

ARMOUR - DIAL ECUADOR S.A.

INFORME GERENCIAL EJERCICIO 1.994

ARMOUR DIAL DEL ECUADOR S.A., es una empresa dedicada a la venta y mercadeo de Productos de Tocador (Jabones Desodorantes), bajo las marcas DIAL Y TONE, que fabrica y distribuye a través de Terceros, con empresas fabricantes y Distribuidores a nivel nacional.

El año de 1.994 ha constituido para la compañía uno de los peores de su existencia por la pérdida habida, por la declinación de sus ventas así como por la imposibilidad de producir sus productos, que nos hizo tomar decisiones duras como la liquidación del personal o vernos encarrados a una pérdida mayor. Esta imposibilidad de producir fué originada por los nuevos dueños de IJESA (Colgate Palmolive del Ecuador S.A.) que son competidores de nuestros productos, quienes nos informaron en Junio que no darían fabricación a Terceros a ningún cliente. Nuestra última producción fué en Abril, con la que teníamos existencia de productos terminados para unos cuatro meses de Ventas. La posibilidad de producir con otro fabricante, fue estudiada y descartada temporalmente hasta contar con todos los elementos necesarios para la buena marcha de la compañía. Estas circunstancias, agravadas con las débiles estructuras existentes de la compañía, han hecho que el futuro de ésta empresa se vea comprometido.

Es menester señalar que la pérdida obtenida en el presente año de 1.994 de S/.160'727.471,00 sucres, es particularmente debido a las indemnizaciones laborales así como por los honorarios de asesoramiento técnico y gastos de viaje cobrados por la Casa Matriz.

Nuestra política de Ventas ha sido la misma del año anterior; la Distribución de nuestros productos la hacemos a través de un sólo distribuidor por las circunstancias descritas anteriormente.

Nuestro crédito de Ventas que otorgamos a nuestro Distribuidor, es el mismo del año 1.993, esto es: 45 días en Jabones y 60 días en Desodorantes.

Los resultados obtenidos en 1.994, por los diversos y severos problemas ocurridos, son de carácter negativo.

En valores absolutos, hemos obtenido el siguiente resultado:

	REAL 1994	REAL 1993
VENTAS NETAS	296'599.937	485'731.717
UTILIDAD (PERDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTO Y PARTICIPACION EMPLEADOS	(160'727.471)	36'134.820

GUAYAQUIL - ECUADOR

TELEFONOS: 41313 - 41314 - P. O. BOX 6907 : FAX 41312