

# HUESCA S.A.

## INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2017

Guayaquil, 15 de marzo del 2018

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, financieras y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Huesca S.A. durante el ejercicio económico comprendido del 1 de Enero al 31 de diciembre del 2017.

### **Entorno Económico**

Ecuador tuvo la reducción del 4,2% de sus exportaciones de banano por el aumento de áreas productivas en los países de Panamá, Guatemala y Costa de Marfil. Esto deja más producción en el mercado internacional. Ante esto el ministro de Agricultura tomó la decisión de subir el precio a \$6.26 a la caja 22XU. El presupuesto aprobado en diciembre del 2016, tuvo que ser ajustado ante el nuevo escenario de precios, por lo que se ejecutaron una serie de medidas no solamente de control de costos sino de mejora de la producción.

### **Informe de Producción**

La planificación anual de producción, basada en nuestra cadena de valor, se mantuvo a pesar de las duras condiciones económicas y de mercado.

El programa agrícola se cumplió de manera aceptable y las reinversiones de mejoras de suelos y drenajes avanzaron en un 80%, financiadas de nuestro flujo. Esto nos va a permitir mejorar nuestra productividad y enfrentar mejor los efectos de una temporada de lluvias fuerte.

El efecto de las inversiones de años anteriores en suelos y drenajes, junto con el manejo de nuestro programa agrícola, nos ha permitido mejorar las producciones y a su vez atenuar el efecto de la baja del precio de la caja.

Durante este año, se deben mantener los programas de reinversión, para mejorar nuestra productividad y eficiencia en el manejo de la plantación, entre los cuales deben estar las siguientes:

- Mantenimiento de drenajes
- Mejoras en la infraestructura de la empacadora
- Renovación de plantación
- Mantenimiento del Cable-Vía

# HUESCA S.A.

## Informe de Administrativo

La compañía ha cumplido con su planificación administrativa. Se han seguido los procedimientos que constan en el manual operativo de la empresa.

Nuestro auditor externo para el 2017 es la empresa R.G. Ortiz y Compañía S.A. y nuestro comisario el economista Eduardo Guzmán.

En el área legal se han mantenido actualizado cada uno de los registros legales. Nuestros asesores legales fueron en Guayaquil el abogado Vicente Durin Cornet y en Babahoyo el abogado Guillermo Falconí.

Se renovó la Certificación Globalgap, importante para poder acceder a mejores mercados y compradores.

Se mantuvo el programa de capacitaciones tanto administrativo como operativo, y que consta en la planificación del departamento de Recursos Humanos.

Tenemos un contrato de compra-venta total del banano, con la empresa Sabrostar S.A., que tiene duración de un año y en Enero de 2018 parte de la producción se firmó con la compañía Tropical Fruit Export.

## Informe de Financiero

Al 31 de diciembre del 2017:

### BALANCE GENERAL

#### Cuentas

2017

Activos Corrientes	\$ 770,990.67
Activos Fijos	\$ 3,037,187.79
Activos No Corrientes	\$ 12,480.00
<b>Total Activos</b>	<b>\$3,820,658.46</b>

Pasivos Corrientes	\$ 379,424.55
Pasivos No Corrientes	\$ 804,491.26
Patrimonio	\$ 2,636,742.65
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>\$3,820,658.46</b>

### ESTADO DE RESULTADOS

#### Cuentas

2017

Ingresos por Venta de Fruta	\$ 3,981,207.64
Ingresos Financieros	\$ 148.98
Gastos	\$ 3,816,700.45
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>\$ 164,656.17</b>

# HUESCA S.A.

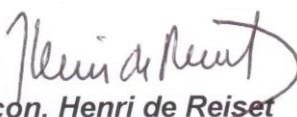
## **Plan de trabajo para el año 2018**

Dentro de nuestra planificación anual enfocada en la cadena de valor, con el objetivo de seguir mejorando los parámetros de producción, calidad y eficiencia de todos los procesos, sugiero implementar los siguientes puntos:

- 1) Mantener el programa de aplicación de microorganismos, ajustando a los resultados obtenidos durante el 2017 en cuanto a la mejora de los parámetros de raíces, plagas y contenido de materia orgánica del suelo.
- 2) Implementar el sistema de lavado automático de racimos.
- 3) Automatizar la aplicación de químicos en la fruta.
- 4) Continuar el programa de renovación de suelos y mejora de drenajes.
- 5) Implementar un plan de sostenibilidad, con miras a buscar mejores clientes que demanden nuestra fruta, al ofrecer mejoras en sociales y ambientales.
- 6) Cambios en la estrategia de control de Sigatoka Negra, buscando mejorar el control y bajar la carga de aceite agrícola, bajo la asesoría del ing. Hector Calle.

Dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por la Junta de Accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mi equipo de colaboradores.

Atentamente,

  
**Econ. Henri de Reiset**  
**Gerente General**  
**C.I. 0908337256**