

HUESCA S.A.

INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2019

Guayaquil, 6 de Abril del 2020

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, financieras y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Huesca S.A. durante el ejercicio económico comprendido del 1 de Enero al 31 de diciembre del 2019.

Informe de Producción

La planificación anual de producción, basada en nuestra cadena de valor, se mantuvo a pesar de las duras condiciones económicas y de mercado.

El programa agrícola se cumplió de manera aceptable y las reinversiones de mejoras de suelos y drenajes avanzaron en un 80%, financiadas de nuestro flujo. Esto nos va a permitir mejorar nuestra productividad y enfrentar mejor los efectos de una temporada de lluvias fuerte, tal como ocurrió a inicios del año 2019.

El efecto de las inversiones de años anteriores en suelos y drenajes, junto con el manejo de nuestro programa agrícola, nos ha permitido mejorar las producciones y a su vez atenuar el efecto de la baja del precio de la caja.

Durante este año, se deben mantener los programas de reinversión, para mejorar nuestra productividad y eficiencia en el manejo de la plantación, entre los cuales deben estar las siguientes:

- Mantenimiento de drenajes
- Mejoras en la infraestructura de la empacadora
- Renovación de plantación
- Mantenimiento del Cable-Vía

Informe de Administrativo

La compañía ha cumplido con su planificación administrativa. Se han seguido los procedimientos que constan en el manual operativo de la empresa.

Nuestro auditor externo para el 2019 es la empresa Integral Consulting Services ILSC S.A. y nuestro comisario el economista Eduardo Guzmán.

HUESCA S.A.

En el área legal se han mantenido actualizado cada uno de los registros legales. Nuestros asesores legales fueron en Guayaquil el abogado Vicente Durin Cornet y en Babahoyo el abogado Guillermo Falconí.

Se renovaron las Certificaciones Globalgap, Rainforest, Licencia Ambiental y Buenas Prácticas Agrícolas, importante para poder acceder a mejores mercados y compradores. Así mismo incorporamos la Certificación Smeta.

Se mantuvo el programa de capacitaciones tanto administrativo como operativo, y que consta en la planificación del departamento de Recursos Humanos.

Tenemos un contrato de compra-venta total del banano, con las empresa Tropical Fruit Export y Reybanpack S.A.

Informe Financiero:

Al 31 de diciembre del 2019, la posición financiera refleja los siguientes datos:

BALANCE GENERAL

<u>Cuentas</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Activos Corrientes	\$2,076,583.54	\$2,352,733.73
Activos Fijos	\$1,716,682.56	\$1,651,750.49
Activos No Corrientes	\$41,215.73	\$47,722.17
Total Activos	\$3,834,481.83	\$4,052,206.39
Pasivos Corrientes	\$435,524.76	\$484,049.80
Pasivos No Corrientes	\$855,413.16	\$1,018,255.27
Patrimonio	\$2,543,543.91	\$2,549,901.32
Total Pasivo y Patrimonio	\$3,834,481.83	\$4,052,206.39

ESTADO DE RESULTADOS

<u>Cuentas</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Ingresos por Venta de Fruta	\$4,146,286.28	\$3,812,340.86
Ingresos por Venta de Activo Fijo	\$0.00	\$515.37
Ingresos Financieros	\$924.90	\$269.11
Gastos	\$4,025,052.26	\$3,684,609.01
Resultado del ejercicio	\$122,158.92	\$128,516.33

HUESCA S.A.

Plan de trabajo para el año 2020

Dentro de nuestra planificación anual enfocada en la cadena de valor, con el objetivo de seguir mejorando los parámetros de producción, calidad y eficiencia de todos los procesos, sugiero implementar los siguientes puntos:

- 1) Mantener el programa de aplicación de microorganismos, ajustando a los resultados obtenidos durante el 2019 en cuanto a la mejora de los parámetros de raíces, plagas y contenido de materia orgánica del suelo.
- 2) Continuar el programa de renovación de suelos y mejora de drenajes.
- 3) Mantener el plan de sostenibilidad, con miras a buscar mejores clientes que demanden nuestra fruta, al ofrecer mejoras en sociales y ambientales.

Dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por la Junta de Accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mi equipo de colaboradores.

Atentamente,

Henri de Reiset
Gerente