

## MEMORIA AÑO 2003

Informe anual presentado por el señor Julio Portés Armijos en su calidad de Gerente de la compañía **AGRÍCOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A.**, correspondiente al ejercicio del año 2003.

### **SEÑORES ACCIONISTAS:**

Como todos los años es mi deber informar sobre los acontecimientos más sobresalientes en mi gestión como responsable en la dirección de nuestra representada, al culminar el ejercicio 2003 se han cumplido en su mayoría las proyecciones agronómicas manteniendo unas producciones más competitivas de nuestro país.

Sin embargo no estamos satisfechos en el resultados del ejercicio económico, porque no hay relación entre el esfuerzo realizado y la rentabilidad generada para los accionistas.

El precio de la caja de banano en esta año fue muy variado, las compañías exportadoras que son las compradoras aducen cambios globales de temperatura que han ocurrido en el mundo, y a su vez exceso de producción de otras frutas en Europa.

Actualmente se esta complicando la situación del país con el incremento de intereses, aranceles en insumos, maquinaria, deficiencia en seguridad, incremento en la luz eléctrica y otros que nos complica el negocio. El precio para este año fue de \$ 3,14 por caja con el cual la rentabilidad del negocio se torna nula.

Sobre algunos aspectos del negocio podemos resaltar lo laboral ya que los buenos empleados siguen emigrando hacia otros países quedando los menos capacitados lo que genera costo de capacitar en todas las áreas posibles al personal.

Se sigue dándole mucha importancia a las ayudas sociales a Nuestros empleados como préstamos, fiestas a los niños y trabajadores, unas 7 semanas para niños en vacaciones de actividades varias con chequeos médicos, campeonatos de deportes y otros con la ayuda de administración el comité que existe para diversas actividades con la coordinación de una Srta. Psicóloga muy necesaria para las ayudas diversas que los empleados nos compromete.

El departamento de Fitopatología es el encargado del control de plagas y enfermedades, principalmente sigatoca negra y nematodos, los cuales son un rubro alto de egresos. En este año el uso de protectantes ha logrado bajar el costo total de fumigación.

Las buenas practican agrícolas, la recuperación de la plantación y el mejoramiento de riego en el verano ha dada como resultado un buen resultado agrícola. En el área de empackado se han realizado pequeñas adecuaciones para mejorar el producto final con una excelente calidad exigida por los compradores. En el próximo año estamos realizando los esfuerzos para mantener los estándares de calidad que día a día continúan incrementándose.

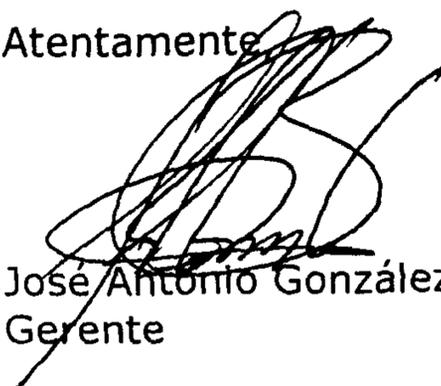


Otros rubros importante es el mantenimiento de canales de drenajes y sangrías. Los cuales deben de estar siempre listos para cualquier inclemencia del clima, principalmente en épocas de lluvias puesto que no se saben de cuantos mm. se presentaran. De acuerdo con nuestras estadísticas tenemos que estar preparados un para un posible fenómeno de EL NIÑO en los próximos años. Lo cual implica inversiones en el área de drenaje.

En el año 2003 se ha obtenido una pérdida de \$ 13.011,33

Por último quiero agradecer la cooperación de todos nuestros directores y administradores que en años muy complejos confían en nuestra decisión.

Atentamente



José Antonio González Bjarner  
Gerente

