

**INFORME A LOS ACCIONISTAS DE MADESA, MAQUINARIAS DEL ECUADOR S.A., POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2001**

Señores accionistas,

Una vez más, en cumplimiento del mandato Legal y Estatutario, nos es grato someter a consideración de Uds. el presente informe de labores correspondiente al ejercicio económico concluido el 31 de diciembre del 2001.

Como Uds. podrán apreciar, el presente informe es breve, pues no se han registrado hechos significativos en el desenvolvimiento de nuestros negocios, habiéndose registrado mas bien un decrecimiento en nuestras ventas y flujos de dinero, como consecuencia de un franco proceso de descapitalización de la Compañía, que impide mantener un nivel más alto de importaciones, sobre todo en la línea Nissan, que requiere de una planificación y disponibilidad de fondos, muy estricta, pues las importaciones se hacen desde el Japón. El período normal que toma un pedido de camiones es de aproximadamente 180 días, hasta que nosotros podamos tener las unidades en nuestras bodegas listas para venderse. MADESA no cuenta, como con KOMATSU, con una facilidad de crédito y existencias en Miami, que hacen que este mismo período para KOMATSU se reduzca a 3 semanas y que podamos importar sin carta de crédito. Las posibilidades de acceder a crédito bancario se han visto drásticamente limitadas debido a lo absurdo de un sistema bancario estatizado, quebrado e ineficiente. La empresa registra un crédito vencido con Filanbanco, por una operación con la Previsora, que hasta la fecha, no ha podido ser re-estructurada ya que este último cerró sus puertas a los clientes, debido a los hechos que son de dominio público.

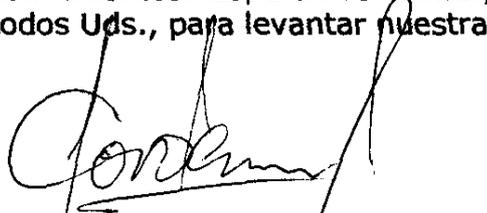
 Durante los seis años de gestión del suscrito, MADESA tuvo hacer frente al pago de un pasivo de aproximadamente \$6'000,000.00, de capital, más \$2.500,000.00 en contingentes y más de \$2.000,000.00 de intereses, totalizando una cifra muy importante de \$10.500,000.00 en la peor crisis económica de nuestra historia. Como era lógico pensar el impacto negativo que esto tuvo en la estructura financiera de la Empresa era previsible. Por las razones que fuere, hasta el momento esta situación no ha sido resuelta y es imperativo que lo hagamos

Con el propósito de que podamos contar con las herramientas adecuadas de análisis la gerencia ha tomado la iniciativa de contratar un estudio financiero de la empresa, y del negocio para ser sometido a consideración del Directorio y de todos Uds. a fin de determinar su viabilidad, y necesidades reales de capital para poder sobrevivir y

tener un crecimiento saludable, que haga interesante y rentable para nosotros mantener esta inversión como lo ha sido históricamente. Aspiramos a tenerlo listo en aproximadamente un mes.

Como Uds. podrán apreciar, en el rubro 'ingresos financieros', consta una cifra bastante elevada, \$183,894.21, de los cuales \$89,533.00 corresponde a la venta del terreno e instalaciones que tenía la Empresa en Portoviejo, de acuerdo a lo resuelto en junta General del 1 de agosto de 1,995, los otros rubros pertenecen a márgenes hechos en ventas directas a varios clientes. De no existir este ingreso el ejercicio económico habría registrado un saldo negativo, debido a las razones expuestas.

La gerencia tiene absoluta confianza en el negocio, y tiene la más absoluta convicción de que el estudio que ha contratado, revelará que esta percepción positiva es cierta. Apenas tengamos el estudio listo, se convocará una sesión de Directorio para que lo analice, y una Junta Extraordinaria para que Uds. tomen las decisiones más convenientes. Esperamos contar, una vez más con la confianza de todos Uds., para levantar nuestra querida Empresa.



SANTIAGO CORDERO BORRERO  
PRESIDENTE



MANUEL CORDERO BORRERO  
GERENTE GENERAL

11 5 1995