

# HUESCA S.A.

## INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS EJERCICIO ECONOMICO 2015

Guayaquil, 26 de marzo del 2016

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, financieras y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Huesca S.A. durante el ejercicio económico comprendido del 1 de Enero al 31 de diciembre del 2015.

### **Entorno Económico.-**

El año 2015 fue complicado para el mercado bananero ecuatoriano. Adicionalmente a la caída del precio del petróleo y su impacto en nuestra economía, el precio oficial de \$6,32 resultó poco competitivo contra los demás países productores. Esto llevo a tener un precio spot de casi un dólar por debajo del oficial y que el Ministro de Agricultura después de muchas reuniones con productores y exportadores, baje \$0,16 el precio de la caja. Las perspectivas para el 2016 no son halagadoras. Hubieron muchos problemas para encontrar compradores y firmar contratos. Es importante mantener altas productividades para ser sustentables en el tiempo.

### **Informe operativo.-**

Dentro de nuestra cadena de valor, la planificación anual se cumplió según lo previsto. El presupuesto aprobado en diciembre del 2014 estuvo dentro de lo planeado. El programa agrícola preparado por la administración fue ejecutado por los supervisores de campo de manera aceptable. Dentro de este programa, se procedió a la mejora de suelos y drenajes según lo aprobado por la administración. Los programas de fertilización y su planificación en base a los análisis de suelos y hojas, se cumplió con lo establecido. Se decidió cambiar de proveedor de los fertilizantes con la compañía Brenntag con una mejora en la calidad del producto y servicio, incluyéndonos en su programa de investigación y desarrollo.

Se hicieron mejoras en la infraestructura de empacadoras, bodegas, etc según las recomendaciones de Globalgap, cuya certificación fue renovada.

Hubieron problemas con algunos motores de riego y drenaje, cuya vida útil está llegando a su límite. Se procedió a hacer una evaluación de los mismos para su cambio según lo establezca el plan de mantenimiento preventivo y predictivo a implementar.

# HUESCA S.A.

## **Informe de Administrativo:**

La compañía ha cumplido con su planificación administrativa. Se han seguido los procedimientos que constan en el manual operativo de la empresa.

Nuestro auditor externo para el 2015 es la empresa R.G. Ortiz y Compañía S.A. y nuestro comisario el economista Eduardo Guzmán.

En el área legal se han mantenido actualizado cada uno de los registros legales. Nuestros asesores legales son en Guayaquil el Estudio Jurídico Noboa, Peña & Torres y en Babahoyo el abogado Guillermo Falconi.

En Abril del 2015 se renovó la Certificación Globalgap, importante para poder acceder a mejores mercados y compradores.

Se mantuvo el programa de capacitaciones tanto administrativo como operativo, y que consta en la planificación del departamento de Recursos Humanos.

A finales de Diciembre del 2015, se firmó contrato para la venta de banano con la empresa Sabrostar S.A., por el lapso de un año.

## **Informe de Financiero:**

Al 31 de Diciembre del 2015, los Activos Totales alcanzaron \$3'749,399.69, de los cuales el Activo Corriente representa \$ 421,964.01, los Activos Fijos netos \$3'314,955.68 y los Activos no Corrientes \$12,480.00

Los Pasivos totales fueron de \$1'442,564.14, con Pasivos Corrientes por \$429,505.03 y Pasivos no Corrientes por \$1'013,059.11.

El Patrimonio consta de un Capital Pagado de \$150.000,00, Reserva Legal por \$32,539.15 y para un Patrimonio Total de \$2'306,835.55

El Estado de Resultados, dio una utilidad de \$182,846.49, los cuales sugiero después de la repartición de utilidades y del 10% de la Reserva Legal sean distribuidos a los accionistas.

## **Plan de trabajo para el año 2016 y recomendaciones a los señores accionistas:**

Dentro de nuestra planificación anual enfocada en la cadena de valor, con el objetivo de seguir mejorando los parámetros de producción, calidad y eficiencia de todos los procesos, sugiero implementar los siguientes puntos:

1) Incluir en nuestro programa agrícola mejoras tecnológicas como las siguientes.

-- Fotografía aérea para la interpretación de parámetros de stress abiótico y conteos de población

-- Introducción de microorganismos que favorecen el crecimiento vegetal y que controlan plagas.

# HUESCA S.A.

-- Mejoras en el programa de producción Banaxass, incluyendo otros parámetros para mejorar la información para toma de decisiones.

-- Mejoras en la infraestructura de las empacadoras para hacer eficiente los procesos.

2) Mantener y controlar los gastos del presupuesto aprobado en diciembre 2015

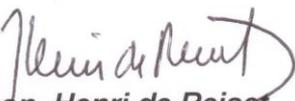
3) Continuar el programa de renovación de suelos y mejora de drenajes

4) Mantener el plan de capacitación

Considerando lo anteriormente expuesto, pido al directorio aprobar las medidas recomendadas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada por la Junta de Accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mi equipo de colaboradores.

Atentamente,

  
**Econ. Henri de Reiset**  
**Gerente General**  
**C.I. 0908337256**