejan una mejoría en la economía; pero, la triste realidad es que la pobreza en el país ha seguido creciendo, con una clase media que prácticamente ha desaparecido, con un poder adquisitivo de la población disminuyendo a una velocidad increíble, con una inseguridad política, jurídica y económica que impide que la inversión extranjera y nacional venga a Ecuador. Si bien es cierto que la balanza comercial registró un superávit de 11% con relación a 1999 esto se debe al incremento del 83% en las exportaciones petroleras con un precio que llegó a un inesperado US\$37.00, pues las exportaciones no petroleras más bien se redujeron en un 22% por la crisis del camarón, del café y del banano cuyas exportaciones han sido puntales de la economía del país. Aparentemente, el nivel de ahorros creció luego del congelamiento; pero habría que considerar que en 1999, prácticamente, las instituciones bancarias fueron reemplazadas por el Colchon Bank En

../



2/Informe de Gerente General - año 2000

igual forma, las estadísticas del desempleo indican recuperación si las comparamos con el año anterior; pero no hay que olvidar que en 1999 cerraron gran cantidad de empresas y muchos trabajadores quedaron desempleados.

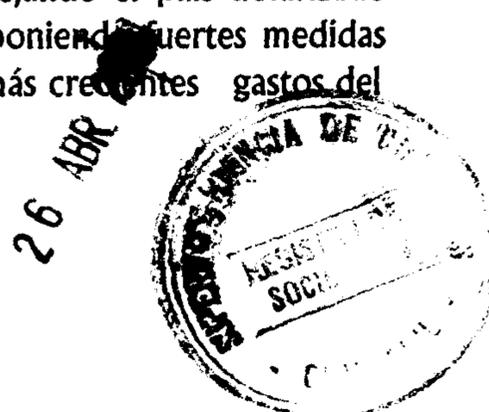
En realidad los grandes ingresos, no presupuestados, por las exportaciones del petróleo fueron los que dieron sostén al nuevo gobierno y permitieron un crecimiento al 1.9% del PIB contra el - 7.3% en 1.999 y un incremento de la reserva monetaria a US\$1.257 millones de dólares contra los US\$ 872 millones de 1.999.

Quizás, la baja de las tasas de interés y el haber frenado la hiper inflación que se veía venir luego de que la devaluación llegó a situarse en 250%, han sido los primeros efectos positivos de la dolarización; pero, en cambio, la inflación no pudo ser controlada y llegó a 91% que es una cifra fuera de todo parámetro técnico-económico en una economía dolarizada y es la única, en esos niveles, a nivel de Latinoamérica. Tan alta inflación es la que ha incidido para que el costo de la canasta familiar llegue, al terminar el 2000, a la elevada cifra de US\$252.93 dólares, lo que ha hecho que el poder adquisitivo de los trabajadores se vea constantemente reducido, a pesar de que la remuneración mínima alcanzó US\$136.64 que era más del doble de la de 1999.

La imposibilidad política de que el gobierno adopte medidas de reducción de los gastos, hizo que se recurra a las mismas medidas económicas de siempre: aumento de impuestos, elevación de los precios de combustibles, elevación de las tarifas de energía eléctrica, elevación de los servicios telefónicos, elevación del gas. Tres días antes de terminar el año 2000, el gobierno decretó nuevas medidas económicas, a lo que se sumaría un incremento del IVA en 3% exigido por el FMI, lo cual hará que se incremente el precio de la canasta familiar y resultará muy difícil que se cumpla la meta inflacionaria del 30% para el año 2001.

Si el precio del petróleo baja, si no se recuperan las exportaciones no tradicionales, si no se logra que regrese la inversión nacional y extranjera, si no se modernizan y privatizan las empresas estatales, si no se logra que vuelva la confianza al sistema financiero, si no se administran eficientemente los recursos nacionales, el panorama del país será muy crítico. Lamentablemente se quiere seguir manejando el país dolarizado en la misma forma que con el antiguo sistema monetario, imponiendo fuertes medidas económicas e impuestos con el fin de solventar los cada vez más crecientes gastos del

.../



3/Informe de Gerente General - año 2000

Estado, a pesar de la tan publicitada austeridad; pero lo que se conseguirá es que la espiral inflacionaria se siga desarrollando, con lo que de nada valdrá haber detenido las devaluaciones.

**RESUMEN DE ACTIVIDADES DE PESQUERA POLAR**

**VOLUMEN DE CAPTURAS**

El año 2000 fue de muy buena pesca, habiéndose totalizado 94.987,13 toneladas que, en comparación con el año 1999, representa un incremento del 59%. Para efecto de análisis y predicciones, revisando volúmenes de años anteriores, establecemos que este total es 15% menor al obtenido en 1996 y representa el 64% del año 1985 en que se estableció un récord de capturas con 148.160 tons.

Los seis primeros meses del año, tuvimos una pesca relativamente constante, siendo Junio el mejor mes donde se obtuvieron 16.935 tons. El segundo semestre fue más irregular; pero, de todas formas se colmaron las expectativas que teníamos. Septiembre resultó ser el mes de menor captura, con apenas 2451 tons. Asimismo, durante el primer semestre las especies capturadas fueron morenillo, sardina y picudillo; pero, en algunos meses del semestre se capturó gallina, corbata, chicharro, bagre, con los consiguientes problemas que traen estas especies en captura, producción y comercialización. Eso sí, tuvimos la suerte de que la pesca estuviere localizada casi todo el año, en zonas cercanas a la planta lo que dio ventajas de costo y calidad del pescado.

En la carpeta entregada a los accionistas se ha incluido la información detallada de la operación de cada buque. El buque Polar II es el que capturó mayor volumen de pesca con 21582 tons., seguido del Polar I, con 19.115 y luego el Orlic, con 13.249 tons. En cambio, si se analiza el rendimiento acumulado, el Polar I ocupa el primer lugar, con un costo por ton. de US\$ 20.92, seguido por el Lamantepec con US\$21.47, el Orlic con US\$21.74 y el Polar II con US\$ 23.65.

Es indudable que la dolarización contribuyó al incremento de los materiales y accesorios para los buques e inclusive el diesel fue elevado en un 81% en el mes de Mayo; pero estos costos fueron minimizados gracias al gran volumen de pesca.

..../



4/Informe de Gerente General - año 2000

El Dpto. Técnico y de Flota se ha encargado de dar a los buques un excelente mantenimiento y ello se refleja en la magnífica performance cumplida. La tripulación de los buques se está tecnificando cada día más, con los cursos preparados por la Dirección de la Marina Mercante, en conjunto con la Escuela Politécnica del Litoral.

### PRODUCCIÓN

La producción de harina de pescado fue excelente. Las 25.500 tons. superaron en 71.44% a las 14.874 tons. producidas en el año 1999 y en 10.12% a las 23.156 tons. que se produjeron en el año 1996 y casi alcanza a las 26.000 tons. producidas en el lejano año 1985 en que marcamos un récord de captura y producción.

Obviamente que hay que considerar en el análisis los niveles de productividad que hasta antes de la instalación de la planta de agua de cola llegaban como promedio al 20%, mientras que ahora con la instalación de los nuevos equipos y modernización de la planta, así como al buen mantenimiento y funcionalidad tenemos promedios de 26.5%. Igualmente hay que destacar la magnífica labor del equipo humano que tiene a cargo la parte técnica de la planta, comandado por el Ing. Andrés Von Buchwald como Gerente de Planta y el Tec. José Armijos como Jefe de Planta.

Al igual que en el año 1999, el rendimiento del aceite de pescado fue bastante reducido. Se produjeron 3309 tons., con un rendimiento del 3.71% superando en 48.85% a las 2223 tons del año anterior.

El 18 de Mayo del 2000 fueron trasladados a Salango los equipos secadores y generadores Enercom, y desde Septiembre se inició el proceso de producción de harina secada a vapor. Lamentablemente coincidió con la época de reducción de pesca y la presencia del pescado gallina, por lo que los técnicos chilenos demoraron en poner en nivel óptimo la operación de dichos equipos.

Se incursionó en la venta de carnada congelada, tratando de darle uso a las instalaciones de frío, aunque con la pequeña infraestructura que tenemos, apenas se produjeron 203 tons. que se vendieron localmente, a excepción de una prueba de exportación de 10 tons.

...../

26 APR 2000



## COMERCIALIZACION

Gran satisfacción produce el que Empresa Pesquera Polar ocupe el primer lugar en las exportaciones de harina de pescado de Ecuador.

Las ventas totales de harina de pescado en el año 2000 sumaron US\$7.488.945 y realmente no se puede establecer una comparación precisa con las ventas de los años anteriores que están contabilizadas en sucres; pero si se hace una comparación por el volumen de toneladas, se establece que en el año 2000 se exportaron 20.512 tons superando con creces las 5.342 tons. que se exportaron en el año 1999. En cambio, las ventas locales sufrieron una baja considerable, pues de las 7.802 tons. vendidas localmente en el año 1.999, se bajó a 2.874 tons. Esto se explica porque las fábricas de alimentos balanceados redujeron drásticamente su producción ante la inactividad de las camaroneras. Al principio de año se había pronosticado un repunte de la actividad; pero los problemas climáticos hicieron que nuevamente se desista de sembrar y más vale las fábricas de alimentos balanceados comenzaron a producir, aunque en niveles muy bajos, alimentos especiales para las industrias avícola, porcina y ganadera.

Los precios se mantuvieron estabilizados y más bien con tendencia a la baja, pues como es conocido, dependemos enteramente del mercado internacional. Como tuvimos que producir harina de gallina, su nivel de proteína es muy bajo por lo que su comercialización es bastante difícil. De todas formas, ya se comercializó harina de pescado steam dried y nos estamos posicionando en el mercado como la única fábrica de harina de pescado steam dried en Ecuador, con características de primera calidad.

Los principales países a donde exportamos la harina de pescado fueron: España con 5052 tons, Colombia con 5015 tons., Bulgaria/ Croacia/ Slovenia con 2874 tons., y Alemania con 2100 tons.- En el año 2000, los clientes más importantes fueron: Harinas del Atlántico, N. H. Nouveau, Kurt Becher e Italcol/Carbone Rodríguez

## ANÁLISIS FINANCIERO

Al igual que en 1.999, otra vez se dio un maremágnum en la expedición de leyes tributarias. Según la llamada Ley Trole II, el 18 de Agosto del 2000 se derogó el impuesto del 0.8% a la circulación de capitales; pero el Servicio de Rentas Internas

...../

26 ABR 2000



6/Informe de Gerente General - año 2000

decidió que seguiría vigente. Igualmente, en Febrero del 2.001 el SRI resolvió que el ICC sea considerado como un gasto, luego de calcular el 15% de participación de los trabajadores, lo cual consta derogado en la misma Ley Trole II.

Una gestión que resultó muy provechosa fue conseguir la devolución de gran parte de la suma pagada por IVA, lo que representó US\$140.956.

El ejercicio económico correspondiente al año 2000, muestra una utilidad bruta en ventas de US\$ 5.665.673, a la que rebajada los gastos de operación y administración por US\$1.555.821, se obtuvo una utilidad operacional de US\$4.109.812 y al netear el rubro de otros ingresos, se puede observar una utilidad neta de US\$4.162.435 que representa el 46.11% de las ventas brutas.

En la carpeta de estados financieros consta el cuadro del cálculo de distribuciones legales del ejercicio del año 2000. La participación del 15% de participación de los trabajadores sería US\$ 639.900, el impuesto a la renta por pagar US\$884.728 y la utilidad a distribuir a los accionistas US\$2.641.690.

El costo de ventas de US\$3.338.264 representa el 37% de las ventas netas.

Los índices financieros de liquidez son excelentes y a pesar de la crisis económica, la empresa se ha desenvuelto sin mayores problemas. Los créditos que tenemos con el Banco del Pacífico los hemos pagado cumplidamente, manteniendo la imagen de seriedad y solvencia que ha caracterizado siempre a Empresa Pesquera Polar.

En suma, la empresa muestra una excelente estructura financiera, con activos totales por US\$9.755.084. El patrimonio de los accionistas asciende a US\$6.745.336, siendo el capital social US\$51.800; pero teniendo una reserva de capital de US\$3.853.463 que los señores accionistas deberán decidir si se capitaliza o no.

Las utilidades obtenidas en el año 2.000 son altamente satisfactorias y superan, en forma muy amplia, a las cifras obtenidas en períodos anteriores.

...../



7/Informe de Gerente General - año 2000

## RELACIONES CON EL PERSONAL

Es indudable que con la acentuación de la crisis económica que vive el país el principal problema laboral de las empresas es la fijación de los salarios. Se pensó que con los sueldos dolarizados se podría mantener cierta estabilidad en el poder adquisitivo de los trabajadores; pero no fue así. Los incrementos salariales que se hicieron durante el año 2000 fueron rápidamente devorados por el 91% de inflación que, como se dijo anteriormente, es técnicamente imposible que se dé en una economía dolarizada. Ello obliga a estar pendiente de revisiones periódicas en los sueldos, que les permita a los trabajadores recuperar en lo posible la pérdida del poder adquisitivo.

Se ha continuado con la política de contratación de personal que implementamos desde hace algunos años y que ha dado buenos resultados. Igualmente se ha proporcionado beneficios adicionales como bonificaciones, servicio de comisariato, seguro de accidentes, préstamos, canastas navideñas, plan educacional y juguetes para los hijos.

## RELACIONES CON LA COMUNIDAD

Aunque con menos intensidad que en años pasados, seguimos soportando los ataques de ciertos sectores de la Comunidad, sobre todo enfocados al Turismo y Medio Ambiente. No han parado las denuncias ni las visitas de las delegaciones de todo nivel; pero, hemos logrado superar las situaciones en base de estrategias con las autoridades y los habitantes de la zona. Considero que una vez que hemos implementado los nuevos equipos, tendremos mejores bases para defendernos de cualquier situación negativa.

Después de una lucha de algunos años, por fin logramos un resultado positivo en el juicio de expropiación de terrenos que seguimos a la Comuna Salango. Como ustedes recordarán, el terreno donde se asentaron originalmente las instalaciones, estaba compuesto, sólo en parte, de varios lotes que fueron comprados a diferentes personas y otra parte pertenecía a la Comuna que, en algún momento, los reclamó; pero como ya habían pasado más de los 15 años de posesión que establece la ley, iniciamos un juicio por expropiación, cuya sentencia final se dio el 25 de Mayo del 2000, adjudicando los terrenos a nuestra empresa.

...../

26 ABR 2001



8/Informe de Gerente General - año 2000

Como Gerente General debo relieves la importante labor cumplida por el Ing. Carlos Cacao Meléndez en la Dirección Ejecutiva, así como la del Ing. Andrés Von Buchwald, en la Gerencia de Planta, quienes con su iniciativa, dedicación y esfuerzo han sido parte primordial del éxito obtenido. En la misma forma, debo agradecer al Sr. Carlos Cacao Zelaya por su ayuda permanente, proporcionando su asesoría y experiencia.

A los señores accionistas, muchas gracias por la confianza depositada.

Atentamente



Ing. Arturo Arias Icaza  
Gerente General

26 ABR 2001

