EDITORIAL
UMINASA
DEL ECUADOR S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señores
Accionistas

En calidad de Gerente General pongo a vuestra consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración durante el año 2011:

ANTECEDENTES

Con fecha 8 de Julio de 2011 fui designado Gerente General de EDITORIAL UMINASA DEL ECUADOR S.A. por la junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas. Asumiendo las responsabilidades correspondientes a mí cargo de manera efectiva el 26 de julio de 2011. La compañía era parte del Fideicomiso Mercantil AGD-CFN NO MAS IMPUNIDAD, pasando ahora al Fideicomiso Medios.

Nuestro principal objetivo fue reposicionar las revistas La Onda, Samborondón, Valles, Costa, El Agro y La Otra dándoles identidad propia. La prioridad fue atender las obligaciones laborales, tributarias y el pago a proveedores locales. Procedimos a realizar una revisión general de la situación de la empresa y atender las deudas vencidas de las cuales no se tenía conocimiento de la forma de negociación y cuyas acciones de cobro llegaron a esta administración.

AREA LEGAL

En la actualidad existen demandas contra Editorial Uminasa del Ecuador S.A. En el aspecto laboral **PRISCILA GUILCAPI, MA. FERNANDA ARCOS, JESSICA SALAZAR** ex- colaboradoras de la Editorial iniciaron demandas contra la empresa, pero se procedió a cancelar en 12 meses el monto estipulado en el Convenio Transaccional acordado con la Sra. Maria Fernanda Arcos se regularizo este acuerdo en el Ministerio de Relaciones Laborales.

Durante esta administración se realizaron negociaciones con las Agencias de Publicidad y nuevas estrategias de ventas para mejorar la inversión publicitaria.

AREA RECURSOS HUMANOS

Se realizaron mejoras en el Área de Recursos Humanos ya que dentro de este periodo se consideraron los siguientes aspectos:

- Se regularizó y formalizó la contratación del personal, en Guayaquil y Quito.

- Se ha difundido el Reglamento Interno de la Compañía a todos los trabajadores.

- Se han establecido políticas básicas de recursos humanos para regular el cumplimiento del reglamento interno, tales como:

Política de permisos de ausencia de trabajadores.
Política para el uso de vacaciones.
Política de préstamos
Se estableció un nuevo sistema de marcaciones para control de ingreso de los trabajadores, y optimización del uso de los recursos.

Además Se liquidaron los siguientes haberes al personal saliente:

Gerente General:	Lcda. Daniela Silva	$ 6, 466,84
Contadora: Gabriela	Falcones	$ 3, 869,72
Asistente contable:	Elisa Moncayo	$ 1, 698,01
Recepcionista:	Rosa Huayamabe	$ 1, 130,73

Se logró en el año 2011 una reducción en el pago de las horas extras al personal, así como la disminución de costos de producción y comisiones de ventas.

Se ha realizado una evaluación cualitativa del personal de las revistas a fin de seguir disminuyendo la carga ocupacional.

AREA TÉCNICA:

PROCESO DE PRODUCCION EDITORIAL DE REVISTAS

Los detalles referentes al proceso editorial, la selección de gráficas y el diseño de cada una de las revistas de Editorial Uminasa es el logro de un trabajo en equipo conformado por los departamentos de editorial, comercial y diseño para cumplir objetivos que van dirigidos a nichos específicos.

COMPORTAMIENTO ECONOMICO DE LA EMPRESA

A continuación realizo un resumen de la situación financiera y aspectos relevantes de la empresa:

Se implementó una política de reducción de gastos, donde se hace notorio:

A.- La redistribución de las funciones, que llevo a una reducción de personal.

EDITORIAL
UMINASA
DEL ECUADOR S.A.

B.- Se negoció con el personal saliente, una terminación de contrato de trabajo amigable, y favorable económicamente para la empresa

C.- Se negoció con los proveedores el pago de las deudas con plazos favorables y sin intereses.

D.- Se disminuyeron los costos de producción por revista y los números de impresión, eliminando así el desperdicio de unidades no distribuidas.

E.- Los Estados de resultados, hasta esta fecha, se presentaban agrupados en forma que no permitía visualizar los resultados por centros de costos. (Por revistas, en este caso).

Debido a lo mencionado, a los ajustes relevantes ejecutados por la actual Administración de la Compañía con la finalidad de transparentar la situación financiera la Empresa refleja una pérdida de $ 233.535,11 propias de la operación del negocio.

La actual Administración asumió un gran reto encaminado a reactivar la empresa haciéndola crecer de manera sostenida y rentable, cumpliendo las expectativas de los Accionistas.

Atentamente,

Magno David Cervantes Montiel
GERENTE GENERAL
EDITORIAL UMINASA DEL ECUADOR S.A.