

# MEMORIA DEL GERENTE DE BRODI S. A. PRESENTADA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RELATIVOS AL PERIODO ECONOMICO DE 2003.

Estimados Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones establecidas en el numeral Cuarto del Artículo # 306 de la ley de Cías. y los estipulados en los estatutos de la empresa, someto a vuestra consideración el presente informe sobre las actividades desarrolladas por BRODI S. A., durante el período comprendido entre el primero de Enero y el treinta y uno de Diciembre de 2003, para lo cual estoy adjuntando el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias y sus respectivos anexos correspondientes al año 2003.

## ASPECTOS GENERALES.

### DESARROLLO DE ACTIVIDADES

Brodi S.A., es una empresa dedicada a la prestación de Servicios de Transportes. El año que acaba de culminar fue sumamente difícil no solo para nuestra compañía sino para todo el aparato productivo del país. Por las diferentes calamidades que tuvimos que soportar todo un conjunto de crisis, sin embargo se ha mantenido y logrado salir adelante, por ser una empresa que vende servicio, y que está sometida a múltiples cambios; fue quizás como empresas los mas afectados.

Al igual que el ejercicio anterior la administración trabajo basado en un presupuesto anual el cual nos permitió tomar decisiones acertadas.

### PRODUCCION :

En el año que acaba de terminar Brodi S.A. desarrollo su actividad, subarrendando unidades de transporte y determinando un pequeño margen de utilidad.

Las ventas de servicios disminuyeron con relación al año anterior:

|            |                      |               |
|------------|----------------------|---------------|
| AÑO / 2002 | INGRESOS TRANSPORTES | \$ 368.105,-  |
| AÑO / 2003 | INGRESOS TRANSPORTES | " 242.775,-   |
|            |                      | -----         |
|            | DECREMENTO 34.04 %   | \$ 125.330 ,- |

### NUEVA CONTRATACIÓN DE PERSONAL.

En el 2003, no hubo contratación de personal nos mantuvimos con los mismos a pesar de incrementar nuestra producción.

### COSTOS Y GASTOS

Los costos fueron de \$ 215.955,- que constituyen el valor del arriendo de las unidades de transporte.

Los gastos administrativos de \$ 27.365,- fueron los que están dentro del presupuesto y el detalle de cada rubro aparece en el anexo del balance.

### RESULTADOS DEL EJERCICIO.

Después de deducir nuestros costos y gastos tenemos una pérdida de \$ 545,85 , por lo expuesto anteriormente este fue el resultado del ejercicio económico del 2003.

Están a disposición de los señores accionistas el Balance General y el Estado de Perdidas y Ganancias y sus respectivos anexos.

### RECOMENDACIONES

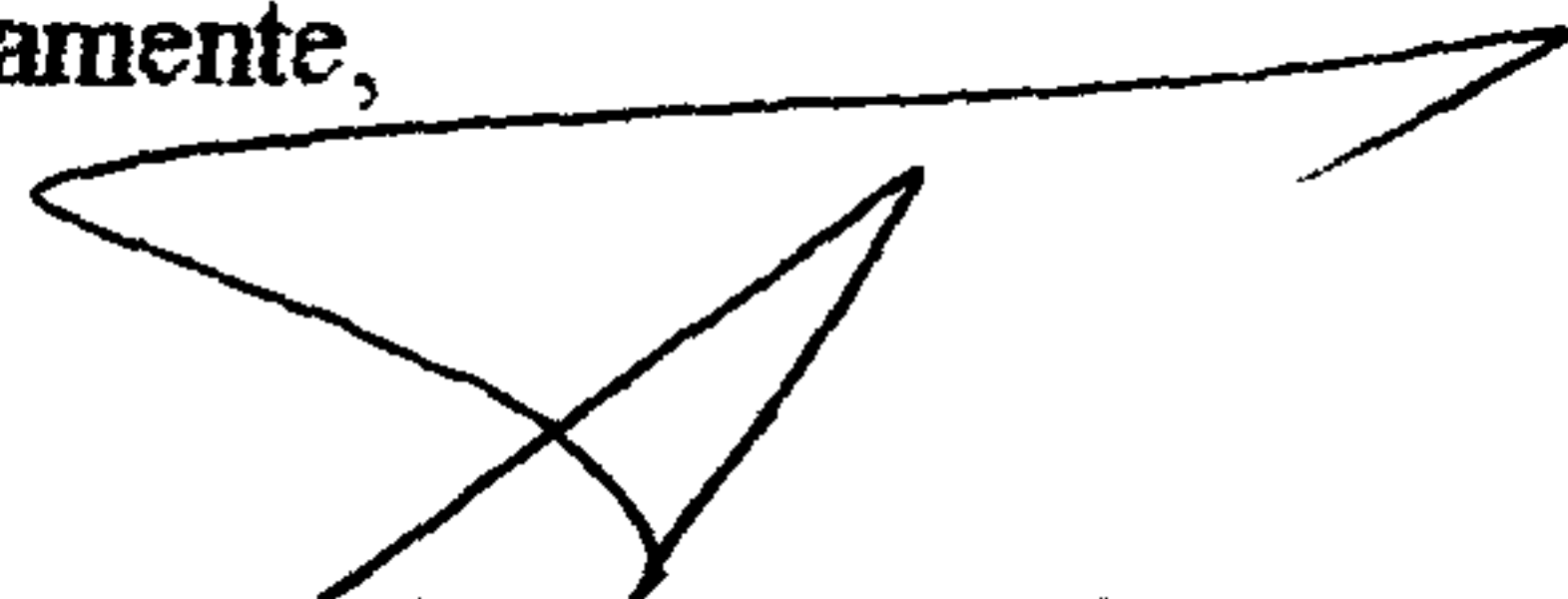
Mantenemos con el mismo personal y no realizar inversiones, seguir con el plan de austeridad.

### OBJETIVO Y METAS PARA EL 2004:

- Desarrollar la venta de servicios de puerta a puerta.
- Regirnos de acuerdo al presupuesto.
- Incrementar nuestra producción y superar lo desarrollado el año anterior.

Esperando que en el año de 2004 podamos cumplir con los objetivos y metas propuestas.

Atentamente,



Econ. Aparicio Valero Ochoa  
GERENTE GENERAL

