

# HUESCA S.A.

## INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2018

Guayaquil, 29 de marzo del 2019

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, pongo a consideración el presente informe que describe las variables económicas, financieras y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Huesca S.A. durante el ejercicio económico comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018.

### **Entorno Económico**

La economía ecuatoriana tuvo que hacer ajustes fiscales, siguiendo con la reducción del gasto público y aumentando la deuda para cubrir con el presupuesto, manteniendo la recesión que venía de años anteriores. Uno de los efectos fue una baja inflación. El gobierno busca acuerdo con los organismos multilaterales para poder financiar el déficit con mejores ventajas y deberá buscar medidas que dejen las bases para la reactivación económica.

En el 2018 el gobierno bajo el precio de la caja de banano a \$6.20, buscando un precio más competitivo en el mercado internacional.

### **Informe de Producción**

La planificación anual de producción buscó una mejora en los rendimientos basado en las reinversiones realizadas en los últimos años en la infraestructura, principalmente de riego y drenaje. Adicionalmente, el cumplimiento estricto de las recomendaciones de nutrición de suelos y control fitosanitario de nuestros asesores externos, nos permitieron mejorar las productividades. También las condiciones climáticas juegan un papel importante y durante el año 2018 fueron condiciones normales.

El programa de reinversiones programados no se pudo cumplir debido a imprevistos en el daño de dos motores que tuvieron que comprarse de manera inmediata, así como el mantenimiento de un pozo de riego y por las inversiones requeridas para poder implementar la certificación Rainforest Alliance.

Durante este año, se deben mantener los programas de reinversión, para poder mantener la productividad y eficiencia en el manejo de la plantación, entre los cuales deben estar las siguientes:

- Mantenimiento de drenajes
- Mejoras en la infraestructura de la empacadora
- Renovación de plantación

# HUESCA S.A.

■ Mejoras de suelos

## Informe de Administrativo

Se ha cumplido con la planificación administrativa y se han seguido los procedimientos que constan en el manual operativo de la empresa.

Nuestro auditor externo para el 2018 es la empresa Consulglobal Auditores y Consultores S.A. y nuestro comisario el economista Eduardo Guzmán.

En el área legal se han mantenido actualizado cada uno de los registros legales. Nuestros asesores legales fueron en Guayaquil el abogado Vicente Durin Cornet y en Babahoyo el abogado Guillermo Falconí.

Se renovó la certificación Globalgap y pudimos obtener la certificación Rainforest Alliance, esenciales para poder acceder a mejores mercados y compradores. También mantenemos los permisos de Licencia Ambiental.

Se mantuvo el programa de capacitaciones tanto administrativo como operativo, y que consta en la planificación del departamento de Recursos Humanos.

Para el año 2018 se firmó contrato de compra-venta total de fruta con Sabrostar y con la empresa Tropical Fruit Export, que tienen vigencia hasta el 31 de diciembre del 2018.

## Informe de Financiero

A continuación, están los Estados Financieros de Huesca S.A. al 31 de diciembre del 2018:

### BALANCE GENERAL

#### Cuentas

2018

Activos Corrientes \$809,739.60

Activos Fijos \$2,983,526.50

Activos No Corrientes \$41,215.73

---

**Total Activos \$3,834,481.83**

---

Pasivos Corrientes \$435,524.76

Pasivos No Corrientes \$855,413.16

Patrimonio \$2,543,543.91

---

**Total Pasivo y Patrimonio \$3,834,481.83**

---

# HUESCA S.A.

## ESTADO DE RESULTADOS

<u>Cuentas</u>	<u>2018</u>
Ingresos por Venta de Fruta	\$4,146,286.28
Ingresos Financieros	\$924.90
Gastos	\$4,025,052.26
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>\$122,158.92</b>

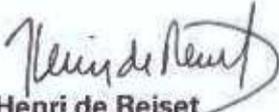
### Plan de trabajo para el año 2019

Dentro de nuestra planificación anual enfocada en la cadena de valor, con el objetivo de seguir mejorando los parámetros de producción, calidad y eficiencia de todos los procesos, sugiero implementar los siguientes puntos:

- 1) Mantener el programa de aplicación de microorganismos, ajustando a los resultados obtenidos durante el 2018 en cuanto a la mejora de los parámetros de raíces, plagas y contenido de materia orgánica del suelo.
- 2) Continuar el programa de renovación de suelos y mejora de drenajes.
- 3) Programar resiembras de áreas de baja productividad y cambio de variedad
- 4) Implementar mejoras en los sistemas de control y administrativos

Dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por la Junta de Accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mi equipo de colaboradores.

Atentamente,

  
**Henri de Reiset**  
Gerente