

Robles 505 y Francisco Segura
Teléfs.: 441398 - 445856 - 445976
Fax: 443163 - Casilla 09-01-9411
Guayaquil - Ecuador



PLANTA: Fax 05-604244
Salango - Manabí

10 de marzo de 2000
RADEA

Señor
Carlos Cacao Zelaya
Presidente de Empresa Pesquera Polar S.A.
Presente

De mi consideración:

1999 fue un año que pasará a la historia pues hasta ahora no se recuerda un período tan negro en la actividad socioeconómica del país. Quienes habíamos pensado que en 1.988 Ecuador había tocado fondo por la difícil situación que se vivió, nos equivocamos completamente y nadie podía prever que 1.999 superaría con creces tal situación. Es increíble como el país se destruyó, en todo sentido y se dieron situaciones inéditas que, al terminar 1999, dejaron al país al garete.

A Diciembre 31 de 1.998, la cotización del dólar cerró a S/ 6870 sucres y en la primera semana subió a S/7.260, comenzando una escalada que resulto imparable, terminado el siglo XX con una cotización de S/ 21.000 sucres, es decir una devaluación de 206%. El gobierno probó varios Ministros de Finanzas, varios Superintendentes de Bancos, varias medias económicas; pero nada le dio resultado.

El sistema financiero ecuatoriano colapsó. El país se quedó sin créditos y sin inversiones. A nivel internacional se salió de todas las clasificaciones. Se produjo una cadena de cierre de bancos y financieras y al terminar el año el 75% del sistema financiero estaba en manos del Estado. Las tasas de interés subieron a niveles inimaginables con tasas por encima del 200%. Se presume que la implantación del 1% de impuesto a la circulación de capitales, fue motivo para la fuga masiva de capitales, con cifras que se estiman en US\$ 2.000 millones, dejando a los bancos totalmente sin dinero, produciéndose un feriado bancario de una semana que nunca se había dado en el país y llevando al Presidente Mahuad a tomar una acción abusiva, ilegal e inconstitucional como fue el congelamiento por un año, de los depósitos bancarios y certificados de depósito, lo que contribuyó a

..!



28 MAR 2000

Robles 505 y Francisco Segura
Teléfs.: 441398 - 445856 - 445976
Fax: 443163 - Casilla 09-01-9411
Guayaquil - Ecuador



PLANTA: Fax 05-604244
Salango - Manabí

2/Informe año 1999

crear una desconfianza total en el sistema bancario y éstos, no teniendo prácticamente ninguna actividad que realizar, se dedicaron a especular con el dólar, con las consecuencias ya anotadas.

La inflación cerró en 60.7%, que se constituyó en la más alta de la década, ocasionando que el valor de la canasta familiar llegue a cuatro millones de sucres, mientras que la remuneración mínima se mantenía en un millón cien mil sucres. El desempleo llegó al 16% y el subempleo al 62%, factores que agudizaron la crisis social que se venía arrastrando. Paros de transportistas, de taxistas, marchas indígenas, fuertes incrementos en los precios de los combustibles, crecimiento alarmante de los actos delictivos, incremento de la corrupción en los más altos niveles de la administración pública, impunidad para los banqueros que quebraron las instituciones bancarias y las entregaron vacías al gobierno, medidas y disposiciones que se cambiaban de la noche a la mañana, fueron la tónica con que se vivió en 1.999 que lleva a desaparecer el calificativo de isla de paz que tuvo Ecuador y que ha sido la principal causa de que miles de ecuatorianos huyan desesperadamente del país en búsqueda de oportunidades.

Jamás en Ecuador se había visto "reordenamientos fiscales" a cada rato. A pesar de que el petróleo incrementó su precio de US\$ 7 con que se lo incluyó en el presupuesto, alrededor de US\$ 30, lo único que perseguía el gobierno era buscar nuevos ingresos a través de impuestos, no importando el desorden, la desconfianza y la incertidumbre. Se planificó que durante 1.999 funcionaría únicamente el 1% del ICC y así comenzó el año; pero apenas en Abril 16/99 hubo un nuevo paquete de leyes y se eliminó el 1%, restituyendo el impuesto a la renta con el 15% y en el tercer trimestre se vuelve a cambiar al 25% del Impuesto a la renta. En igual forma ha habido cambios frecuentes en la aplicación del pago del impuesto al IVA y al reglamento de facturación.

No se podría decir que causó más destrozos al Ecuador, si el fenómeno El Niño o los pésimos gobiernos que se han tenido en los últimos tres años. Lo cierto es que el país está enfermo y de gravedad, afectando obviamente al sector productivo, a los empresarios, a los trabajadores y a la gran cantidad de profesionales que salen con un título universitario y no encuentran empleo.

Estamos en un círculo vicioso que necesita reactivar la economía, pero para ello se requieren inversiones del exterior; pero éstas no vienen por la incertidumbre e inestabilidad que vive el país. El gobierno adivina soluciones.

.. /





3/Informe año 1999

VOLUMEN DE CAPTURAS

Si bien los volúmenes de captura del año 1.999, que alcanzaron 59.724 tons. superaron en 91.34% las 31.213 tons. que se alcanzaron en el año 1998, representaron el 89.76 % de las capturas del año 1997 y apenas el 53,44% de lo alcanzado en 1.996, lo que da la idea de la completa irregularidad con que se viene desarrollando la actividad, en los últimos cuatro años.

Se podría decir que 1.999 mantuvo una constante en la pesca mensual, pues a excepción de los meses de Octubre y Noviembre que fueron totalmente bajos, en los otros meses se lograron capturas superiores a las 4000 tons. Enero resultó el mejor mes con 8857 tons. y Octubre el peor con 2280 tons, siendo evidente que es muy difícil predecir cuáles serán los días o meses mejores y que especie se capturará.

En la carpeta de cada accionista se ha incluido la información proporcionada por el Dpto. de Flota con un resumen completo de la pesca y el detalle de cada buque. Se puede apreciar que, otra vez, el buque Polar II es el que alcanza el mayor volumen con 13.541 tons., seguido del buque Polar I con 9.877 y luego el Lamantepec I con 9.548 tons.

Dentro de todo el desastre económico del país, una de las ventajas que tuvo la actividad fue el " congelamiento " del combustible a partir de Junio /99, lo que contribuyó a que los costos de operación no se dispararan.

Como fue acordado en la Junta General de Accionistas, los buques Lamantepec I, Orlic I, Coatepec I, Cavinko I y Usumacinta I fueron comprados por Empresa Pesquera Polar y así comenzaron a operar a partir de Mayo /99. Es de destacar que los buques Polar I y Polar II se encuentran totalmente depreciados.

El Dpto. técnico y de flota se ha preocupado de darle a los buques un excelente mantenimiento, por lo que éstos no han tenido mayores problemas en su operación y han estado permanentemente en operación.

PRODUCCION

Obviamente que con el sustancial incremento que tuvimos en la pesca, también logramos un notable incremento en la producción de harina y aceite de pescado.

../





4/ Informe año 1999

El total de producción de harina fue de 14.874 tons., lo que representó un 99.4% de incremento sobre las 7458 producidas en 1.998 y un 6.84% menor a las 13921 tons. producidas en 1997; pero, sin embargo, fue inferior a las 23156 tons. del año 1.996.

El rendimiento promedio fue de 26,40%, lo que demuestra el gran beneficio que nos ha significado la planta de agua de cola y las mejoras constantes que se han venido realizando en la planta, a pesar de que la pesca no ha tenido los grandes niveles que se esperaban, aunque la funcionalidad, el excelente mantenimiento y los óptimos niveles de operación han permitido que la calidad de harina de pescado sea reconocida en todo nivel. Es de destacar la labor como Gerente de Planta del Ing. Andrés VonBuchwald y hasta el mes de Diciembre estuvo como Superintendente el Sr. Francisco Larrea.

La producción de aceite de pescado fue de 2223 tons. con un rendimiento promedio de 3.78 que fue sorpresivo pues se suponía que con la presencia de morenillo los niveles de aceite iban a ser más altos, pero la temperatura anómala fría parece que tuvo gran influencia.

Otra vez tuvimos que lamentar no haber podido poner en funcionamiento los secadores Enercom que están embodegados en la Almacenera desde Agosto de 1.997. Después del fenómeno El Niño las carreteras quedaron inhabilitadas y era imposible el traslado a cualquier sitio; pero, lamentamos no haber podido fabricar harina prime por las grandes ventajas que representa.

En la carpeta de los accionistas está incluido el informe completo de la producción preparado por el Ing. Von Buchwald.

COMERCIALIZACION

Mediante el esfuerzo conjunto de los directivos, hemos logrado mantener una excelente imagen tanto en el mercado local como en el exterior, en base de cumplimiento, seriedad, responsabilidad en los compromisos adquiridos y un producto con los más altos estándares de calidad y servicio a los clientes.

Las ventas totales de harina de pescado en 1999 alcanzaron la suma de S/.58.295.038.434, significando un incremento del 107%, con relación a los S/.28.108.376.264 del año 1.998.

..!





5/Informe año 1999

Se vendieron localmente 7802 tons. en el año 1.999 superando en 135% a las 3314 del año anterior y alcanzando la suma de S/ 25.834.093,845. Se exportaron 5342 tons., es decir un incremento del 28.9% sobre 1.998, totalizando las exportaciones S/ 32.460.944.589

Es necesario analizar que los precios internacionales de harina de pescado que en 1.998 llegaron hasta US\$710 por ton. sufrieron una reducción considerable llegando a niveles de US\$ 250 por ton. y sintiéndose una contracción del mercado. En realidad, la devaluación de la moneda ayudó a compensar la baja del precio internacional. El mercado local también sufrió una baja considerable pues las fábricas de alimentos en muchos casos dejaron de producir alimento balanceado y en otros redujeron su producción a niveles ínfimos debido al problema de la "mancha blanca" que azotó a las camaroneras.

Otro factor que se pudo observar fue que la mayoría de las exportaciones se realizaron en pequeños lotes, en contenedores y no se efectuó ningún embarque en lotes de 2000 o 3000 tons. como en otras épocas, quizás por el sistema de ventas spot y por los pequeños lotes que se iban acumulando, También contribuyó a la baja del precio la aparición de especies de baja proteína como gallina, corbata, gallinazo y otras que nos eran desconocidas, aunque también se dio la aparición en gran escala de picudillo que da una excelente harina, a base de la cual se vendió la harina que bautizamos " tipo Premio ".

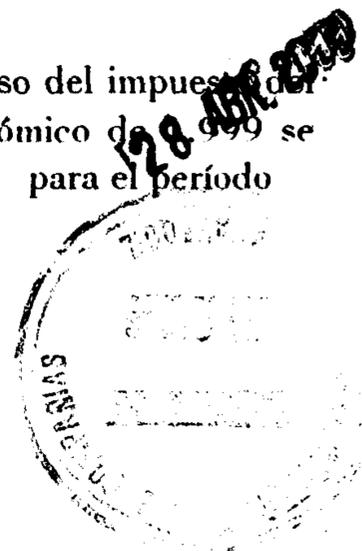
En el siguiente cuadro se puede apreciar un detalle comparativo de las ventas brutas, en miles de sucres, durante los últimos cuatro años,

	1996	1997	1998	1999
Exp. Harina	36.114.782	17.904.261	15.884.039	32.460.944
Vta.local harina	7.633.315	13.906.859	12.224.336	25.834.093
Venta aceite	1.827.311	2.804.773	1.723.111	5.091.504

Del total de exportaciones el mercado de Colombia absorbió el 31.%, siendo otros clientes importantes Kanematsu, International Protein y N.H. Nouveau quién nos abrió mercado en Yugoslavia y Egipto.

ANALISIS FINANCIERO

En cumplimiento con la nueva disposición de Ley, ante el fracaso del impuesto del 1% y la restitución del Impuesto a la Renta, el ejercicio económico de 1999 se debe dividir - para términos fiscales - en dos fases. Un cierre para el período ../
1999





6/Informe año 1999.

comprendido entre Enero y Abril de 1.999, en el cual las empresas no pagarán impuesto a la renta y el otro período comprendido entre Mayo y Diciembre de 1.999, en el cual se pagará el 15 % de impuesto a la renta.

En el rubro de la utilidad neta, en ambos períodos, jugó gran importancia el diferencial cambiario, tanto en utilidad como en pérdida por diferencia de cambios por la devaluación extraordinaria de las divisas, con la gran ventaja de que nuestras deudas en dólares por la compra de equipos y maquinarias fueron muy conservadoras.

Durante el ejercicio económico del 1 de Enero/99 al 31 de Diciembre /99 el estado financiero muestra una utilidad bruta en ventas de S/ 29.143.632.688, a la que rebajada los gastos de operación y administración por S/ 14.170.075.669 - que fueron a niveles similares a los de 1.998, pero representando apenas el 22.40% - se obtuvo una utilidad operacional de S/ 14.972.957.019 y al netear el rubro de otros ingresos se puede observar una utilidad por diferencia de cambio de S/14.847.286.957, contra una pérdida por diferencia de cambio de S/21.916.388.894, lo que pone en evidencia la enorme influencia de la increíble devaluación que tuvo el país y que terminó al 31 de Diciembre con un tipo de cambio de S/.21.000.- La utilidad neta del período fue de S/9.502.495.704, que representa el 15.02% de las ventas brutas.

En el cuadro que consta en los estados financieros muestra la conciliación tributaria por el período de Mayo a Diciembre de 1.999 y una proyección de la distribución de las utilidades totales por el ejercicio total. La participación del 15% a los trabajadores sería S/ 1.556.330.428, el impuesto a la renta a pagar sería S/806.825.582 y la utilidad a distribuir a los accionistas S/ 7.139.339.694.

La utilidad del período S/9.502.495.704 representa el 15.02% de las ventas brutas y, guardando las distancias por la exagerada devaluación, fue el triple de los S/ 3.050.830.527 de la utilidad de 1.998. El índice de liquidez de la empresa es muy bueno y a pesar de la crisis nos hemos desenvuelto sin mayores problemas. Los créditos externos los hemos podido pagar cumplidamente con recursos propios, acrecentando nuestra imagen de empresa solvente y seria, que es excepción en el ámbito pesquero de Ecuador.

El costo de ventas de S/ 34.078.325.475 representa el 53.90% de las ventas netas.

..!

28 ABR. 2000



7/Informe año 1999

La Junta de Accionistas deberá tomar la decisión sobre la capitalización o no, de la reserva por revalorización del patrimonio, que asciende a S/36.169.693.778. De acuerdo con la ley, esta reserva puede ser capitalizada teniendo la ventaja de darle una mejor estructura financiera, sobre todo que, con la dolarización las cifras van a reflejarse como relativamente pequeñas.

Es de destacar que a pesar del año " para olvidar " que tuvimos en el país, los resultados económicos del ejercicio económico de 1.999 fueron bastante halagadores y la empresa muestra una excelente estructura financiera con un total de activos por S/91.001.495.698 y un patrimonio de S/ 51.635.463.779.

Una de las grandes satisfacciones que tuvo la empresa fue la condecoración que dio a Empresa Pesquera Polar la Cámara de Industrias de Guayaquil, por los 25 años de existencia, acto que se realizó en un acto público y solemne y donde se estimuló como mejor trabajador al Eco. Daniel Morocho Ortega por su excelente trayectoria en la Empresa.

Con relación a la nueva ubicación de la planta en Chanduy y, sobre todo sobre la instalación de los secadores, el Sr. Carlos Cacao Zelaya, accionista y Presidente, presentó su ponencia a los demás accionistas sobre la conveniencia de instalar los secadores en Salango para sacarles inmediato provecho y postergar un poco el proyecto Chanduy, pues las condiciones del país cambiaron tanto que, al momento no son las adecuadas para llevar a cabo el proyecto. Hubo consenso en los accionistas, luego de examinar el estudio de factibilidad preparado por los ingenieros Cacao y Von Buchwald y se decidió iniciar los trabajos en Salango, con lo que se espera producir harina prime dentro del primer semestre del año 2000.

RELACIONES CON EL PERSONAL

El sistema de contratación de personal que se ha venido manejando desde hace varios años ha dado buenos resultados, a pesar de lo complejo de la situación; pero las relaciones con el personal que presta servicios a la empresa tanto en tripulación, planta y oficinas administrativas se han conservado en forma óptima, dentro de un clima de armonía y paz.

A más de cumplir estrictamente con todos los beneficios de ley, la empresa ha continuado con su política de dar al personal estímulos adicionales, como servicio de comisariato, seguro de accidentes, préstamos para emergencias, canastas ..!

Robles 505 y Francisco Segura
Teléfs.: 441398 - 445856 - 445976
Fax: 443163 - Casilla 09-01-9411
Guayaquil - Ecuador



PLANTA: Fax 05-604244
Salango - Manabí

8/Informe año 1999

navideñas, plan educacional, juguetes para los hijos y tratando, en lo posible, de mantener una política de incrementos de sueldos que les permita recuperar en parte, la pérdida del poder adquisitivo por la galopante inflación y las malas políticas del gobierno del turno.

ASPECTOS ECOLÓGICOS Y TURÍSTICOS

Como es conocido por todos, este es un problema que nos tiene preocupados desde hace muchos años; pero gracias a las gestiones realizadas por el Gerente de Planta en sus relaciones con la comunidad, dándoles la ayuda requerida en aspectos educacionales, deportivos, policiales, de salud, nuevas adecuaciones que se han realizado en la planta y a los contactos inmediatos que hemos establecido con las autoridades cada vez que se ha presentado algún problema, hemos podido salir adelante. Estamos seguros que cuando se instalen los nuevos secadores, habrán menos presiones y nuestra idea es etiquetarnos como empresa ecológica. Ciertamente que la parte turística seguirá insistiendo y reclamando; pero tenemos confianza de que no existirán mayores problemas.

Como siempre, es de relieves la importante labor cumplida por el Ing. Carlos Cacao Meléndez en la Dirección General de la Empresa, así como la del Ing. Andrés Von Buchwald, quienes con su dedicación y esfuerzo han sido parte primordial del éxito obtenido. De igual manera, se ha contado con los consejos, ayuda permanente y experiencia del Sr. Carlos Cacao Zelaya.

Como Gerente General cúpleme agradecer a todos los accionistas la confianza dispensada.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be "A. Arias Icaza".

Ing. Arturo Arias Icaza
Gerente General