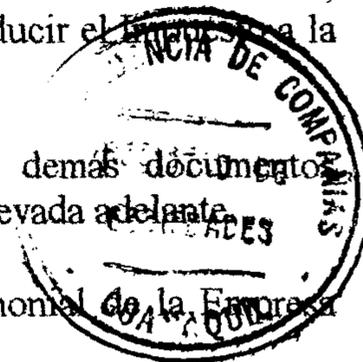


Guayaquil, 25 de Abril del 2003

**Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
INSERMASA**

En mi calidad de Representante Legal de la Compañía **INSERMASA**, dando cumplimiento con los estatutos vigentes de la Compañía y conforme a la ley de Compañías, expongo a los señores Accionistas el informe anual de las operaciones correspondientes al ejercicio económico del 2002.

- Hemos cumplido y respetado todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas, así como del Consejo Administrativo.
- En materia laboral y legal no hemos tenido situaciones que deban ser informadas, el personal se encuentra trabajando normalmente, al amparo de las leyes laborales vigentes.
- Las cuentas por cobrar clientes se han mantenido estable, con respecto al año anterior.
- La Compañía ha cumplido con sus obligaciones tributarias, como sujeto pasivo de impuestos vigentes, no hemos tenido situaciones extraordinarias que deban ser informadas.
- La Empresa logro mantener en equilibrio sus utilidades netas, comparándolas con las del año anterior después de deducir el Impuesto a la Renta y la participación a los trabajadores.
- La situación financiera que refleja los Balances y demás documentos contables son evidencias de la gestión administrativa llevada adelante.
- El año termino con una mejora en la situación patrimonial de la Empresa por \$ 27.687,78 debido a la utilidad del ejercicio.
- De los resultados, el saldo me permito sugerir se lo transfiera a utilidades de años anteriores.
- La gestión Administrativa realizada en el año 2002, nos perfila hacia los objetivos trazados; por lo tanto recomiendo a la Junta, que para el ejercicio económico del año 2003 la planeación y estrategia que apliquemos estará orientada hacia objetivos que contribuyan con el país e incrementar nuestra participación de mercado y el consecuente aumento del volumen de ventas y diseñar los controles necesarios que se generarían por el aumento de las operaciones.
- Por lo expuesto y habiendo revisado minuciosamente los Estados Financieros, estoy de acuerdo con los resultados obtenidos los cuales pongo a consideración de Uds., a fin de que se sirvan aprobarlos.



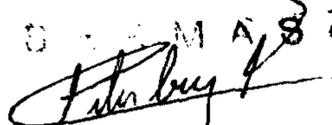
30 ABR 2003

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'P' or similar character.

Es todo cuanto puedo informar de mis actividades como Gerente General y aprovecho la oportunidad para reiterar a los señores Accionistas mis sentimientos de aprecio por la confianza dispensada.

Muy Atentamente,

INDUMASA



Ing. Carlos Cruz Araguindí
GERENTE



30 ABR 2003