COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

Oficio Nº

Dirección Atarazana

GUAYAQUIL, Marzo 26 DE 1980.-

INFORME DEL GERENTE GENERAL-AÑO 1979

Señores Accionistas:

Tengo el agrado de poner a consideración de ustedes, las diferentes actividades relacionadas con las labores administrativas cumplidas por mí durante el año 1979.

Para una mejor apreciación, del presente informe, creo conveniente dividirlo en diferentes áreas:

Equipos y Maquinarias.- Se realizaron trabajos de mantenimiento en los diversos equipos de maquinarias que posee la planta; especialmente se hicieron algunos cambios importantes en las dos calderas, que proporciona el vapor necesario para el proceso de pasteurización, tales como 4 válvulas de seguridad de alta descarga, los presostatos de límite,- de seguridad y de modulación (2 de c/u.), que cumplen papeles de delicada importancia en el funcionamiento normal de las dos calderas. Se realizaron trabajos de mantenimiento periodicamente - cada 15 días-, funciones encomendada al técnico contratista de mantenimiento Sr.Roberto Murrieta.

Se realizaron también trabajos de reparación en el compresor de frio de la Cámara Frigorífica, donde se almacenan los litros de leche procesados para ser vendidos al día siguiente, ya que ésta Cámara debe proporcionar una temperatura de entre 2 a 6 grados centígrados.

Con relación al mantenimiento de las dos máquinas enfundadoras, éstas son atendidas en su mantenimiento, sin costo alguno para la Empresa, conforme lo estipula el contrato firmado con la firma Prepac, vendedoras de las mismas. Estas máquinas han cumplido algo más de dos años, prestandonos funcionamiento normal.

Con relación a la línea de embotellamiento de leche que posee la planta, esta Gerencia dispuso que a partir del mes de Junio se suspendiera ésta línea de producción; particular que puso en conocimiento del Directorio oportunamente, tomando como base de que no era rentable para la Empresa el procesar 100 litros diarios embotellas teniendo un costo altísimo en el proceso de - lavado de botellas, así como también en su llenado y manipuleo final: confec[illegible] de cajas de maderas y roturas de botellas.

COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

Dirección Atarazana

Oficio Nº

GUAYAQUIL, Marzo 26 DE 1980.-

Pongo en conocimiento de los señores Accionistas, con la finalidad de que se autorice la venta de éstos equipos por medio de un concurso de ofertas, considerando que la depreciación de ésta máquinaria que no está prestando ningún servicio a la Empresa, recarga en $/ 0.15 por litro el costo de nuestro producto. Salvo mejor criterio de los señores Accionistas, sugiero que con el producto que se obtenga de la venta de éstos equipos, podrían adquirirse equipos para procesar y sacar leche en cartón, presentación ésta que tiene una grata acogida por el público.

Area Administrativa.- Debo informar en primer lugar que las relaciones - Obreros-Patronal, se mantienen en las mejores condiciones, destacando la eficiencia en las labores y trabajos encomendados a cada uno de los obreros y empleados a mi cargo. El número del personal, - de planta, y de administración es el de 28; habiendo trabajado además un funcionario contratado como Jefe de Ventas con el objeto de promover su aumento; ésta persona laboró por espacio de 6 meses (de Marzo a Agosto) sin haberse logrado el objetivo deseado, causa por la cual se prescindió de sus servicios.

En el transcurso del año se realizaron propagandas a fin de aumentar ventas a través de varios diarios y radiodifusoras de la ciudad; se confeccionaron afiches alusivos a nuestro producto y se hicieron calendarios y llaveros con igual finalidad. En éste afán se gastó en el transcurso del año alrededor de $/ 290.000,oo.

En el mes de Abril el Comité de Empresas solicitó un aumento del 30% de sus remuneraciones; después de realizar cálculos en asocio con el Departamento Financiero Contable, y en atención a la situación económica de la época, ésta Gerencia concedió un aumento que se promedio sólo en un 18%.

Producción.- La producción durante el año de 1979, alcanzó la cifra de - 3'378.497 litros que comparadas con las del año anterior de- 3'344.324 litros, ha habido un pequeño incremento de 34.173 litros, lo que permite observar que la producción no tuvo el incremento deseado. La producción no fué igual durante el año, observandose que la del mes de Marzo alcanzó el promedio diario más alto 13.000 litros, mientras que la más baja se registró en el mes de Noviembre, 7.000 litros diarios.

COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

Dirección Atarazana

Oficio Nº

GUAYAQUIL, Marzo 26 DE 1980.-

Con relación a las ventas, debo informar a Uds. señores Accionistas, han sufrido notables bajas si las comparamos con las del Ejercicio Económico del año pasado: Teniendo que las Ventas del año 1979 fueron de 3'379.514 litros mientras que las del año 1978 sumaron 3'650.008 litros, lo que da una cifra desfavorable al presente Ejercicio de 270.494 litros.

Las pérdidas alcanzadas en el Ejercicio Económico 1979, fueron de $/780.476,30- atribuyendose éste pérdida, en no haber aumentado las ventas, debido a que no se dispone de un Departamento Técnico de Comercialización y Ventas, también se debe al aumento de sueldos (10 %), a la creación del Décimo Quinto sueldo (Julio/79), al aumento del costo de los materiales, tales como polietileno repuestos para las maquinarias y otros gastos de mantenimiento.

Para el próximo año se estima que si no hay una reconsideración a los precios de ventas de nuestro producto y su justo aumento, tomando en consideración el aumento de salarios decretado por la Cámara de Representante estimado en algo más del 40 %, el aumento de la leche en polvo que se importará como materia prima que se estima en otro 40 %, la Empresa se pondría en una situación por demás dificil.

A principio del mes de Octubre inicié los trámites para la obtención de cupo para importar 500 T.M. de leche en polvo, el día 26 del mismo mes el Departamento de Comercialización y Empresas del Ministerio de Agricultura y Ganadería aprueba favorablemente nuestra gestión. Lamentablemente el titular de la cartera de ésa época no dió su autorización, la misma que pudo obtenerse el día 2 de Enero de 1980. Como nosotros disponíamos en Bodega de materia prima sólo hasta los primeros días del mes de Diciembre, debidamente autorizado por el Directorio procedí a obtener un préstamo 50 T.M. a Pasteurizadora Super de Guayaquil S.A., con el compromiso de devolución tan pronto nos llegarén nuestra Importación. Esta gestión se realizó con el fin de no paralizar nuestra planta.

En el mes de Abril después de largas conversaciones con los Empresarios del Centro de Acopios San Antonio, Compañía en la cual PROLAHUAN era partícipe con 450 Acciones de $/1.000 cada una, considerandose reformas de Estatutos y aumento de Capital, situación que nuestra Empresa no podía compartir, el Directorio en su sesión de Marzo 27 del año 1979, tomando en consideración el informe presentado por el Ing.Quím. Alfonso Ramos, funcionario del MAG.

GUAYAQUIL, Marzo 26 DE 1980.-

relacionado con la revalorización de los activos de dicha Empresa, resolvió vender las acciones con un premio de 25%, obteniendose una utilidad de - - S/112.500.oo.

Situación financiera con el Banco del Pacifico.- Nuestras relaciones financieras con el Banco del - Pacífico mantienen una liquidez de solvencia optima, debido a la especial atención que se ha tenido en cubrir en su oportunidad los vencimientos de - las operaciones que mantenemos en dicho banco, así por ejemplo puedo exponer a ustedes señores accionistas, que del préstamo por US$ 230.000.oo sólo se debe al finalizar el año el 50 %, ósea que se ha cumplido con el pago de US$ 130.000,oo, estando en situación de poder cubrir el tercer dividendo - de US$ 57.500,oo el día 7 de Enero de 19780.

Con respecto al crédito obtenido para la adquisición de las 585 T.M. de leche en polvo importadas en Agosto de 1978, y cuyo valor ascendió a algo más de US$ 600.000,oo ó su equivalente en sucres 15'000.000,oo más intereses sólo se debe al finalizar el presente ejercicio algo más de S/ 5'000,000.oo-

Varios.- Debo informar a Uds. , señores accionistas que durante el transcurso del presente año de 1979, se produjeron algunos robos en nuestras instalaciones: en los día Enero 11 y 13 los amigos de lo ajeno se dubieron a nuestra cerca lateral escalando el techo de nuestra bodega sacando algunas planchas del mismo penetrando al interior del tumbado y rompiendo éste se extrajeron 20 fundas de leche en polvo, en Julio 21 remitiron la misma - operación llevandose ésta vez 25 fundas de leche en polvo. Con anterioridad en Mayo 5 los ladrones forsaron y rompieron las puertas que dan acceso a las oficinas de Secretaria y Gerencia, llevandose en ésta ocación una máquina IBM de Secretaria, 2 máquinas portatiles,una calculadora,un radio grabadora y un megáfono, todo esto valorizado en S/ 50.000,oo. En cada uno de éstos robos realice las denuncias correspondientes en asocio de nuestro Asesor Jurídico ante la DIC, los mismos que constataron los robos ofreciendo dar con los causantes de estos robos.

Conclusiones.- Debo manifestar a ustedes señores accionistas que el año 1979, ha sido un año de trancisión, donde influyó en todo aspecto económico el factor político, no escapará al gusto del criterio de ustedes el nuevo cambio de Gobierno que se inició a partir del mes de Agos

Dirección Atarazana

COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

-.5.-

Oficio Nº

GUAYAQUIL, Marzo 26 DE 19 80.-

to, después de haber pasado por un proceso eleccionario bastante disputado. Los Miembros del Directorio en representación de los Ministerios de Agricultura y Ganadería y deTrabajo y Recursos Humanos, no fueron designados oportunamente por lo que el Directorio existente compuesto únicamente por los representantes de la Municipalidad de Guayaquil, y del sector Privado realizaron una tarea por demás titánica para poder dirigir la Empresa por mejores rumbos. Agradezco su apoyo decidido a mi gestión administrativa y sus valiosas recomendaciones para seguir adelante en la meta propuesta, cual es la de llevar adelante esta empresa en su desarrollo para beneficio de la colectividad.

Puedo adelantar conceptos que si logramos organizar un Departamento eficaz para comercializar y vender nuestro producto, que es de inmejorable calidad, nuestras ventas y por consiguiente a la producción se vería aumentada en proporciones que nos permitan trabajar para obtener relativa utilidad.

Expreso una vez más, mis agradecimientos a cada uno de los funcionarios, empleados y obreros de esta Compañía, por la colaboración que me han brindado en el desempeño de mis funciones. Gracias,

Simón Zenck Alcívar
GERENTE GENERAL