

GUAYAQUIL, MAYO 18 DE 1979

SEÑORES:

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA "PRODUCTOS LACTEOS HUANCABILCA
CIUDAD.-

DE MIS CONSIDERACIONES:

POR MEDIO DE LA PRESENTE AGRADEZCO LA FINEZA QUE Uds., SEÑORES ACCIONISTAS HAN TENIDO CON EL QUE SUSCRIBE, AL NOMBRARME COMISARIO PRINCIPAL POR EL SECTOR PRIVADO QUE INTEGRA PARTE DEL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑIA.

DANDO CUMPLIMIENTO A LO ESTATUIDO POR LA LEY DE COMPAÑIAS VIGENTE SOMETO, ANTE Uds. EL INFORME CORRESPONDIENTE AL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 1978. DEBO MENCIONAR QUE EL ESTUDIO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS FUERON REALIZADOS SIGUIENDO NORMAS CONTABLES GENERALMENTE ACEPTADAS, PARA LO CUAL SE EFECTUARON REVISIONES, VERIFICACIONES, ETC. DE LOS LIBROS AUXILIARES EL MAYOR, CONFRONTÁNDOLOS CON LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS ANEXOS AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONOMICO DE 1978.

POR LOS ANTECEDENTES EXPUESTOS SUGIERO A LOS SEÑORES ACCIONISTAS, QUE DE NO TENER REPAROS, SE SIRVAN APROBAR EL BALANCE GENERAL POR HABERSE CONSTATADO QUE LOS VALORES EN ELLOS ASENTADOS ES EL FIEL REFLEJO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR LA COMPAÑIA.

A CONTINUACIÓN INFORMO DE ALGUNAS NOVEDADES Y SUGERENCIAS QUE SE DEBERÁN TENER EN CUENTA EN EL FUTURO, PARA LA MEJOR ORGANIZACIÓN Y MARCHA DE LA INSTITUCIÓN; CABE MENCIONAR QUE SOLO ME REFERIRÉ A LAS CUENTAS QUE POR SU IMPORTANCIA Y OTRAS POR CREERLO NECESARIO, LAS PONGO DE MANIFIESTO.

ATENTAMENTE,


ING. COM. BOLÍVAR SANTACRUZ V.

COMENTARIO A LOS BALANCES DE PROLAHUAN
DE JUNIO A DICIEMBRE DE 1.978

SOLVENCIA.-

	DIC.	JUN.
ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.08	1.41

LOS ÍNDICES DETERMINADOS NOS INDICAN QUE LA CÍA. TIENE UNA SOLVENCIA QUE VA DECRECIENDO, POR CUANTO SU ACTIVO CIRCULANTE EN JUNIO ES DE 1.41 VECES DEL PASIVO CIRCULANTE, DECRECIENDO EN DICIEMBRE Y LLEGANDO CASI A IGUALARSE. - UNA DE LAS CAUSAS DE ÉSTE CAMBIO, PODRÍA SER EL INCREMENTO DE 3.16 VECES DE LOS INVENTARIOS. EN EL TRANCURSO DE 6 MESES DE OPERACIÓN EL ACTIVO CIRCULANTE CRECIÓ EN EL 85%, MIENTRAS QUE EL PASIVO CIRCULANTE CRECIÓ EN 141%, CAUSANDO DE HECHO UN DETRIMENTO EN LA SOLVENCIA EN 6 MESES DE OPERACIÓN.

LIQUIDEZ.-

NO SE HA PODIDO OBTENER ÉSTE ÍNDICE DEBIDO A LA FALTA DE INFORMACIÓN PARA PROCEDER AL CÁLCULO DE LAS COMPRAS, NECESARIO PARA OBTENER LA ROTACIÓN DE LAS CUENTAS POR PAGAR Y POR CONSIGUIENTE EN EL PERÍODO DE PAGO DE LA EMPRESA.

ESTRUCTURA DE CAPITAL.-

	DIC.	JUN.
CAPITAL A ACTIVO	62%	80%
PASIVO A ACTIVO	38%	20%

EN AMBOS PERÍODOS EXISTE MAYOR PARTICIPACIÓN INTERNA, SIN EMBARGO A DICIEMBRE AUMENTÓ LA INGERENCIA DE CAPITAL EXTERNO EN RAZÓN DE QUE EL PASIVO TOTAL SE INCREMENTÓ EN EL 141%, MIENTRAS QUE EL ACTIVO TOTAL EN EL 27%. LA EMPRESA SE FINANCIA CON 62% DE CAPITAL PROPIO Y 38% DE PARTICIPACIÓN EXTERNA.

RENTABILIDAD DE CAPITAL.-

	DIC.	JUN.
UTILIDAD A CAPITAL	4%	7%

LA RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSIÓN DE CAPITAL EN AMBOS PERÍODOS ES BAJA, RESULTANDO MÁS NOTORIO ÉSTE FENÓMENO EN EL SEGUNDO SEMESTRE, PRODUCTO DE QUE HUBO UN INCREMENTO EN LAS VENTAS EN 38'000.000,00 PERO ESTE AUMENTO TRAJÓ COMO CONSECUENCIA UN AUMENTO EN EL COSTO DE VENTAS Y LOS GASTOS OPERACIONALES, QUE CRECIERON EN MEDIDA DESPROPORCIONAL AL SEMESTRE DE JUNIO, TRAYENDO COMO CONSECUENCIA MENOS RENTABILIDAD SOBRE EL CAPITAL, INCIDIENDO DIRECTAMENTE EN LOS DEMÁS ÍNDICES POR SU MISMA NATURALEZA Y ADEMÁS QUE NO SE JUSTIFICA LA INVERSIÓN REALIZADA EN LOS ACTIVOS Y LA MAYOR PARTICIPACIÓN AJENA EN LA EMPRESA.

[Handwritten signature]

SE ACONSEJA QUE SE REVISEN LAS POLÍTICAS DE VENTAS, CON EL PROPÓSITO DE
REBAJAR SUS COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES, YA QUE NORMALMENTE DEBERÍAN
DE HABER CORRELACIÓN EN LOS CRECIMIENTOS.



ESTADO COMPARATIVO DE BALANCE

RAZÓN SOCIAL: PRODUCTOS LACTEOS HUANCAVILCA

	Dic.78	JUN.78
	MILES S/	MILES S/
<u>ACTIVO</u>		
<u>CIRCULANTE</u>		
EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS	1.860,00	1.031,00
CUENTAS Y EFECTOS A COBRAR	3.322,00	3.320,00
ANTICIPOS	328,00	377,00
INVENTARIOS	8.498,00	2.689,00
DEPÓSITOS Y FIANZAS	486,00	401,00
INVERSIONES	480,00	255,00
TOTAL DEL ACTIVO CIRCULANTE	14.974,00	8.073,00
<u>FIJO</u>		
TERRENOS, EDIFICIOS, MAQUINARIAS	18.736,00	17.839,00
MENOS: DEPRECIACIÓN	4.310,00	3.566,00
TOTAL EFECTIVO FIJO	14.426,00	14.273,00
<u>OTROS ACTIVOS</u>		
PÉRDIDAS ACUMULADAS	6.100,00	5.560,00
TOTAL DEL ACTIVO	35.500,00	27.906,00

ESTADO COMPARATIVO DE BALANCE

	Dic.78	JUN.78
	MILES \$	MILES \$
<u>P A S I V O</u>		
<u>CIRCULANTE</u>		
CUENTAS POR PAGAR	338,00	492,00
ACREEDORES VARIOS	261,00	300,00
EFFECTOS A PAGAR	6.026,00	
OBLIGACIONES CON BANCOS-PRÉSTAMOS	6.793,00	4.251,00
IMP. Y DEUDAS FISCALES TRABAJADORES	176,00	346,00
GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	186,00	319,00
TOTAL DEL PASIVO CIRCULANTE	13.780,00	5.708,00
<u>PATRIMONIO</u>		
CAPITAL SUSCRITO	20.720,00	20.720,00
UTILIDADES (PÉRDIDA) NO REPARTIDAS		
PTE. EJERCICIO	1.000,00	1.478,00
CAPITAL LIQUIDO	21.720,00	22.198,00
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL LIQUIDO	35.500,00	27.906,00

EFFECTIVO, CAJA Y BANCO

DEL ESTUDIO REALIZADO TANTO DE LAS CONCILIACIONES, COMO DE LOS LIBROS DE CONTABILIDAD, SE DEDUCEN DE LAS CUENTAS QUE FORMAN ESTOS RUBROS CORRESPONDEN A LA REALIDAD. TODO EL MOVIMIENTO SE LO VIENE EFECTUANDO CON EL BANCO DEL PACÍFICO, DEBIENDO DAR MAYOR MOVIMIENTO A LA CUENTA QUE SE MANTIENE CON EL BANCO DEL FOMENTO CON UN SALDO DE \$ 490,00 8 EN SU DEFECTO PROCEDER A CANCELAR LA CUENTA INDICADA. ES IMPORTANTE HACER CONOCER QUE POR TRATARSE DE UNA COMPAÑIA DE ECONOMÍA MIXTA, -
-LOS VALORES DEBEN SER DEPOSITADOS EN LOS BANCOS DEL ESTADO.

DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR

DISTRIBUIDORES.-

REVISADOS LOS ANEXOS SE ESTABLECE QUE EL MAYOR VALOR CORRESPONDE AL SR. OCTAVIO - PATRICIO MARTINEZ POR \$ 20.000,00 CUYOS VALORES ES FACTIBLE DE RECOBRAR POR ENCONTRARSE ENJUICIADO POR EL ASESOR JURÍDICO DE LA EMPRESA .

LOS OTROS DISTRIBUIDORES TIENEN PEQUEÑOS SALDOS VENCIDOS CUYOS VALORES DEBERÁN EXIGIRSE PARA REGULARIZAR ESTA SUBCUENTA, YA QUE LA MAYORÍA CORRESPONDEN AL AÑO 1.978.

CLIENTES.-

ESTE RUBRO ESTÁ COMPUESTO POR SALDOS EN VENTA DE LECHE A DIFERENTES CLIENTES ENTRE LO QUE PODEMOS MENCIONAR A ALFONSO AGUILAR CON UN SALDO IMPAGO DE \$ 25.000,00 DESDE SEPTIEMBRE 28 DE 1977 Y ENRIQUE SUAREZ CON UN SALDO DE \$ 4.113,76 DESDE JULIO 13 DE 1977; LAS FACTURAS ES NECESARIO ENTREGARLAS AL DEPARTAMENTO LEGAL CON EL FIN DE HACER EFECTIVO DICHS VALORES.

DISTRIBUIDORES.-

DE LA MISMA MANERA ES NECESARIO EXIGIR POR VÍA JUDICIAL, YA QUE EXISTE PRÁCTICAMENTE UNA PÉRDIDA CORRESPONDIENTE A LOS SRES. MANUEL AGUAYO Y SANTIAGO SORIANO - POR \$ 2.500,00 Y \$ 11.234,50 DESDE EL BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 1976.

PROVEEDORES.-

ESTE RUBRO DE \$ 133.124,74 QUE APARECE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 78 CORRESPONDE A PROVEEDORES, Y SEGÚN INFORMES DEL ASESOR JURÍDICO HACE POCOS DÍAS FUERON ENTREGADOS LOS DOCUMENTOS PARA SU COBRO; ES IMPORTANTE QUE SE LLEVE UNA POLÍTICA CON EL FIN DE QUE LAS CUENTAS MOROSAS SEAN PRESENTADAS AL DEPARTAMENTO LEGAL EN UN TIEMPO PRUDENCIAL, YA QUE NO ES POSIBLE PARA LA MEJOR MARCHA DE LA INSTITUCIÓN QUE EXISTAN DOCUMENTOS EJECUTIVOS SIN QUE SE HAYAN REALIZADOS LOS JUICIOS CORRESPONDIENTES.

ACCIONISTAS.-

EL VALOR DE \$ 246.900,00 CORRESPONDE ÚNICA Y EXCLUSIVAMENTE A ACCIONES SUSCRITAS Y NO PAGADAS DE DIFERENTES ACCIONISTAS, SIENDO NECESARIO RECABAR EL PAGO. TRANSFERIR DICHO VALOR A LA CUENTA DE CAPITAL SUSCRITO Y NO PAGADO.

ANTICIPOS.-

EL SR. HUGO MARQUEZ DESDE EL AÑO 1974 SE LE ENTREGÓ \$ 3.000,00 PARA REALIZAR UN TRABAJO DE LA EMPRESA, Y POR INFORMES SUMINISTRADOS NO EXISTE NINGÚN RECIBO POR DICHO CONCEPTO.

ES CONVENIENTE QUE PARA CASOS SIMILARES SE TOMEN TODAS LAS PRECAUCIONES CON EL FIN DE QUE EN CUALQUIER MOMENTO SE REALICEN LAS GESTIONES RESPECTIVAS INHERENTES A LA RECAUDACIÓN. POR CONSTITUIR UNA PÉRDIDA ES NECESARIO QUE SE LIQUIDE POR CUENTAS DE RESULTADOS.

VARIOS

CHEQUES SIN FONDOS.-

ESTA SUBCUENTA SUMA \$ 99.820,40 POR VARIOS GIRADORES DE CHEQUES PROTESTADOS POR INSUFICIENCIA DE FONDOS. ES NECESARIO SOLICITAR AL DEPARTAMENTO LEGAL DE LA EMPRESA QUE AGILITE EL COBRO.

VARIOS DEUDORES.- \$ 2.564.919,12 AL 31 DE DICIEMBRE DE 1978.

EXISTE UN SALDO DE \$ 2.408.307,74 DE RESPONSABILIDAD DE LOS SIGUIENTES EX FUNCIONARIOS: ECON. FABIAN AGUIRRE; EX ENCARGADO DE GERENCIA, LINO FLOR TRAVEZ EX JEFE DE PRODUCCIÓN; JORGE VARGAS MACHUCA - EX-GERENTE; JORGE LOZANO PAZMIÑO -- EX-BODEGUERO Y RAMÓN BARBA ROMERO EX-CAJERO, VALORES QUE FUERON DETECTADOS POR LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA NACIÓN Y CARGADOS BAJO RESPONSABILIDAD DE LOS ANTERIORES FUNCIONARIOS, EXISTIENDO JUICIOS SEGUIDOS TANTO POR LA CONTRALORÍA COMO POR EL DEPARTAMENTO LEGAL DE LA COMPAÑIA.

VARIOS DEUDORES

INVENTARIOS.-

LECHE EN POLVO ; RECLAMOS.- \$ 174.826,48

CORRESPONDEN A 7400 KILOS DE LECHE QUE POR INFORMES DE NUESTROS LABORATORIOS, SE CONSTATÓ QUE NO ESTABAN ACTAS PARA EL PROCESAMIENTO.

LOS OTROS RUBROS QUE COMPONEN ESTA CUENTA HAN SIDO ANALIZADOS POR EL DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1978 Y CUYO INFORME FUE PRESENTADO AL GERENTE DE LA EMPRESA CON FECHA ENERO 26 DE 1979 POR EL AUDITOR INTERNO SR. GILBERTO JIMENEZ ONOFRE.

DEPOSITOS PARA IMPORTACION

DEPOSITOS PREVIOS.-

DEL SALDO DE \$ 296.875,28 NO EXISTE EL DOCUMENTO RESPECTIVO Y POR INFORMACIONES RECIBIDAS DEL CONTADOR TAMPOCO LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA NACIÓN PUDO ESTABLECER A QUE IMPORTACIÓN CORRESPONDÍA. ES NECESARIO AGOTAR TODOS LOS MEDIOS CON EL FIN DE PODER VERIFICAR DONDE SE ENCUENTRA EL RECIBO DEL DEPÓSITO PREVIO Y COBRAR EL VALOR AL BANCO CENTRAL. PARA NINGUNO DE UDS. ES DESCONOCIDO QUE ESTOS RECIBOS SON NEGOCIADOS EN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS HACIENDO CONSTAR UN SIMPLE ENDOSO, POR LO TANTO NO ES PERMISIBLE QUE SE PUEDA PERDER LA INFORMACIÓN POR UN VALOR QUE CASI LLEGA A LOS \$ 300.000,00. AGOTADAS LAS GESTIONES SIN RESULTADOS POSITIVOS, DICHO VALOR DEBERÁ SER CONSIDERADO COMO PÉRDIDA, PARA LO CUAL ES NECESARIO SOLICITAR A LA CONTRALORÍA LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA.

INVERSIONES

ACCIONES.-

CORRESPONDE A \$ 450.000,00 DE ACCIONES ADQUIRIDAS AL CENTRO DE ACOPIO SAN ANTONIO MÁS \$ 30.000,00 DE GASTOS QUE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA NACIÓN HA ORDENADO CARGAR A ESTA CUENTA.

NOVEDADES EN : PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS.-

EL DR. JORGE CANTOS VITE, ASESOR JURÍDICO DE LA COMPAÑIA DENUNCIÓ ANTE EL COMISARIO QUINTO DE POLICIA DE GUAYAQUIL LA PÉRDIDA DE ALGUNAS MÁQUINAS DE CALCULAR Y DE ESCRIBIR POR UN VALOR TOTAL DE \$ 108.620,41 OCURRIDO EN LA MADRUGADA DEL DÍA JUEVES 30 DE JUNIO DE 1977; POR TAL RAZÓN ES NECESARIO QUE DICHO PROFESIONAL PRESENTE UN INFORME DE TODO LO ACTUADO CON LOS ADELANTOS QUE SE HAYA SEGUIDO EN EL PROCESO.

DOCUMENTOS POR PAGAR.-

BANCOS.-

CORRESPONDE AL SALDO DE \$ 6'792.979,90 LA APERTURA DE UNA CARTA DE CRÉDITO OTORGADA POR INTERMEDIO DEL BANCO DEL PACÍFICO, SIGNADA CON EL N° CCI-5857 POR IMPORTACIÓN DE 585 TONELADAS DE LECHE EN POLVO, LA MISMA QUE VENCE EL 25 DE ENERO DE 1.979.

DE NO SER POSIBLE LA CANCELACIÓN ES NECESARIO SOLICITAR AL BANCO UNA REFINANCIACIÓN, ESTUDIANDO LA FORMA MÁS CONVENIENTE PARA QUE LA EMPRESA NO SUFRA MENOSCABO EN SU CAPITAL DE OPERACIÓN.

PORCIÓN CORRIENTE A LARGO PLAZO

BANCOS. \$ 6'026.000,00

CORRESPONDE A UN PRÉSTAMO DE \$ 230.000,00 OTORGADO POR EL BANCO DEL PACÍFICO EL 7 DE JULIO DE 1978, CON VENCIMIENTOS SEMESTRALES A UN PLAZO DE 2 AÑOS. EL PRÉSTAMO FUE UTILIZADO EN LA CANCELACIÓN DE CARTAS DE CRÉDITO VENCIDAS (CCI-3592), LA MISMA QUE QUEDÓ CANCELADA CON ESTA NUEVA OPERACIÓN.

CAPITAL \$ 20'720.000,00

SOLAMENTE QUEDA POR PAGAR POR PARTE DE LOS SRES. ACCIONISTAS DEL SECTOR PRIVADO LA SUMA DE \$ 246.900,00 VALORES QUE DEBERÁN SER CUBIERTOS EN UN PLAZO PRUDENCIAL O EN SU DEFECTO PONER A LA VENTA ACCIONES.

LA EMPRESA TRABAJA CON EL 97.68% DE CAPITAL DEL SECTOR PÚBLICO, CORRESPONDIENDO AL SECTOR PRIVADO ÚNICAMENTE EL 2.32% DE PARTICIPACIÓN DE CAPITAL.

PERDIDAS ACUMULADAS \$ 6'100.274,35

ESTE VALOR SE INCREMENTÓ EN LA FORMA SIGUIENTE:

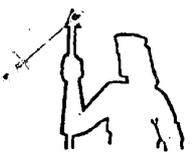
AÑO: 1974	\$ 1'334.169,57	--		
1975	1'898.444,62	44.827,74		
1976	933.190,47	+ 91.125,00	- 162.321,49	(71196,49)
1977	1'333.390,85	627.447,59	6'100.274,35	
1978 UTILIDAD	999.925,88			

[Handwritten signature]

LA EMPRESA RECIENTE EL AÑO 1978, ARROJA UNA UTILIDAD DE \$ 999.925,88 PONIENDO DE MANIFIESTO LA EFICACIA DEL TRABAJO REALIZADO POR SUS EJECUTIVOS, COMO DE SU EXPERIENCIA YA ADQUIRIDA EN EL MANEJO DE LA PLANTA.

[Handwritten signature]

COPIA



COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

Oficio N°

GUAYAQUIL, Marzo 26 de 1979

Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA PRODUCTOS LACTEOS
"HUANCAVILCA"

Sres Accionistas:

De conformidad al art. 315 numeral cuarto de la Ley de Compañías, en mi calidad de Comisario Representante del Sector Público que integra el Capital Social de la Compañía de Economía Mixta Productos Lácteos "Huancavilca", me permito someter a vuestra consideración el Informe concerniente a los resultados financieros correspondientes al Ejercicio Económico 1978.

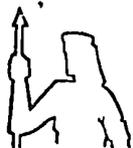
GENERALIDADES:

El presente informe contiene la evaluación financiera, que comprende básicamente el análisis operacional, análisis de utilización de recursos, análisis de variaciones observadas determinando sus causas y la medición de los resultados y efectos producidos, durante el presente período que es motivo de este informe.

En tal virtud, y teniendo como marco referencial las Normas de Auditoría y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, se ha procedido describir la situación de la empresa y a plantear recomendaciones que servirán de apoyo en la toma de decisiones.

POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS CONTABLES

- 1.- Las operaciones asentadas en los Libros de Contabilidad de PROLAHUAN, durante el ejercicio económico 1978, reflejan la correcta aplicación de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.
- 2.- Las partidas y valores que constan en los Estados Financieros, son reales y por consiguiente están registrados en los Libros Contables de la Compañía.
- 3.- Tanto el Activo como el Pasivo descrito en el Balance son reales, por lo que, el primero es de propiedad de "Prolahuan" y el segundo representa los compromisos adquiridos por ella.
- 4.- Las planillas, facturas y demás comprobantes de Gastos, están debidamente legalizados y reposan adjuntos a las Ordenes de pago respectivas.
- 5.- Los Inventarios que ascienden a \$ 8'497.470,69 de acuerdo al inventario físico realizado al 31 de Diciembre de 1978, representan su valor real. Existiendo \$174.826,48 por concepto de Reclamos de leche en polvo a la Empresa Lázaro de Buenos Aires, por haberse la leche malogrado.



COMPANÍA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

Dirección Atarazana

Oficio Nº

- . 2 . -

GUAYAQUIL, de 197.....

- 6.- El rubro "Propiedades, Plantas y Equipos" cuyo valor de \$ 18'736.219,25 registrados a su valor real, y cuya depreciación que asciende a \$4'310.805,28, ha sido calculada correctamente.
- 7.- Los \$ 480.000,00 correspondientes a las Inversiones que tiene la Compañía en el Centro de Acopio San Antonio, están desglosados: \$450.000,00 en acciones que están pagadas en su totalidad y \$30.000,00 que corresponde a parte de los gastos por elaboración de los Estatutos del Centro de Acopio que Prolahuan tuvo que pagar, pero que han sido incluidos en este rubro por indicaciones de la Contraloría General de la Nación.
- "Prolahuan" por primera vez después de 3 años de ser Accionista del Centro de Acopio San Antonio, ha recibido los Balances y demás Estados que reflejan la situación financiera del ejercicio económico de 1978, en los cuales consta una utilidad de \$ 262.234,49 antes de impuestos, correspondiendo recibir a nuestra Compañía el 40.90 % por concepto de participaciones.
- 8.- Los \$ 10.000,00 que constan en el rubro "Caja Chica" ha sido manejado en forma correcta y sus gastos están debidamente amparados con facturas, planillas y comprobantes respectivos, en forma oportuna y periódica.
- 9.- Los saldos que constan en la partida Bancos y que asciende a la suma de \$ 1'710.954,73, están de acuerdo con las conciliaciones bancarias y estados de cuenta respectivos.

Al realizar las comprobaciones en los dos últimos documentos arriba mencionados, se pudo comprobar lo siguiente:

CUADRO EXPLICATIVO DEL SALDO DE LA CUENTA BANCOS

BANCO DEL PACIFICO	\$ 1'814.529,23
BANCO DE FOMENTO	490,00
	<hr/>
	1'815,019,23
CHS/no COBRADOS (Nº 21)	- 113.424,50
	<hr/>
	1'701.594,73
N/D indebida por equivocación Bco. del Pacífico	+ 9.360,00
	<hr/>
SALDO REAL DE CUENTA BANCOS	<u><u>\$ 1'710.954,73</u></u>

ANALISIS FINANCIERO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 1978

- 1.- Al analizar el Balance General a Diciembre de 1978, se obtuvo como resultado, que los valores con que dispuso la Compañía para trabajar fue de \$14'974.363,62, mientras que existen



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazuna

- 3. -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197

\$ 13'417.478.94 de valores tomados en calidad de préstamo a Instituciones Bancarias, Comerciales, Varios, etc.
 Si comparamos las disponibilidades de la empresa con el año 1977, encontramos que se ha incrementado a un 28%, pero paralelamente también ha aumentado el endeudamiento a un 30%.
 Es interesante observar, que si comparamos el aumento del Pasivo Exigible con el año 1976-1977, vemos que dicho incremento se registra en 14 puntos.
 Por lo tanto, existe una razón del circulante de 1.12, lo cual nos indica que la Compañía puede tener ciertas dificultades para pagar deudas. Igualmente, como lo manifiesto en el informe correspondiente al ejercicio 1977, me permito sugerir se disminuya el Pasivo Exigible con el fin de encaminar a la Compañía hacia el equilibrio financiero. La composición en porcentaje del Activo Corriente, muestra que la proporción del Inventario es elevada, debiéndose tener en cuenta que parte es materia prima y ésta no puede estar almacenada durante un largo período de tiempo, pues se corre con el grave riesgo de que pueda malograrse.

COMPOSICION PORCENTUAL DEL ACTIVO CORRIENTE

Efectivo y Bancos	12.42	%
Inversiones	3.22	
Doc. y Ctas. por cobrar	24.38	
Inventarios	56.74	
Depósitos por Importaciones	2.79	
Gtos. Pagados por adelantado	0.45	
	<u>100.</u>	%

En lo que respecta a la composición porcentual del Pasivo Exigible observamos lo siguiente:

<u>Doc. por Pagar</u>	%	%
<u>Bancos</u>	50.62	98.06
<u>Varios</u>	2.52	
<u>Porción corresp. Prést. L.P.</u>	44.92	
<u>Ctas. por Pagar</u>		1.94
<u>Comerciales</u>	0.50	
<u>Retención Emp.</u>	0.19	
<u>Varios</u>	1.25	
<u>TOTAL</u>		<u>100.00</u>



COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

- . 4 . -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197

Al analizar estos datos, observamos que "Doc. por Pagar" alcanza un 98.06% de los cuales corresponde el 50.62% a endeudamientos bancarios, el que presenta una disminución al verificarse la comparación con el 76% correspondiente a 1977. Luego, continúa el rubro "Porción correspondiente Préstamo a Largo Plazo", con un 44.92% por deuda bancaria para la compra de maquinarias. Finalmente, tenemos "Varios" con un 2.52% deuda que tiene la Compañía con "Prepac Ecuatoriana", éstos 2.52% se presentan disminuidos en un 4.98% al compararlo con el porcentaje que se registró en el ejercicio económico anterior.

Continuando con nuestro análisis, tenemos que corresponde a "Cuentas por Pagar" el 1.94% destacándose como el mayor rubro "Varios" con el 1.25% que corresponde a deudas adquiridas por la utilización de servicios elementales tales como el agua y luz, incluyendo los gastos varios y de propaganda. Este porcentaje, también se presenta disminuido si lo comparamos con el 7% que se detectó en 1977.

El endeudamiento "Comercial" registra el 0.50%, teniendo la compañía como acreedor a "Prepac Ecuatoriana", porcentaje que también registra disminución; finalmente tenemos el 0.19% de "Retención a Empleados".

Es interesante observar, que la política financiera ha sido certera, puesto que, si bien es cierto el endeudamiento se ha incrementado en un 30% reflejándose en el parte de la "Porción correspondiente a Préstamo Bancario a Largo Plazo" que registra un 44.92%, de allí que si no se hubieran efectuado las disminuciones en los rubros anteriormente detallados, el incremento sería más elevado.

A pesar de que el "Préstamo Bancario a Largo Plazo" fue sometido a estudio y era inminente esa transacción, se recomienda tener mucho cuidado en no incrementar este rubro y en lo posible disminuirlo, puesto que ello contribuye a la obtención de mayores beneficios para "Prolahuan".

2.- El Activo Corriente, excluyendo el rubro "Inventario", asciende la suma de \$ 6'476.892,93, y al relacionar esta cifra con el Activo Corriente, el mismo que asciende a \$13'780.126,46 obtenemos que por cada sucre del Pasivo Corriente "Prolahuan" dispone de cuarenta y ocho centavos (\$0.48) de Activo Corriente para pagar sus deudas.

Este resultado es el reflejo del Préstamo Bancario adquirido, por lo cual al ser comparado con los noventa y nueve centavos (\$0.99) de 1977, resulta normal su disminución.

Por lo expuesto, es necesario que la empresa disminuya sus deudas y tenga sus disponibilidades más desahogadas, no debemos olvidarnos que existe el riesgo de cobro de los Doc. y Ctas. que nos adeudan y que es indeterminado el tiempo que nos tomará efectivizarlas.

3.- Por otra parte, la Tesorería de la Compañía registra un mejoramiento progresivo a partir de 1977, por lo que el grado de elasticidad es bueno, estando en posibilidades de poder cubrir sin dificultad las deudas a Corto Plazo, observemos el siguiente cuadro.



COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazona

- . 5 . -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197.....

Disponibilidades	\$ 1'860.557,93
Deudas a C.Plazo	260.736,84
<hr/>	
Las disponibilidades son mayores que las exigibilidades a Corto Plazo	\$ <u>1'599.821,09</u>

Es decir que las disponibilidades pueden cubrir 7.13 veces las deudas existentes.

4.- El rubro inmovilizaciones que asciende \$ 14'425.414,37 es menor que el Capital de Rotación el que registra \$14'974.363,62, motivo por el cual establecemos que la adquisición de materia prima fue elevada marcándose un excedente de abastecimiento si se lo compara con el ritmo de producción.

Uno de los factores que originaron la disminución de la producción fueron los diferentes problemas suscitados con el producto, los mismos que son de dominio público.

Es necesario planificar un correcto sistema de comercialización con el fin de poder incrementar la producción.

5.- La composición porcentual de la Partida "Doc. y Ctas por Cobrar" es la siguiente:

<u>DOC. Y CTAS X COBRAR:</u>	%	%
1/ <u>Doc. por Cobrar</u>		2.13
<u>Distribuidores</u>	1.58	
<u>Varios</u>	0.55	
2/ <u>Ctas. a Cobrar</u>		97.87
<u>Clientes</u>	14.54	
<u>Distribuidores</u>	0.37	
<u>Proveedores</u>	3.65	
<u>Accionistas</u>	6.77	
<u>Funcionarios y Empleados</u>	2.18	
<u>Anticipos</u>	0.09	
<u>Varios</u>	70.27	
		<hr/> 100%



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazona

- . 6 . -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197

Los 70.27% del rubro "Varios" está integrado de la siguiente forma:

- a) "Varios Deudores" que es el de mayor cuantía teniendo como principales deudores a:
- 1/ Eco. Aguirre, Srs. Flor, Machuca y Lozano por diferencia de menos encontradas.
 - 2/ Sr. Ramón Barba; por faltante, según glosa Contraloría.
 - 3/ Comisaría de Salud del Guayas; por multa.

b) Cheques sin Fondo

Partida que en su mayoría son deudas adquiridas desde el año 1976, habiéndose registrado abonos en cuatro partidas de un total de nueve; se detectó, como principales deudores a las siguientes personas:

- 1/ Sr. Patricio Martínez; deuda contraída en 1976, sí ha realizado abonos.
- 2/ Jorge Intrilago; deuda desde 1976, no ha realizado abonos.
- 3/ Sra. Mireya de Insúa; debe desde 1976, sí ha efectuado abonos.

Continuando con nuestro análisis tenemos el rubro "Clientes" con un 14.54%, correspondiendo los créditos concedidos por la venta de nuestro producto, destacándose con una cuantía elevada las siguientes partidas: "Dirección Provincial de Educación", "Hospital Luis Vernaza", "Hospital Alfredo Valenzuela", etc.

- c) En lo referente a los "Accionistas" sólo se ha registrado un abono de \$1.000,00 por lo que el saldo a Diciembre es de \$246.900,- motivo por el cual es necesario inducir a los señores Accionistas para que comiencen a realizar los respectivos pagos.

Continúan en orden decreciente los demás rubros que están detallados en el cuadro anterior.

De conformidad con la información expuesta, la misma que ha sido comparado con las ventas a crédito que asciende a \$3'897.479,70, obtuvimos que el período de cobro promedio de la Compañía es de 341 días.

Este promedio es el resultado de la existencia de una cantidad considerable de deudores morosos, hecho que lo constatamos con deudas que se iniciaron en 1976; por tal motivo insisto en que para el futuro es necesario se determine con precisión los términos de pago.

Cabe indicar que los 341 días de período de cobro es un fenómeno posible para 1979, pero no es necesariamente recuperable en su totalidad, puesto que debemos tener en cuenta la existencia de cheques sin fondo y de valores correspondientes a glosas detectadas por Contraloría General de la Nación, que son causas de materia judicial.

- 7.- Siguiendo con el análisis procederemos a observar el Balance General de Diciembre de 1978, y sus variaciones comparadas con el ejercicio económico 1977.

ESTADO DE CAMBIO EN EL BALANCE GENERAL DE "PROLAHUAN".- AÑOS 1977/1978

Dirección Abstracción



COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA
 PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAMILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

Oficio Nº

de 197

ACTIVO	AÑOS		CAMBIOS	
	1977	1978	CARGOS	CREDITOS
Efectivo en Caja y Bancos	\$2381356,67	1860557,93		520798,74
Inversiones	255000,00	480000,00	225000,00	
Doc. y Ctas. por cobrar	3975222,92	3649856,02		325366,90
Inventarios	1112970,15	8497470,69	7384500,54	
Depósitos x Importación	505318,08	419125,23		86192,85
Gtos. Pagados x Adelantado	140830,35	67353,75		73476,60
Propiedad, Plantas y Equipos	17625015,65	18736219,65	1111204,00	
Depreciación Acumulada	2906888,06	4310805,28		1403917,22
Cargos Diferidos	52828,81			52828,81
Pérdidas Acumuladas	4165804,66	6100274,35	1934469,69	
Pérdidas a Diciembre	1333390,85			1333390,85
TOTAL	28640850,08	35500052,34		

PASIVO				
Doc. x Pagar Bcos.	5570494,77	6792979,90		1222485,13
Doc. x Pagar Varios	838050,62	337762,20	500288,42	
Ctas. x Pagar	918856,24	260736,84	658119,40	
Gtos. Ac. x Pagar	593148,45	186190,01	406958,44	
Otros	300,00		300,00	
Capital	20720000,00	20720000,00		
	\$ 28640850,08			
Porción Corresp. Prest. Lgo. Pl.		6026000,00		6026000,00
15% Part. Utilidades		176457,51		176457,51
Utilidad Ej.		999925,88		999925,88
		\$35500052,34		

\$12'220840,49 \$ 12'220840,49



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazona

-. 8. -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197.....

Las variaciones detalladas en el Estado de Cambios son en suces constataando de esta manera los aumentos y disminuciones en cada uno de los rubros integrantes del Balance General actual con el de 1977. Las variaciones porcentuales, así como, el análisis individual ha sido detallado en los numerales anteriores.

8.- Procederemos a realizar el análisis porcentual del Estado de Per didas y Ganancias al 31 de Diciembre de 1978, observamos el si guiente cuadro:

COMPOSICION PORCENTUAL DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

VENTAS	\$18'921.246,18	% 100
COSTO DE VENTAS	15'076.222,43	79,67
UTILIDAD BRUTA	3'845.023,75	20.33
GASTO DE OPERACION	3'132.845,87	16.55
UTILIDAD OPERACIONAL	712.177,88	3.78
OTROS INGRESOS	464.205,51	2.45
UTILIDAD A DICIEMBRE 31	1'176.383,39	6.23
15% PART.EMP.	176.457,51	0.93
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 999.925,88	5.30

Tomando como dato referencial los porcentajes arriba detallados, obtuvimos que el 3.78% es el margen de Utilidad para el ejercicio - económico 1978.

Por otro lado, al relacionar las Ventas (\$18'921.246,18) con el Costo de Ventas (\$15'076.222,43) detectamos una Utilidad Bruta en Ventas de 20.33% y a esta cifra porcentual le disminuimos los Gastos de Operaciones, los mismos que están integrados por los Gastos de: Ventas, Administración y Otros Egresos, obteniendo una Utilidad Operacional de 3.78%, a los cuales les sumamos los otros Ingresos y obtenemos una Utilidad a Diciembre 31 de 1978 de 6.23% porcentaje al cual finalmente le restamos el 15% por concepto de reparto de Utilidades, obteniendo una Utilidad del Ejercicio de \$999.925,88.



COMPANÍA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono Nº 395-270

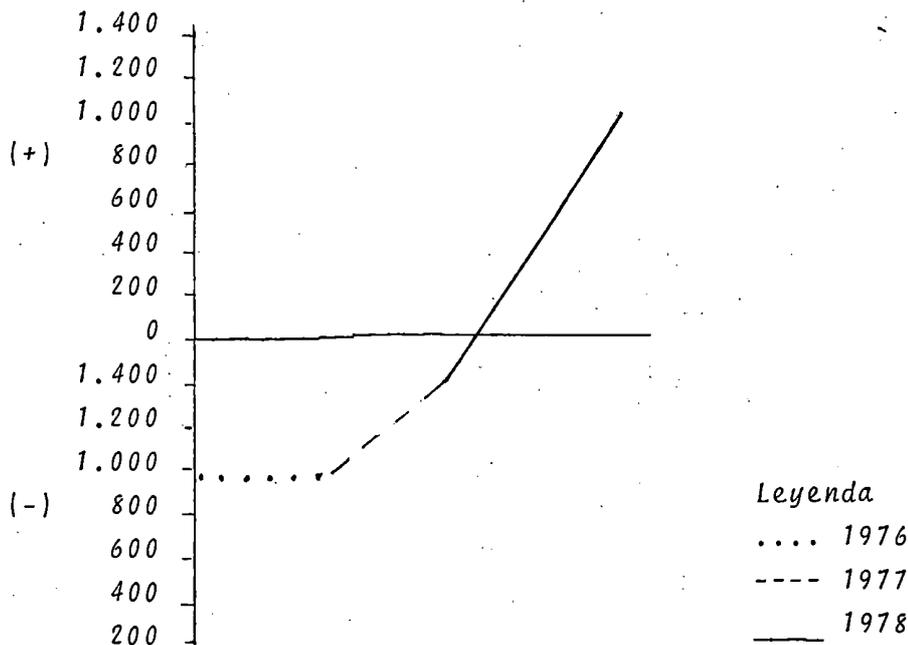
Dirección Atarazana

- 9. -

Oficio Nº

GUAYAQUIL, de 197.....

RESULTADOS OBTENIDOS DURANTE 1976-1977 y 1978.-



Siendo de vital importancia la "Producción" y "Ventas", es necesario realizar el análisis de cada uno de esos rubros, lo cual precedo a verificar.

1.- PRODUCCION.

Durante 1978 se elaboró en la planta de "Prolahuan" 3'344.324 litros de leche, acusando una baja en la producción al ser relacionada con la de 1977 que fue de 3'754.807 litros.

<u>MESES</u>	<u>PRODUCCION 1978</u> LITROS.-	<u>VARIACION PORCENTUAL</u>
ENERO	176.581	5.28
FEBRERO	331.523	9.91
MARZO	32.008	0.96
ABRIL	375.878	11.24
MAYO	482.551	14.42
JUNIO	302.229	9.04
JULIO	269.212	8.05
AGOSTO	263.766	7.89
SEPTIEMBRE	244.800	7.32
OCTUBRE	212.976	6.37
NOVIEMBRE	248.064	7.42
DICIEMBRE	404.736	12.10
TOTAL	3'344.324	100 %



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Alarazano

- . 10 . -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197.....

La variabilidad de la producción se registra acentuadamente a partir de Enero hasta Junio, para luego bajar la producción hasta el mes de Noviembre manteniéndose más o menos normal, y finalmente duplicarse en el mes de Diciembre.

Para el año 1977 se procesaron 3'754.807 litros, los mismos que al compararlo con la producción de 1978 obtuvimos como resultado una disminución de 410.483 litros.

Igualmente, el promedio diario de producción bajó a 9.289 litros, siendo una de sus posibles causas la crítica situación por la que atravesó el producto, la misma que fue de dominio público.

Se recomienda implantar un sistema de producción que marche acorde a un estratégico sistema de comercialización, con el fin de incrementar los beneficios de la Empresa.

2.- VENTAS.

Las ventas totales para el presente ejercicio ascendieron a \$ 18'921.246,18, que representa la venta de 3'650.008 litros de leche.

Al analizar estas cifras y compararlas con el año anterior = (3'727.646 litros vendidos), observamos que pese a ser inferior la cifra vendida se ha obtenido mayores ingresos por cuanto el precio de la leche se incrementó de \$4.58 a \$5.20 el litro a partir de Enero 12 de 1978.

Observemos el siguiente cuadro:

VENTAS EFECTUADAS POR LA COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA "HUANCAVILCA"

ANO 1978

CLASIFICADA EN LITROS Y EN SUCRES

MESES	LITROS	SUCRE	VARIACION PORCENTUAL
ENERO	178.728	868.377,18	4.90
FEBRERO	326.936	1'700.067,20	8.95
MARZO	325.375	1'691.950,00	8.91
ABRIL	386.181	2'008.141,20	10.58
MAYO	479.513	2'493.467,60	13.14
JUNIO	305.387	1'588.012,40	8.37
JULIO	270.131	1'404.681,20	7.40
AGOSTO	260.110	1'325.572,00	7.13
SEPTIEMBRE	248.328	1'291.305,60	6.80
OCTUBRE	210.742	1'096.084,00	5.77
NOVIEMBRE	251.619	1'309.187,00	6.89
DICIEMBRE	406.958	2'117.400,80	11.15
TOTAL	3'650.008	18.921.246,18	100.%

Al analizar el cuadro de las Ventas, podemos percatarnos que existe determinados meses en los cuales se ha vendido leche en funda de 1/4 de litro, siendo su precio más elevado por lo que se obtiene \$5,60



COMPANÍA DE ECONOMÍA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
 GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

Oficio N°

- . 11 . -

GUAYAQUIL, de 197.....

por la venta de 4 fundas de 1/4 que hacen 1 litro, como resultado de ello las ventas en sucres no concuerdan con los litros vendidos sugeriéndose se regularice dichos precios.

Durante el mes de enero se registró la venta mas baja del presente período, posteriormente se obtuvo una estabilidad mas o menos standard entre los meses de Febrero a Junio y de Julio a Noviembre, para finalmente incrementarse en el mes de Diciembre.

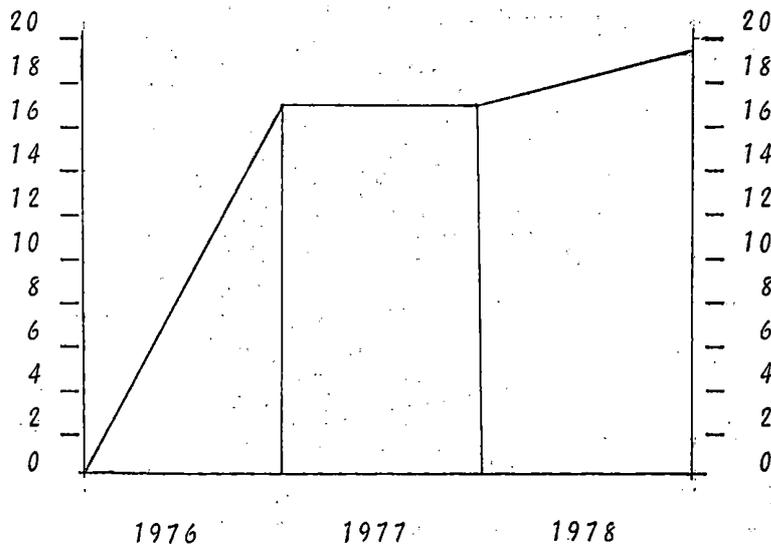
Al observar las ventas de 1976 que fueron de \$ 17'074.686,80 y compararla con las de 1977 obtenemos una disminución de \$2.957,00, = por otro lado al comparar las ventas efectuadas en 1977 (\$17'071.729,80) con las de 1978, obtenemos de \$ 1'849.517,00.

VENTAS EFCTUADAS POR " PROLAHUAN "
 AÑOS 1976-1977-1978-

ANOS	VENTAS EN SUCRES	VARIACION
1976	17'074.686,80	-
1977	17'071.729,80	-2.957,00
1978	18'921.246,18	+1'849.516,38

MILLONES
 EN SUCRES.

MILLONES
 EN SUCRES.



De las ventas totales corresponden a Ventas al Contado y Crédito a las siguientes cifras:



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

- . 12 . -

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197.....

	LITROS	SUCRES
VTAS. CONTADO	2'898.538	15'023.767.08
VTAS. CREDITO	<u>751.470</u>	<u>3'897.479.10</u>
VENTAS TOTALES	<u>3'650.008</u>	<u>18'921.246.18</u>

El 79.41% de las ventas se han efectuado al Contado y el 28.59% a crédito.

3.- COSTO DE VENTA

El Costo de Venta para el presente ejercicio económico es de = \$ 15'076.222,00, acusando una disminución de \$ 119.524,23 al ser comparada con el año 1977. Este factor contribuye directamente para el logro de beneficios, justificándose su disminución en baja escala por cuanto el Costo de la materia prima es elevado.

Del total del Costo de Venta corresponde el 69.85% a Producto Elaborado y el 30.17 % a Mano de Obra, Materiales, etc.

En lo referente a los rubros "Gastos de Venta", "de Administración" y "Otros Gastos", corresponde a cantidades pagadas por concepto de remuneraciones, beneficios sociales de Ley, Beneficios Voluntarios y Eventuales, Servicios, Depreciaciones, Primas de Seguros, y Propagandas, reflejándose estas Partidas de acuerdo con la organización de la empresa. Mientras que los Intereses, Comisiones Bancarias y Pérdidas en Cambio, son el resultado de las operaciones financieras efectuadas para la adquisición de la Materia Prima.

Al analizar el costo unitario observamos que procesando leche natural su precio es de \$5.41 el litro, teniendo un precio de venta de \$5,23 con lo cual obtenemos una pérdida de \$0.18 por litro.

Mientras que el costo unitario de leche en polvo procesada es de \$ 4.99, siendo el precio de venta de \$5.18, registrándose una utilidad de \$ 0.19 por litro.

Por lo expuesto, es necesario estudiar la posibilidad de disminuir los Gastos de Operación siempre y cuando no sufra reducción las ventas.

CONCLUSIONES DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS Y ADMINISTRATIVAS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 1978:

Durante el desarrollo de las operaciones financieras y sistema administrativo de la Compañía de Economía Mixta Productos Lácteos "Huancavilca", se ha destacado por la aplicación de acertadas políticas financieras y administrativas, originando el enrumbamiento para la obtención del mejoramiento económico.



COMPañIA DE ECONOMIA MIXTA
PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"
GUAYAQUIL - ECUADOR

Teléfono N° 395-270

Dirección Atarazana

- .13.-

Oficio N°

GUAYAQUIL, de 197.....

Cabe indicar que apesar de la existencia de los siguientes factores:

- a) Producción y Ventas fueron inferiores a las registradas en el ejercicio económico anterior; y,
- b) Transacción Bancaria a Largo Plazo, originando un incremento en el endeudamiento a terceros.

se logró obtener utilidad, la misma que es el resultado de la aplicación de un correcto control y sistema financiero,

Se pronostica que de continuar mejorando el sistema financiero, las utilidades se incrementarán el próximo ejercicio económico.

RECOMENDACIONES:

Se recomienda continuar con el proceso de mejoramiento del sistema financiero-administrativo, con el objeto de lograr la superación económica y social de la Empresa.

Efectivamente, este proceso que ha sido implantado mediante el esfuerzo humano y financiero, es un arma potencial que pretende obtener un crecimiento sano y equilibrado.

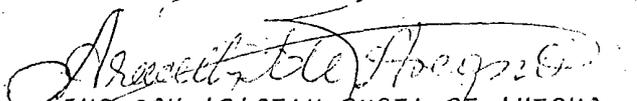
Sin embargo, la congruencia de este proceso con la adopción de un plan de comercialización adecuada, que comprenda el incremento de producción, ventas y control de precios, junto con un estudio de las fuerzas del mercado consumidor, contribuiría a la obtención de exitosos resultados.

Finalmente, quiero dejar constancia de mi reconocimiento al departamento de Contabilidad, quienes me brindaron su acertada colaboración y aprovechó para felicitar al Sr. Auditor de la Empresa por su informe presentado.

Me permito sugerir a los señores Miembros de la Junta General de Accionistas, se aprueben los Balances y Estados Financieros, puesto que estos han sido elaborados de acuerdo con las operaciones realizadas por la Compañía.

Reitéroles el testimonio de mis altas consideraciones y me suscribo de Uds.

Atentamente,


ING.COM. ARACELY RUGEL DE AVEGNO
COMISARIO DEL SECTOR PÚBLICO DE
LA COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA PRODUCTOS LACTEOS "HUANCAVILCA"