

HUESCA S.A.

- Nuevo arribo de impuesto a la renta del 2% que quedo como fijo, independiente del rendimiento del negocio
- Pérdida de competitividad con otros países bananeros que han negociado acuerdos de libre comercio con los mercados compradores

Informe de Administrativa

La compañía ha cumplido con su planificación administrativa. Se han seguido los procedimientos que constan en el manual operativo de la empresa.

Nuestro auditor interno es la empresa Audilog y nuestro contador el economista Eduardo Guzmán. A partir del próximo año empezamos la aplicación de las normas NIIF en nuestro sistema contable, lo que se ha realizado dentro de lo programado con la asesoría de la empresa Profesional Assistance S.A.

En el área laboral se empezó la renovación del Reglamento de Seguridad y Salud, esperando terminar el trámite durante el 2013. También se terminó la construcción del nuevo comedor.

En el área legal se han mantenido actualizado cada uno de los registros legales. Sigue siendo nuestro asesor legal en Guayaquil el Estudio Jurídico Néboa, Peña & Torres y en Babahoyo el Doctor Edmundo Ríos.

En Marzo del 2012 se terminó el proceso de la Certificación Globalgap, importante para poder acceder a mejores mercados y compradores, y que nos permite a través del manejo de buenas prácticas agrícolas tener un mejor ambiente de trabajo y cuidado del medio ambiente.

A finales de Diciembre del 2011, se firmo contrato para la venta de banano con la empresa Tropical Fruit S.A., quienes dejaron de comprar regularmente por problemas de mercado, teniendo que recurrir a varios exportadores para poder colocar nuestra fruta en el mercado externo. Se recomienda para el próximo año, tener dos compradores para compartir el riesgo de la venta.

Informe de Financiero:

Al 31 de Diciembre del 2012, los Activos Totales alcanzaron \$2'458,218.38, de los cuales el Activo Corriente representa \$ 413,808.15, los Activos Fijos netos \$1'999,323.59 y los Activos no Corrientes \$37,887.00

Los Pasivos totales fueron de \$1'721,398.77, con Pasivos Corrientes por \$484,323.26 y Pasivos no-Corrientes por \$1'236,475.57

HUESCA S.A.

El Patrimonio consta de un Capital Pagado de \$150.000,00, Reserva Legal por \$21,897.18 y Otras Reservas por \$543,525,44 para un Patrimonio Total de \$728,819.51

El Estado de Resultados, dio una utilidad de \$13,396.89, los cuales sugiero después de la repartición de utilidades y pago del impuesto a la renta correspondiente sean distribuidos a los accionistas.

Plan de trabajo para el año 2013 y recomendaciones a los señores accionistas:

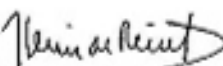
Las actividades del 2013 se centrarán en continuar mejorando la producción, controlar los costos a través de mejorar los procesos y labores, además de cumplir las políticas sociales y ambientales que ayuden a incrementar nuestros niveles de productividad, calidad y eficiencia.

- 1) Obtención de la Licencia Ambiental
- 2) Mejoramiento del sistema de drenajes, buscando mejorar la eficiencia del mismo, y que se empezó durante el 2012
- 3) Mejora del pozo de riego del pozo G1, introduciendo una nueva camisa de hierro en el pozo y darle una vida útil adicional de por lo menos 10 años.
- 4) Seguir con el programa de mejoramiento de suelo a través de subsoleo manual de toda el área sembrada.
- 5) Continuar el mantenimiento de los drenajes abiertos
- 6) Mejoramiento de la infraestructura de emparadoras para mejorar los procesos de empaque.

Considerando lo anteriormente expuesto, pido al directorio aprobar las medidas recomendadas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mis colaboradores.

Atentamente,


Henri de Reiset Margary
Gerente
C.I. 090833725-6

HUESCA S.A.

INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS EJERCICIO ECONÓMICO 2012

Guayaquil, 29 de marzo del 2013

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, financieras y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Huesca S.A. durante el ejercicio económico comprendido del 1 de Enero al 31 de diciembre del 2012.

El Ecuador vivió durante el año 2012 un año de movimiento político por las elecciones a celebrarse en febrero de este año, y que finalmente ganó Rafael Correa y su partido Alianza País, afianzándose como la primera fuerza política con una amplia mayoría.

El crecimiento de la economía ha sido constante durante este gobierno, y el crecimiento del PIB no fue excepción, siendo este del 4,8% y con una proyección ligeramente menor para el próximo año en alrededor del 3%.

Sigue siendo el ingreso petrolero una de las principales fuentes de ingresos del Estado con un precio que llegó a un promedio de \$94 por barril. La recaudación tributaria creció un 12,84% con respecto al año anterior, haciendo como ingresos fuertes el IVA, el Impuesto a la Renta y el Impuesto a la Salud de Privados. En el comercio exterior, las importaciones se han mantenido en niveles altos a pesar de la subida de 250 al 5% y continúa la presión sobre la Balanza de Pagos.

Dentro de las exportaciones bananeras, el año 2012 no fue positivo para la industria, debido a la caída de la producción y las ventas, logrando a exportar 248 millones de cajas, una baja del 8% respecto al año pasado. Los problemas principales fueron las fuertes lluvias de la temporada invernal que se juntó con una incidencia alta de la sigatoka negra, mismo los rendimientos de las bananeras.

Adicionalmente, el gobierno ecuatoriano aprobó en Diciembre de 2011 la elevación salarial del 11,7% para los trabajadores del sector privado, dejando el sueldo mínimo en 292 dólares.

Después de 4 años de mantener el precio de la caja sin movimiento, en diciembre del 2012 se fijó un nuevo precio de sustentación de la caja de banana de 41,5 libras en \$5,03. Esto reduce la presión del sector por el incremento sostenido de los costos sobre todo por los siguientes motivos:

- Mano de obra que ha tenido un incremento del 87% en los últimos 6 años y que representa aproximadamente el 68% de los costos.
- Envejecimiento de las plantaciones y su consecuente baja en la producción