



**AMERIN C. A.**  
CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES

Guayaquil, Enero 8 de 1993

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
AMERIN S.A.  
Ciudad

Señores Accionistas:

Cúmpleme presentar mi informe anual por el período 1992, para ello y cumpliendo disposiciones legales, a continuación consta el cuadro comparativo del aspecto financiero y de resultados de la Empresa en miles de sucres:

|            | 1991    | 1992    | VARIACION |
|------------|---------|---------|-----------|
| ACTIVO     | 286.768 | 636.008 | 349.235   |
| PASIVO     | 217.624 | 435.486 | 217.862   |
| PATRIMONIO | 69.144  | 200.516 | 131.372   |
| INGRESOS   | 184.582 | 898.991 | 709.409   |
| EGRESOS    | 180.591 | 888.421 | 707.990   |
| UTILIDADES | 4.081   | 5.570   | 1.589     |

Como se puede observar los incrementos en gran medida corresponden a los ajustes por inflación de la corrección monetaria, sin descartar que también hemos comprado bienes, sin embargo nuestras deudas se han duplicado no llegándose a compensar con el incremento en el Patrimonio. Por otro lado si los ingresos aumentan lo hicieron en igual proporción los egresos como consecuencia de lo inestable del mercado que sube los precios de los materiales e insumos diariamente.

En consecuencia los resultados operacionales de 1992 nos indican que nuestra capacidad y presencia en el mercado estuvieron por debajo de las expectativas previstas, si bien no arrojaron pérdidas están lejos de ser satisfactorios, lo que conlleva a reflexionar en las causas de esta situación.

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Junta de Accionistas ha sido nuestra incursión en nuevos productos tales como furgones convencionales e isotérmicos si bien ha mejorado está lejos de los rendimientos aceptables ya que está basado



**AMERIN C. A.**

CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES

en el trabajo de contratistas que funcionan con el esquema de pequeños artesanos, lo que incide en la subida indiscriminada de los costos de producción sin contar con el aumento de costos indirectos y gastos administrativos que se han incrementado, lo que quiere decir que en el primer caso se ha triplicado los egresos y en el 2do se han duplicado, conviene entonces de manera urgente, tecnificar y especializar cada uno de los procesos para evitar pérdidas en el futuro.

Debo indicar también que la carencia de capital de trabajo ha motivado serios problemas de liquidez y dificultades en la provisión de materiales para la producción retrasando la entrega de obras y pagos a medias de los jornales del personal, es conveniente que se encuentre una salida a esta situación que va restando la credibilidad de nuestros proveedores y clientes.

Se tiene previsto para corregir situaciones de espacio que la Empresa trate en lo posible de adquirir el solar # 2 contiguo al nuestro que salió a remate el 11 de enero de 1993 con lo que esperamos cambiar definitivamente el esquema de producción.

La Empresa debe organizarse administrativa y técnicamente si aspira a mantenerse dentro del mercado con un nuevo enfoque de producción; con buenos precios y buen acabado en las obras que nos han confiado los clientes.

Este año hemos adquirido mas herramientas y maquinarias, así como hemos devuelto la Plegadora para reducir nuestra deuda.

Todo lo relacionado con las cuentas de balances lo tienen en su poder y se encuentra asentado en los Libros de Contabilidad.

Los jefes de Ventas, Administración y Planta deben coordinar bien sus actividades a fin de evitar el entorpecimiento en el desarrollo normal de la producción por reparaciones y servicios en tiempos no apropiados.

Por lo demás esperamos seguir adelante como aporte al mercado, a la industria y a la sociedad.



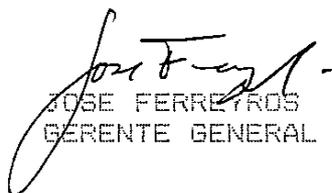
**AMERIN C. A.**

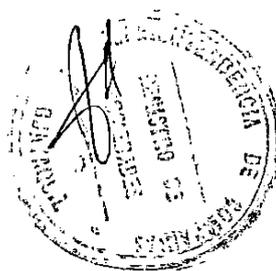
CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES

Hemos cumplido con las disposiciones actualizadas de las Superintendencia de Compañías no habiendo ninguna observación al respecto.

Este informe es firmado por el Gerente General entrante que ocupaba las funciones de Jefe de Proyectos y por tanto estaba al tanto de todos los asuntos de la Empresa.

Atentamente,

  
JOSE FERRETROS  
GERENTE GENERAL



09-06-2068