



Guayaquil, 29 de Abril 2004

Señores

Accionistas de

MARINA DEL REY S.A. "MARDEREY S.A"

Ciudad.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente pongo a vuestro conocimiento el informe de las actividades en mi gestión correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2003, lo que da cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Entre los puntos más importantes de gestión durante el año 2003 podemos mencionar:

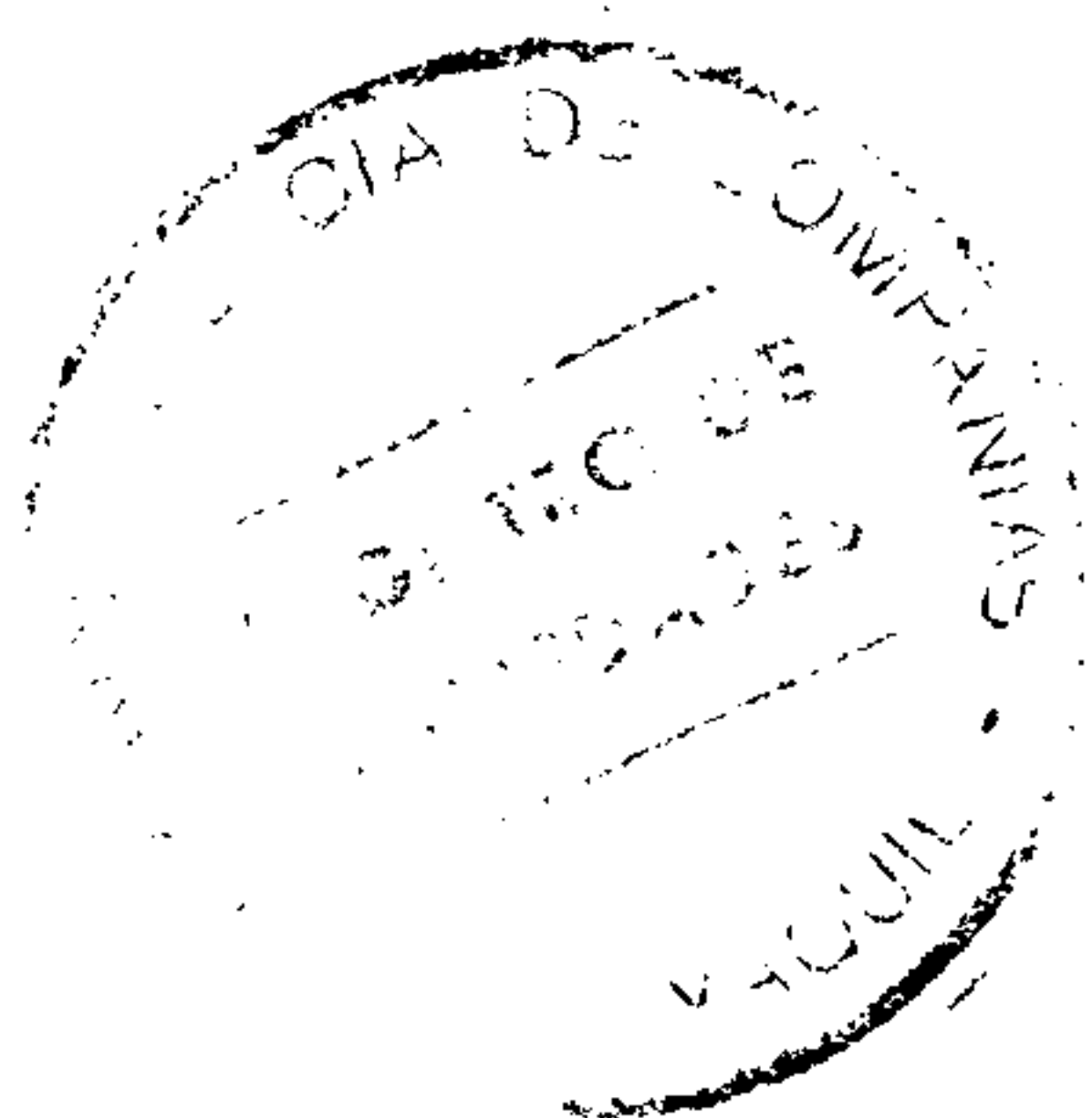
1. Durante el año 2003 la planta se mantuvo alquilada, y por consiguiente los ingresos provinieron solamente de alquiler.
2. Los ingresos no fueron suficientes para cubrir los gastos del ejercicio, por tal motivo se refleja un resultado negativo del ejercicio de \$ 241,214.66 USD, gastos que en sus rubros más importantes estuvieron representados por: amortización de diferencial cambiario, depreciaciones, gastos financieros.
3. Hemos cumplido con el pago de todas las obligaciones tributarias durante el ejercicio y no tenemos contingencias que puedan significar un peligro para la compañía.

Sin otro particular, expreso mis agradecimientos a todos los colaboradores de Marina del Rey S.A. y a Uds. por la confianza depositada en mi gestión reiterándoles mi lealtad hacia la compañía, así como también el cumplimiento de los objetivos estratégicos trazados para que generen nuevos ingresos a la compañía en el próximo periodo.

Muy atentamente,

TS.
FRANCISCO SOLA MEDINA
Gerente General

18 MAYO 2004



MARINA DEL REY (MARDEREY) S.A.

San Martín 110 y La Ría - Tlf. PBX 347758 - 347786 - Fax: 347745 - P.O. BOX "C"
Guayaquil - Ecuador