

REPORTE DEL GERENTE GENERAL

COMPAÑÍA: SHELL ECUADOR S.A.
AÑO FISCAL: 2003
GERENTE GENERAL: MARCELO RIVADENEIRA PIEDRA
FECHA: Septiembre 15/ 2004

I CONSECUSION DE OBJETIVOS.

Los objetivos de la compañía para el año 2003 fueron alcanzados.

II CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES IMPARTIDAS POR LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas de la compañía fueron cumplidas.

III. EVENTOS DE IMPORTANCIA.

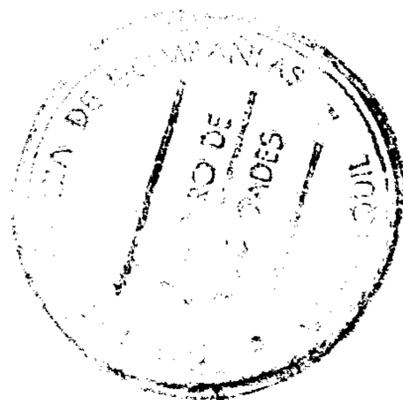
A Entorno del negocio

La situación política y económica del Ecuador durante el año 2003 fue relativamente estable. El 2003, se rigió por el primer año de la nueva administración presidencial.

B. Factores que impactaron substancialmente en los resultados de la compañía.

- a) Reorganizaciones internas del Grupo
- b) Incremento en los precios del petróleo
- c) Aumento del precio de los combustibles registrado a inicios de año y disminución del margen del combustible a favor de las comercializadoras en agosto del 2003.

②



IV. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

La situación financiera y los resultados anuales se encuentran detallados en el Balance General y en el estado de pérdidas y ganancias.

V. DESTINO DE LOS BENEFICIOS SOCIETARIOS.-

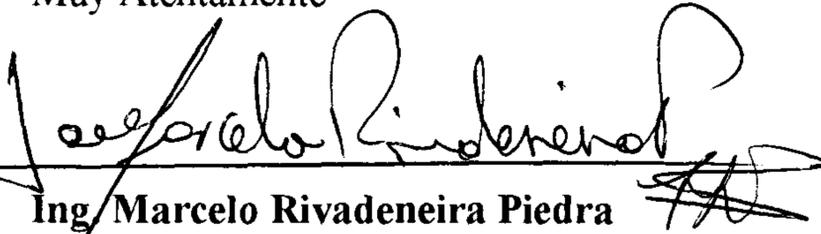
El 15% de las utilidades fueron repartidas entre los empleados de la Compañía, y el saldo fue destinado a las Utilidades Acumuladas de la Compañía.

VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.-

No tengo recomendaciones que hacer a la Junta General de Accionistas.

Sin otro particular, suscribo de los señores accionistas

Muy Atentamente



Ing/ Marcelo Rivadeneira Piedra

Gerente General

17 SET. 2004

