



Guayaquil, Marzo 15 del 2002

Señores
ACCIONISTAS DE BISTEFANA S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de la Compañía BISTEFANA S.A., me permito someter a consideración de los señores ACCIONISTAS, el Estado de Situación y Estado de Resultados del ejercicio económico al 31 de diciembre del 2001

- 1.- Los ingresos por ventas han disminuido con relación con el año 2000 esto se debe al bajo rendimiento de la producción.
2. En este año no tenemos expansión en las diversas áreas de la camaronera.
- 3.- Las relaciones laborales han sido de mayor armonía con los principales de la Empresa y sus trabajadores.
- 4.- Al comparar las cifras de los resultados, en el año 2001 hemos obtenido una Perdida de \$ 19.12985 con relación al año 2000 cuya perdida fue de \$.22.710.12
- 5.- Con el nuevo Biólogo ha mejorado la producción.
- 6.- Nuestros costos financieros se mantienen, ya que debido a la situación interna del país no se logra reducir los prestamos bancarios.
- 7.- No se ha aumentado el Capital de la empresa.
- 8.- Se ha amortizado el segundo dividendo del diferencial cambiario de la deuda en dólares.
- 9.- Confío que el año 2002 sea prospero y que los resultados mejoren por el bien de los que conformamos esta Compañía.
- 10.- Debido al Fenómeno del Niño las instalaciones de la camaronera fueron arrasadas, por este motivo se invirtió para componer las áreas afectadas y seguir con la producción, pero debido a la Mancha Blanca no hemos obtenidos los rendimientos deseados.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ivan Buendia Astudillo". The signature is written in a cursive style and is enclosed within a hand-drawn, irregular triangular shape.

IVAN BUENDIA ASTUDILLO
Gerente General