

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE FURUKAWA PLANTACIONES C.A.  
DEL ECUADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Quito, 17 de abril de 2008

Señores accionistas:

Fui nombrado Gerente General de la Compañía a partir de julio de 2007.

Dividiremos este informe en las diferentes actividades de la empresa durante el ejercicio económico 2007.

**PRODUCCION:** La producción de abacá en el año 2007 fue de 1812 toneladas, esto es 105 toneladas más que en el año 2006. La producción de 2005 que alcanzó a 2045 toneladas se afirma por parte de la Gerencia Regional que obedece a una sobreexplotación de las plantaciones, por lo cual disminuyó notablemente en el año 2006. La cifra alcanzada en el 2007 da muestras de que se está incrementando la producción a partir de la cifra del 2006.

**SISTEMA LABORAL EN LA PRODUCCIÓN:** A partir del año 2007 se estableció el sistema de intermediación de acuerdo a la Ley, mediante la cual una persona llamada intermediario contrata varios obreros para trabajar en las plantaciones. Tenemos 22 intermediarios. Este sistema que ha sido difícil implementarlo por la falta de formalidad de parte de los mismos intermediarios y obreros, desaparecerá en el año 2008 según informa el Gobierno, puesto que con un Mandato de la Asamblea Constituyente se obligará a que desaparezcan los intermediarios y que todos los obreros se incorporen a la empresa, aspecto que ocasionará muchas dificultades ya que existe como se dijo demasiada informalidad, inconstancia y negligencia, al punto de que gran parte de ellos incluso carecen de cédula de identidad, negándose a obtenerla.

**EXPORTACIONES:** Las exportaciones del año 2007 fueron de 2645,5 toneladas que en relación con el año 2006 que fueron 2.392,15, se establece un aumento de 253 toneladas. A continuación un cuadro de exportaciones desde el año 2001

Año	Exportaciones	Año	Exportaciones
2001	2.338,5	2004	2.934
2002	2.749,5	2005	2.142
2003	2.577,3	2006	2.392,1

Los precios internacionales del abacá han sido bajos durante el año 2007 y especialmente los precios pagados desde Japón, mercado que además receipta el 60% de nuestra producción. Lo anterior ha ocasionado una reducción en la producción nacional al punto de que se ha llegado a tumbar en un 20% las plantaciones por falta de rentabilidad. Las cifras de exportación nacional son las siguientes:

Año	Exportaciones	Año	Exportaciones
2001	11.472 Ton.	2004	13.939
2002	12.776	2005	9.967
2003	12.210	2006	10.649
		2007	10.078

Av. República de El Salvador N36-140 y Av. NN.UU. - Edificio Mansión Blanca  
Telf.: 246-8558 / Fax: (593-2) 225-4345 / Quito - Ecuador  
E-mail: almeldam@ulo.satnet.net

 Superintendencia de  
Compañías  
**VENTANILLA UNICA**  
Santo Domingo de los Colorado

30 ABR 2008

**PALMA AFRICANA:** El fenómeno mencionado, es decir la falta de rentabilidad en el abacá por los bajos precios, determinó que con anticipación se realice por parte de Furukawa, una sustitución de plantaciones por Palma Africana, en el sector denominado Malimpia. Tenemos sembradas y en producción 75 hectáreas que son rentables gracias a la tendencia a incrementarse el precio. Se ha sembrando 50 hs. adicionales y en 2009 se buscará sembrar otras 50 hectáreas. Consideramos que será importante buscar en el futuro inmediato, una mayor sustitución del tradicional abacá, por la palma africana que ofrece buenas proyecciones. Especialmente debemos orientar esta sustitución en el sector de Malimpia, que históricamente no ha constituido una zona óptima para el abacá sino para la palma africana como ya lo estamos experimentando.

**CONTABILIDAD :** Con la salida de los señores Hayashi y Wilder Avila quienes se encargaban directamente del manejo contable y financiero de la empresa, se evidenció a través de la incorporación de nuevo personal especializado, un manejo inadecuado en esta materia; por lo cual se inició una re-ingeniería que culminará en 2008 con la implementación de un sistema de costos integrado, a fin de lograr un absoluto control de todos los procesos de producción, compra y exportación, además del manejo económico y financiero.

**RESULTADOS ECONOMICOS:** Los bajos precios del abacá en el período 2007 y el incremento en los costos de producción, ha determinado que se produzcan pérdidas en éste período económico por la suma USD 39.760,96. En el año 2008 como se indicó han mejorado los precios internacionales pero debemos enfrentar el nuevo sistema laboral también ya señalado.

Adjunto el balance correspondiente al ejercicio económico 2007.

Atentamente,



Dr. Marcelo Almeida Z.  
Gerente General FPC