



COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA

PRODUCTOS LACTEOS "HUANCABILCA"

GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

Oficio N°

GUAYAQUIL, 21 de Mayo de 1979

INFORME DEL GERENTE GENERAL-AÑO 1978.-

Señor Doctor Belívar Cali Bajaña, Presidente de la Junta de Accionistas de PROLAHUAN, Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a disposiciones estatutarias, me permito poner a vuestra consideración el Informe de las Labores Administrativas cumplidas por mí durante el año 1978,

Antes de entrar al análisis de las labores a mi encomendadas, permítanme exponer lo siguiente: Fui llamado a desempeñar ésta delicadas funciones a partir del 2 de Enero de 1978, por el Directorio de ésa época, conformado por los siguientes Miembros: Dr.Q.F.Rafael Bejarano O., que lo presidía, Ing.Agr. Alfredo García M., Vicepresidente, y Sr.Gustavo Villacrés Medina, comprome_ tiendome con ellos desde el primer momento a asumir la responsabilidad de lle_ var por los caminos del progresos y engrahdecimiento a ésta Empresa, dirigién_ dela con mis modestos conocimientos administrativos pero poniendo una gran ve_ luntad.

Como es por todos conocido, en el mes de Mayo, hubieron cambios en la adminis_ tración de la Municipalidad de Guayaquil, (Accionista Mayoritaria de la Empre_ sa) con motivo de la renuncia del Alcalde Ing.Vaca Carbo, y, por consiguiente de su delegado, Dr.Bejarano Orrantia. Habiendo asumido la Alcaldía el Dr.Gui_ llermo Molina De franc, nombré como representante al Dr.Q.F.Aurelio Mosquera Cedeño, quien pasó a desempeñar la Presidencia del Directorio, habiendose sido nombrado como Miembro del mismo el Sr.Ing.Agro.Angel Senneholzner Villegas; tam_ bién el Ministerio de Bienestar Social y del Trabajo nombró como su represen_ tante al Sr.Abg.Manuel Jalil Leer, continuando como miembro del Directorio de PROLAHUAN el Ing.García Manrique, y el Sr.Gustavo Villacrés M. Posteriormente en el mes de Octubre, una vez conocidos los resultados de las elecciones de Alcalde y Concejales, y, habiendose posesionado como Alcalde el Sr.Antonio Han_ na Musse, nombré como su representante al Dr.Belívar Cali Bajaña, y como repre_ sentante al Directorio al Ab.José Quevedo Roca, reemplazando en su orden al Dr. Q.F.Aurelio Mosquera C. e Ing.Agr.Angel Senneholzner V. en el Directorio de - PROLAHUAN, como Presidente y Miembro del mismo.

En ambas ocasiones que se produjeron estos cambios, fui benavolamente confir_ mado para continuar en el desempeño de mis funciones como Gerente General de la Empresa, motivos que comprometieron mi mejor voluntad para el desempeño del mismo.



COMPANÍA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Alarazano

Oficio N°

- 2 -

GUAYAQUIL, de 1977

Con estos antecedentes, debo informar que cuando asumí la Gerencia, ésta Empresa atravesaba una situación por demás angustiosa, el Balance General al 31 de Diciembre de 1977, arrojó una pérdida de \$ 1'333.390,00 que sumados a la pérdidas de los años anteriores totalizaban la cantidad de \$ 5'499.195,00. No es de mi deber determinar las causas que ocasionaron esas pérdidas en ejercicios anteriores, pero al asumir éste cargo, me hice el propósito de que durante mi administración no se repitieran éstos resultados negativos. Mi primera acción fue investigar el precio de venta por litro a nivel de planta, estableciendo que estaba por debajo del autorizado que era el de \$ 5,20 por litro, mientras el precio de venta era de \$ 4,58. Se estableció que el costo de leche natural que se pasteurizaba en planta era de \$ 6,72 mientras que el de las ventas era \$ 4,58, lo que dió una pérdida de \$ 2,14 por litro; no se compensaba con el proceso de la leche en polvo, cuyo costo era de \$ 4,34 y el de venta \$ 4,58 lo que daba utilidad de \$ 0,24 por litro. El promedio de venta diaria al finalizar el año/77 fué de 10.430 litros.

A mediados del mes de Febrero nuestro proveedor de leche de vaca, Centro de Acopios Lácteos "San Antonio" nos suspendió la provisión de ésta materia prima por motivos del precio de venta puesto en planta; ellos nos pedían el litro de leche al precio de \$ 4,80, pero querían que le reconocieran un precio de \$ 6,00, lo cual era prácticamente imposible aceptar ya que nosotros tendríamos que aumentar el costo del proceso, mientras que el valor de venta se mantenía en \$ 5,20; de aceptarse esto hubiera determinado conducir la Empresa a su liquidación.

A partir de esa fecha, la planta pasó únicamente a procesar leche en polvo, llegando al finalizar el presente año a alcanzar una producción diaria de 10.138 litros de promedio; con éstas ventas nos ha sido posible lograr alcanzar una relativa utilidad en el presente ejercicio.

Como ustedes observan, la producción tuvo una baja de 291 litros diarios, pese a todos los esfuerzos realizados por el suscrito y demás colaboradores sin llegar a alcanzar las metas que nos habíamos propuesto, como era la de obtener ventas diarias de 15.000 a 20.000 litros.

Aquí concurrieron varios factores, en primer lugar la falta de materia prima; cuando me hice cargo de la Gerencia, sólo había en bodega 10.335 kgr. de leche en polvo; hubo que tramitar en forma urgente por intermedio del Ministro de Agricultura y Ganadería un préstamo de 10 T/M. a Enprovit, hasta tanto llegara el pedido pendiente de 300 TM. de leche en polvo que deberíamos recibir del Argentina en 3 embarque de 100 TM.c/u, las que llegaron sucesivamente en Febrero



COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazena

Oficio N°

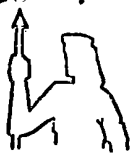
-3.-

GUAYAQUIL, de 197

4, Marzo 13 y Mayo 5. En el mes de Marzo inicie los trámites para la nueva Importación de leche, habiendo obtenido la asignación por parte del MAG el cupo de 585 TM., las mismas que se lograron llevar a efecto con la firma del Contrato respectivo en Julio 7/78, y, cuyos embarques llegaron en la siguiente forma: el primero de 142.5 TM. en Septiembre 16, el segundo por 285 TM. en Noviembre 10, y el tercero por 156,750 TM. que llegó en Enero 10/79. La demora causada en la tramitación de esta Importación de leche fue ocasionado por el MICEI, quienes a toda costa querían que las Importaciones nuestras se realizaran a través de AIPLE, particular que no era favorable para nuestra Empresa, ya que hubiéramos estado sujetos a realizar depósitos de fondos de reserva, sin garantía de devolución, sujetos a recibir calidades de leche variadas y de diferentes países, sin garantizarnos una sola calidad de leche; todo esto hizo que mantuvieramos limitada la producción, ya que no podíamos aventurarnos a quedarnos sin materia prima; recién, con la llegada del primer embarque de 142.5 TM. de leche en polvo (Septiembre 16), pudimos estar en condiciones de aumentar nuestra producción; sin embargo no se pudo llevar a efecto por haber incidido el problema ocasionado con el escándalo de la mala calidad de leche que se vendía en nuestra ciudad, el mismo que fue promovido por la Dirección Provincial de Salud, basándose en los Informes emitidos por los Laboratorios de Lacticias de la Facultad de Agronomía y Veterinaria de Universidad de Guayaquil; habiéndose recalcado que la leche era de pésima calidad, no apta para el consumo humano y que arrojaba cifras elevadas de bacteria coliformes. A pesar, como lo pudimos demostrar ante las Autoridades Sanitarias respectivas que la Leche "Huancavilca" procesada por nuestra empresa, desde el mes de Abril/78, en sus informes de Lacticias no arrojaba presencia de bacterias coliformes, no se hizo ninguna declaración al respecto que nos hubiera podido favorecer, y por consiguiente aumentar nuestras ventas; indirectamente, nos vimos favorecidos, los primeros días del mes de Diciembre, cuando las procesadoras de leche de esta ciudad fueron clausuradas por una semana por seguir apareciendo en los citados informes de laboratorios presencia de coliformes en cifras altas.

El segundo factor que incidió para impedir el aumento de producción, fue el del sabor de nuestra leche; como es sabido la leche en polvo tiene su contenido graso que se mantiene estable por un período determinado, pasado cierto tiempo, comienza a degradarse, produciendo al procesarse un sabor algo extraño. Con este objeto he acudido a adquirir en el mercado saborizantes que suprimen esta alteración del sabor, empleando proporciones pequeñas, 15 cc. por cada 2.400 kilo de leche; también he realizado la Importación de 2 filtros de carbón activado

Imp. Mepal. Orden 14028 Fecha 3 2 78 (5.000 hojas)



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

Oficio N°

-.4.-

GUAYAQUIL,

de 197

para eliminar los sabores y olores a cloro del agua, que se emplea en la re constitución de la leche.

Una de las metas que me propuse fue la de disminuir al máximo los gastos gene-
rales y administrativos. Cuando asumí la Gerencia, trabajaban en ésta Empresa
30 personas, en el transcurso del año presentaron renuncia 3 de ellas (Un obre-
ro de planta, un auxiliar de laboratorio y el Recaudador), las mismas que no
fueron reemplazadas. Sólo a mediados del mes de Noviembre se nombró un Con-
serje para mejorar las labores de limpieza y de mandados, ya que el otro, está
dedicado a las entregas de leche a las diferentes Instituciones de las que se
nos proveedores. Al finalizar el año el número de personas que labera en esta
Empresa es de 28.

En lo que se refiere a las relaciones obreros patronales se mantienen óptimas.
En el mes de Abril, después de consultas con el Directorio, procedí a realizar
las firmas del primer Contrato Colectivo de Trabajo, solicitado por el Comité
de trabajadores de ésta Empresa, el mismo que tiene vigencia por dos años, ha-
biendo obtenido el personal a mi cargo mejoras en sus remuneraciones mensuales,
lo que se tradujo en un aumento del 20% apróximo, subsidio familiar de hasta
3 cargas y afiliación al Comisariato de Empleados.

Se logró reducir las horas extras del trabajo en forma notable, gracias a la co-
laboración del Jefe de Planta y del Contador; llegando a la reducción de los
gastos generales administrativos en forma apreciable: Los correspondientes al
año 1977 alcanzaron la suma de \$/ 2'224.010,12, mientras que en el año 1978 fué
de \$/ 2'046.426,60, lo que arroja una disminución de ésta cuenta de \$/ 177.586,52.
En lo relativo a inversiones, debe manifestar en el mes de Septiembre se realiza-
ron los siguientes trabajos:

1.- Adecuación de un nuevo cuerpo de Bodegas para almacenamiento de materia pri-
ma, las mismas que demandaron las siguientes inversiones:

Trabajo de albañilería incluyendo pintura interior y puertas \$/34.190

Instalación de Tumbado Térmico \$/50.200

\$/84.390

2.- Para mantener la leche en óptimas condiciones hubo que comprar un equipo
de aire acondicionado central previo concurso público de precios, alcanzan-
do la adquisición de éste equipo el valor de \$/ 324.000.

3.- Para funcionar éste aire acondicionado central hubo que contratar la cons-
trucción de una línea trifásica para llevar la energía a la citada bodega,
cuyos trabajos totalizaron la suma de \$/ 93.022,25.



COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

Oficio N°

-5.-

GUAYAQUIL, de 197.....

4.- Por los motivos ya expuestos, y debido a que se iba a aumentar el consumo de energía eléctrica, hubo que cambiar el banco de transformadores, devolviendo a la Empresa Eléctrica del Ecuador los tres transformadores que teníamos, totalizando 175 KVA de energía, por los cuales pagábamos de arriendo de \$/ 1.560 mensuales; como la capacidad de aumento de energía se estableció en 75 KVA, hubo que adquirir 2 transformadores de 75 KVA, y un transformador de 100 KVA a un costo total de \$/ 169.000.

El total de la inversión realizada por los motivos ya citados alcanzó la suma de \$/ 670.412,25.

Respecto a la situación financiera, y para solventar la situación económica de la Empresa, debido a la situación negativa por pérdidas acumuladas de años anteriores se logró finiquitar una operación de crédito en el Banco del Pacífico, por US\$230.000, que sirvió para arreglar en la mejor forma posible los créditos vencidos por importación de materia prima en Administraciones anteriores. Esto nos ha permitido solventar el crédito de la Empresa PROLAHUAN. Complementariamente, vale la pena explicar, que encontrándonos un tanto desahogados en las posibilidades económicas, fue posible realizar la cancelación del primer embarque de la última importación de leche, por 142.5 TM. y por un valor de aproximadamente \$/3.400.000,00 en el mes de Noviembre/78; con relación al segundo embarque por 285 TM. y por valor de \$/ 6.800.000,00, cuyo vencimiento de pago se produjo en el mes de Enero/79, se realizó la renovación del crédito por 3 meses, abonando la cantidad de \$/ 1.250.000,00; queda pendiente aún la cancelación del tercer y último embarque por 156,750 TM. por valor de \$/ 3.800.000,00, cuyo vencimiento se producirá en el mes de Marzo próximo.

Cabe informar que conforme al convenio de crédito de US\$ 230.000,00 a dos años, el primer vencimiento por US\$ 57.500,00, fue cancelado en su oportunidad, a fines del mes de Enero/79.

Resumiendo: A Diciembre/78 existía en bodegas 308.000 kilos de leche en polvo que tiene un costo aproximado de \$/ 7.400.000,00, existió en caja \$/ 1.860.000,00 mas cuentas por cobrar a clientes por \$/ 530.000,00, totalizando \$/9.790.000,00; con estos antecedentes numéricos, nos permiten pensar que en cada uno de los vencimientos por créditos obtenidos y por importaciones anteriores, podremos estar en condiciones de atenderlos, sea cancelándolos ó consiguiendo nueva renovaciones. Para finalizar debe informarles, señores Accionistas que el problema fundamental para poder aumentar la producción es el de las ventas de nuestros productos, ya que estamos en capacidad de producir actualmente hasta de 30.000 litros diarios, tomando como base la producción en fundas de polietilenos, ya que la línea de



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

Oficio N°

.-6.-

GUAYAQUIL, de 197.....

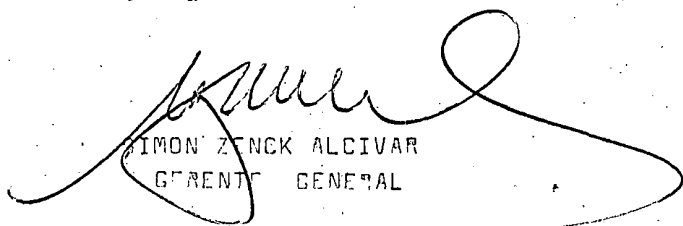
envasamiento en botellas tiende a disminuir día a día, manteniéndose una producción media de un promedio diario de 1.500 litros (15%).

Como proyecciones futuras debo hacer notar que el aumento de ventas depende casi exclusivamente del sabor de nuestro producto, para lo cual se hace necesario la recepción de por lo menos 2.000 litros diarios de leche cruda de vaca para ser procesados conjuntamente con la leche en polvo, como lo hacen las otras empresas.

Debo hacer especial mención, que para el mejor desenvolvimiento de mis labores, ha sido contar con el respaldo de los señores Miembros de los Directorios que se han sucedido durante este corto período de mi administración, sin cuyo apoyo no hubiera sido posible realizar mi gestión.

Pongo a Uds. de manifiesto que en cuatro años y medio de fundada esta Empresa, este año de 1978, ha sido el único que ha presentado utilidades, las mismas que deberán ser distribuidas de acuerdo a la resolución que ustedes tomen.

Expreso igualmente mis agradecimientos a cada uno de los funcionarios, empleados y obreros de esta Compañía, por la colaboración que me han brindado para el mejor desempeño de mis funciones. Gracias.


SIMON ZINCK ALCIVAR
GERENTE GENERAL