Guayaquil, Septiembre 07 del 2.004

Señores
Accionistas
ALFONQUIR S.A
Ciudad.

De mis consideraciones

En cumplimiento con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de los estatutos vigentes, pongo a vuestra consideración la memoria correspondiente al ejercicio económico correspondiente al año 2.003. En espera que la situación mejore en el país para que la compañía siga con sus operaciones y que su producción sea superior a la de este año.

Debo dejar constancia de mi agradecimiento a cada uno de los Accionistas, puesto que supieron dispensar su opinión y colaboración en el ejercicio de mis actos y funciones administrativas.

Atentamente,

Sr. Alfonso Quirola Bustos
GERENTE GENERAL

14 SET. 2004