

MEMORIA AÑO 2008

Informe anual presentado por el Sr. Julio Portes Armijos como Gerente. De la compañía **AGRICOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A.**, correspondiente al año 2008.

SEÑORES ACCIONISTAS:

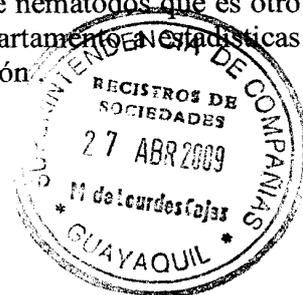
Cada año es una responsabilidad de presentar el informe de mi gestión como Gerente de **AGRICOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A.** a los señores accionistas de los acontecimientos mas relevantes de la CIA, que se dedica 100% a la producción y venta de banano.

Podemos comenzar con lo mas sobresaliente que fue la mayor parte del año el flujo económico debido al buen precio promedio de \$5,11 lo cual nos dio una tranquilidad económica y poder realizar algunas inversiones necesarias . Al termino del año se logro finalizar con un saldo positivo dando tranquilidad a los accionistas y a la fuerza laboral que podría repartirse utilidades que aunque no son paralelas al esfuerzo e inversiones son optimistas. Siempre queda la inquietud de que la producción de cajas por Has. no fue la esperada a pesar de producir por encima del promedio de la industria bananera influyendo básicamente el clima por sus altas variaciones básicamente el frío en el verano y ademas las lluvias acumuladas en un solo mes en el invierno. Influye muy fuerte tanto negativa o positivamente nuestra compradora ya que tiene cultivos propios en otros países pasando a ser el Ecuador un país de acomodo sin importar el costo de producción y los innumerables sobresaltos en sus requerimientos en cuanto a calidad, tamaño de frutas, formas de empaques, inspecciones, llegando a exigencias absurdas acomodándose siempre a la oferta o demanda por parte de ellos subiendo significativamente las mermas .

Entre lo positivo esta el aporte de la finca en su producción que llego a cerca de las 369.952 cajas y desde luego el aporte de la buena labor administrativa con su equipo, y el gran apoyo y esfuerzo de sus accionistas de permitir renovar áreas que siendo nuevas y muy cuidadas nos ayuda a aumentar la producción llegando en el segundo año a promedios de 400.000 cajas ya que se cosechan dos veces dependiendo las proyecciones de siembra y cosecha, cabe resaltar que cada Ha. de renovación cuesta alrededor de \$ 7000 y teniendo un personal propio que están entrenados para las mejoras de las áreas.

Otra incertidumbre es la situación mundial del aumento de precio del petróleo con sus derivados ya que muchos de los egresos altos en la plantación como los fertilizantes que suben desmesuradamente y lastimosamente no se puede ahorrar por ser directamente proporcional a la producción, También los egresos relacionados son las fundas y daipas de protección de frutas, plásticos de otras fundas y empaques y ademas los precios de combustibles para las movilizaciones, riegos y bombas de drenajes dependiendo de los inviernos.

Se sigue llevando el departamento fitosanitario con personal especializado para el control de las enfermedades de la planta y fruta siendo desde luego otro de los rubros mas fuertes como saben el control del hongo, de la sigatoka que se hace aparte de otros métodos, con químicos en avionetas llegando a 16 ciclos al año dependiendo de la infección de la planta. Este departamento también realiza el control de otras plagas y el muestreo de nematodos que es otro rubro que hay que estar atentos por sus altos costos, llevando este departamento estadísticas permanentes de varios años con su personal vigilados por la administración.



En lo referente a la fuerza laboral se mantienen buenas relaciones por el seguimiento continuo del personal y capacitaciones para mejorar las labores y calidad. Existen varios programas de salud, ayudas, comportamientos labores y otras inducciones recordando que aparte del campo en el día de corte funciona el sitio de empaque que tiene que sujetarse a los normas de calidades y seguridades que especifica entre otras la compradora de la fruta en este caso desde los 18 años que llevamos produciendo es la Cia. Ubesa con su marca Dole.

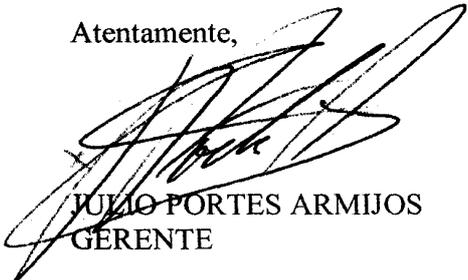
En este informe debo resaltar la ayuda de las oficinas centrales en Guayaquil, la Cia. Valores y Administraciones que nos sigue facilitando informaciones contables y costos periodales para comparar los presupuestos y las otras obligaciones de ley que hay que cumplirlas; referente a las nuevas regulaciones laborales sumadas a otras ya complejas y existentes del IESS y las del SRI, obligando a la superación de equipos y personal que desde luego son inversiones y gastos que sumados complican el negocio. Además tenemos por obligación tener una oficina de recursos humanos para el manejo de todo el personal en sus inquietudes.

En el año 2008 se ha obtenido una utilidad contable de \$ 60.438,19 la misma que sera distribuida de la siguiente manera:

15% Participación a trabajadores	\$ 9.065,73
25% Impuesto a la Renta	\$ 10.880,80

Quiero agradecer la cooperación de todos nuestros directores y administradores por la confianza en mí depositada

Atentamente,



JULIO PORTES ARMIJOS
GERENTE

