

HUESCA S.A.

INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2016

Guayaquil, 27 de marzo del 2016

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, financieras y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Huesca S.A. durante el ejercicio económico comprendido del 1 de Enero al 31 de diciembre del 2016.

Entorno Económico

La recesión económica se profundizó debido principalmente a la baja de los precios del petróleo. El impacto del precio spot del año anterior, que estuvo un dólar aproximadamente por debajo del precio oficial, hizo que el ministro de Agricultura tome la decisión de bajar el precio a \$6.00 la caja 22XU y que elimine la relación del precio con el peso. Es decir, se paga lo mismo por una caja de 41.5 libras que una de 43 libras. En términos reales, teniendo en promedio una caja de 42,5 libras, el impacto fue de \$0,14 más bajo sobre el nuevo precio oficial. El presupuesto aprobado en diciembre del 2015, tuvo que ser ajustado ante el nuevo escenario de precios, por lo que se ejecutaron una serie de medidas no solamente de control de costos sino no de mejora de la producción.

Informe de Producción

La planificación anual de producción, basada en nuestra cadena de valor, se mantuvo a pesar de las duras condiciones económicas y de mercado.

El programa agrícola se cumplió de manera aceptable y las reinversiones de mejoras de suelos y drenajes avanzaron en un 80%, financiadas de nuestro flujo. Esto nos va a permitir mejorar nuestra productividad y enfrentar mejor los efectos de una temporada de lluvias fuerte.

El efecto de las inversiones de años anteriores en suelos y drenajes, junto con el manejo de nuestro programa agrícola, nos ha permitido mejorar las producciones y a su vez atenuar el efecto de la baja del precio de la caja. A continuación, podemos ver el cuadro de la mejora de las producciones en los últimos 3 años junto con otros parámetros.

Parámetros / Años	2014	2015	2016
Cajas x Ha. 41.5 Lbs.	3.112	3.331	3.395
Cajas totales	610.466	653.292	665.978
Merma total	20.9%	20.25%	18.46%

HUESCA S.A.

Durante este año, se deben mantener los programas de reinversión, para mejorar nuestra productividad y eficiencia en el manejo de la plantación, entre los cuales deben estar las siguientes:

- Mantenimiento de drenajes
- Mejoras en la infraestructura de la empacadora
- Renovación de plantación
- Mantenimiento del Cable-Vía

Informe de Administrativo

La compañía ha cumplido con su planificación administrativa. Se han seguido los procedimientos que constan en el manual operativo de la empresa.

Nuestro auditor externo para el 2016 es la empresa R.G. Ortiz y Compañía S.A. y nuestro comisario el economista Eduardo Guzmán.

En el área legal se han mantenido actualizado cada uno de los registros legales. Nuestros asesores legales fueron en Guayaquil el abogado Vicente Durin Cornet y en Babahoyo el abogado Guillermo Falconí.

Se renovó la Certificación Globalgap, importante para poder acceder a mejores mercados y compradores.

Se mantuvo el programa de capacitaciones tanto administrativo como operativo, y que consta en la planificación del departamento de Recursos Humanos.

Tenemos un contrato de compra-venta total del banano, con la empresa Sabrostar S.A., que tiene duración de un año.

Informe de Financiero

Al 31 de diciembre del 2016, los Activos Totales alcanzaron \$3'840,383, de los cuales el Activo Corriente representa \$ 626,056 y los Activos No Corrientes \$3'214,327.

Los Pasivos totales fueron de \$1'267,518, con Pasivos Corrientes por \$518,359 y Pasivos no Corrientes por \$749,159.

El Patrimonio consta de un Capital Pagado de \$150.000, Reserva Legal por \$50,824 y Utilidades Retenidas por \$2'372,041 para un Patrimonio Total de \$2'572,865

El Estado de Resultados, dio una utilidad bruta de \$197,606. Descontado la participación de los trabajadores y el impuesto a la renta queda \$111.976. Sugiero a los accionistas, que después de descontar el 10% de Reserva Legal, el saldo se proceda a repartir a los accionistas.

HUESCA S.A.

Plan de trabajo para el año 2017

Dentro de nuestra planificación anual enfocada en la cadena de valor, con el objetivo de seguir mejorando los parámetros de producción, calidad y eficiencia de todos los procesos, sugiero implementar los siguientes puntos:

- 1) Mantener el programa de aplicación de microorganismos, ajustando a los resultados obtenidos durante el 2016 en cuanto a la mejora de los parámetros de raíces, plagas y contenido de materia orgánica del suelo
- 2) Implementar el sistema de lavado automático de racimos
- 3) Automatizar la aplicación de químicos en la fruta
- 4) Continuar el programa de renovación de suelos y mejora de drenajes
- 5) Implementar un plan de sostenibilidad, con miras a buscar mejores clientes que demanden nuestra fruta, al ofrecer mejoras en sociales y ambientales.
- 6) Cambios en la estrategia de control de Sigatoka Negra, buscando mejorar el control y bajar la carga de aceite agrícola, bajo la asesoría del ing. Hector Calle.

Dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por la Junta de Accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mi equipo de colaboradores.

Atentamente,



Henri de Reiset Margary

Gerente

C.I. 090833725-6