



**GRANJAS PORCINAS S.A.**

*Oficinas: Ave. Domingo Comin # 511 (junto a Diario el Universo)  
Teléfono: PBX 04-2446500*

**INFORME DE LA GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL Y AL DIRECTORIO  
DE GRANJAS PORCINAS DEL ECUADOR S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2003:

**I. GENERAL**

El resultado de la Compañía por el año 2003, fue de una Utilidad neta de CINCO MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y UNO 58/100 DOLARES (\$ 5.341.58) Las ventas netas durante el año 2003 ascendieron aproximadamente a TRES MILLONES QUINIENTOS MIL cifra superior en un 23% a las ventas del año 2002 debido al aumento en el volumen: 4'664.557 libras faenadas que equivalen a 30.118 cerdos, representando un aumento del 23.29% en libras y 26.01% en cerdos.

El precio de la libra faenada durante el año 2003 y 2002 fue de US \$ 0.76. El costo de ventas por el año 2003 representó el 92% de las ventas netas, incrementándose en 4.35% respecto al costo de ventas del año 2002. El incremento en el costo por libra producida se debió principalmente al aumento en los costos de ingredientes, sin un equivalente aumento de los precios.

**II. METAS Y OBJETIVOS**

Esperamos incrementar nuestro volumen de ventas a través de mejoras en el manejo de la producción y la productividad de las granjas y la búsqueda de nuevos clientes y mejoramiento de los precios.

**III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL**

La estructura accionaria de la Compañía sufrió cambios; Molinos del Ecuador pasó a ser el accionista total al haber adquirido un 50% adicional de acciones. Nuestro anterior socio Ecuadasa dejó de serlo. Estos cambios fueron oportunamente informados durante el ejercicio fiscal del 2003.



# GRANJAS PORCINAS S.A.

Oficinas: Ave. Domingo Comin # 511 (junto a Diario el Universo)  
Teléfono: PBX 04-2446500

LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 29 de Marzo de 2003, aprobó unánimemente los resultados de la compañía por el año 2002.

En el año 2003 se procedió al cambio en el Directorio y Comisarios, como consecuencia de los cambios en la propiedad de las acciones de la compañía.

## IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2003 debido al cambio mencionado en el punto III, hubo una reestructuración administrativa que incluyó un cambio en la Gerencia General, con el objeto de reflejar el cambio en la propiedad accionaria y mejorar procedimientos y políticas para salvaguardar los activos de la Compañía.

## V. PRODUCCION Y COMERCIALIZACION

La producción de la Compañía durante el año 2003 fue de 33.411 cerdos destetados versus 26.774 en el año 2002, lo que representa un aumento del 24.78%, que guarda relación con lo que se explica en otra parte de este informe. Lo anterior fue el resultado principalmente de un manejo más dinámico del destete que resultó en una reducción del promedio de días al destete de 29 en 2002 a 24 en 2003. En el año 2004 esperamos reducir este promedio a 21 días.

## VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación se mencionan algunos índices financieros correspondientes al cierre del ejercicio fiscal 2003, comparados con los del cierre del año anterior:

INDICE	2003	2002
Liquidez corriente (veces)	0.68	0.66
Prueba ácida de liquidez (veces)	0.11	0.08
Rotación de cuentas por cobrar (días)	5.98	5.60
Rotación de inventarios (días)	63.03	61.55
Rotación de activos fijos (veces)	1.89	1.59
Endeudamiento corriente (%)	59.34	53.43

(Excluyendo endeudamiento con Compañías del Grupo)



# GRANJAS PORCINAS S.A.

Oficinas: Ave. Domingo Comin # 511 (junto a Diario el Universo)  
Teléfono: PBX 04-2446500

Apalancamiento financiero (%)	1.41	1.53
Retorno sobre activos totales (%)	0.76	6.32
Retorno sobre patrimonio neto (%)	2.39	16.27
Margen bruto en ventas (%)	3.40	5.26
Utilidad neta en ventas (%)	0.48	3.80
Utilidad por acción (US\$)	1.83	11.79

Al 31 de Diciembre del 2003, la Compañía debía a sus Proveedores pertenecientes al Grupo \$ 638.606.

## VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita al Directorio y Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía al 31 de Diciembre de 2003 según mandato legal.

“La Compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que produce y/o comercializa, debidamente registrados”.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización. Es solo gracias a esta colaboración así como al esfuerzo de nuestros empleados y obreros que podemos obtener los resultados que hoy estamos reportando.

29 de Marzo de 2003

  
Econ. Rafael Romero  
Gerente General

