

**INFORME DE LA GERENCIA  
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
GRANJAS PORCINAS DEL ECUADOR S.A. (GRANPORS)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2007:

**I. GENERAL**

El resultado del año 2007 es una pérdida de TRESCIENTOS VEINTE MIL CIENTO NOVENTA Y CUATRO, 40/100 DOLARES (\$320,194.40)

Las ventas de la compañía durante el año 2007 aumentaron en un 8% con relación al año anterior. Este aumento fue debido al 8% mayor número de animales vendidos (32.366 vs. 30.071 en el 2006), 2% mayor peso promedio de venta por cerdo (161 lbs vs. 158 lbs en el 2006); y una disminución del 2% en el precio de venta por libra (\$0,82/lb vs. \$0,83/lb en el 2006).

Durante el año 2007, los costos de producción de la actividad porcina se incrementaron por el alza constante en los precios del alimento balanceado, influenciados por el alza mundial de ingredientes como maíz y soya. Este incremento en el balanceado que representa el 70% de los costos totales, no pudieron ser transferidos a los clientes a través del precio, debido al ingreso de cerdo peruano de contrabando de menor precio y la mayor oferta de cerdos ecuatorianos, producto del cierre de granjas que no pudieron sostener el incremento del balanceado.

**II. METAS Y OBJETIVOS**

Para el año 2008 se iniciarán adecuaciones en los galpones de granja Lomas que deberá mejorar los pesos del 40% del total anual de cerdos a partir del segundo semestre del 2008. Además la introducción de mejores verracos reproductores mejorará peso y conversión.

Para que sea posible mejorar el precio promedio y poder de negociación del negocio, aspiramos captar más clientes como Agropesa-Supermaxi y Camal de Guayaquil, reduciendo la dependencia de Pronaca del 70% al 45%.

Para finales del año 2007 los accionistas aprobaron la fusión con Molinos Champion S.A., fusión que finalizó con la inscripción en el Registro mercantil el 18 de Febrero del 2008.

**III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL**

De acuerdo con la decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada en marzo del 2007, se aprobó que la pérdida neta del ejercicio económico 2006,



A handwritten signature or set of initials in dark ink, located on the left side of the page.

forme parte de los resultados acumulados de la compañía. Igualmente se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario Principal.

#### IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2007, la compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

#### V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

La Producción de la compañía durante el año 2007 fue de 35.214 cerdos destetados versus 32.478 en el año 2006, lo que representa un aumento del 8%.

#### VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación detallamos algunos índices financieros logrados en el año 2007 comparado con aquellos obtenidos en el año anterior.

Liquidez corriente	(veces)	0.84	2.64
Prueba ácida de liquidez	(veces)	0.29	1.00
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	19	14.56
Apalancamiento financiero	(veces)	1.07	4.97
Margen Bruto en Ventas	(%)	-4.87	1.92
Utilidad neta en ventas	(%)	-7.40	-3.21



Al 31 de diciembre del 2007, la compañía debía a proveedores pertenecientes al Grupo \$2.661.225

#### VIII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que aprueben los Estados Financieros de la Compañía por el ejercicio 2007 según mandato legal.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización. Es solo gracias a esta colaboración así como al esfuerzo de nuestros

empleados y obreros que podemos esperar un mejoramiento futuro de los resultados que hoy estamos reportando.

Febrero 18 del 2008

  
Ing. Jacinto Alvear F.  
Vicepresidente

