

## MEMORIA AÑO 2002

Informe anual presentado por el Sr. Julio Portés Armijos en su calidad de Gerente de la compañía AGRÍCOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A. correspondiente al ejercicio del 2002

Como todos los años es mi deber informar sobre los acontecimientos más sobresalientes en mi gestión como responsable en la dirección de nuestra representada., al culminar el ejercicio 2002 se han cumplido en su mayoría las proyecciones manteniendo unas producciones competitivas de las mejores bananeras de nuestro país.

Sin embargo no estoy muy satisfecho en el resultado final del ejercicio porque no se refleja la rentabilidad del negocio con relación al esfuerzo realizado por los accionistas y empleados que pienso deberían de ser más renumerados pero a pesar de ser en la industria unos de los mejores, el negocio no permite esas mejoras.

El precio como es sabido es de acuerdo a las compañías exportadoras que son las compradoras de acuerdo a precios políticos e internacionales. Cabe resaltar que en nuestro país con la dolarización ya no existe las devaluaciones que antes cubrían los aumentos de sueldos e insumos que actualmente son un problema, complicando la situación del país con el costo de intereses, aranceles en insumos, máquinas, deficiencia en seguridad, luz eléctrica y otros que nos complica el negocio, y que además los precios en el 2003 por caja no son alentadores, se espera que no pasen los \$ 3,20 por caja contra los \$3,40 del año promedio del 2002.

Sobre algunos aspectos del negocio podemos resaltar lo laboral ya que los buenos empleados siguen emigrando hacia otros países quedando los menos capacitados, lo cual nos llevó a una inversión de \$15.000 para la construcción de un local para capacitar en todas las áreas posibles a todo el personal.

Se sigue dándole mucha importancia a las ayudas sociales a nuestros empleados como préstamos, fiestas a los niños y trabajadores, unas 7 semanas para niños en vacaciones de actividades varias con chequeos médicos, campeonatos de deportes y otros con la ayuda de administración el comité que existe para diversas actividades con la coordinación de una Srta. Sicóloga muy necesaria para las ayudas diversas que los empleados nos compromete.

Se sigue manteniendo el departamento de entomología y patología para el control de plagas y principalmente sigatoka y nemátodos que es un rubro de egresos muy grandes lo cual exige mucha técnica porque un descuido puede llevar a una eliminación de la plantación.

Un aspecto principal es el afianzamiento como administrador del Ing. Alex Mindiola con buenos conocimientos agrícolas los cuales esperamos mucho de él, mas que nada en recuperación de la plantación en sus deficiencias por los años de parte de su plantación en números de plantas por ha. Y la mejoración de riego en el verano que pienso se debe

29 APR 2003

mejorar también incluyendo el saber escoger personal para las diversas labores como los loteros y empacadora que es donde se empaca el producto final con una excelente calidad exigida por los compradores y sus diversos controles.

Otros rubros importantes son el control de malezas canales de drenajes y sangrías que nos obliga a estar siempre listos principalmente en épocas de lluvias que no se saben de cuantos mm. se presentaran con el recuerdo del año 97-98 que complicó el negocio.

Esperamos también que nos siga apoyando la compañía que nos da el servicio contable, información de balances costos , elaboración de roles y controles de pagos y personal, compras y otros para estar al día para la toma de decisiones, entendiendo que no es muy fácil mantener esa eficiencia que exige recursos humanos y técnica de programas de computadoras para la precisión y rapidez de la información y soluciones del personal.

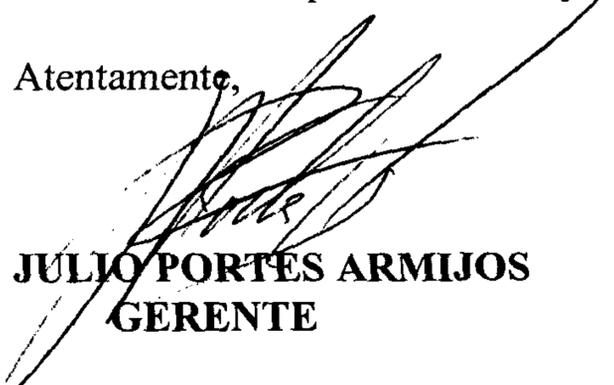
El año 2003 tendremos nuevo presidente en nuestra patria lo cual esperamos nos ayude con buenas decisiones en nuestro negocio en lo productivo y laboral.

En el año 2002 se ha obtenido una utilidad antes de impuestos de US \$ 43.121,72 que sugiero sea repartida de la siguiente manera:

15 % Participación Trabajadores	US \$ 6.468,26
Impuesto a la Renta	US \$ 9.163,37
Reserva Legal	US \$ 2.749,00
Utilidad no repartida a disposición de accionistas	US \$ 24.741,09

Por último quiero agradecer la cooperación de todos nuestros directores y administradores que en años muy complejos confían en nuestra dirección.

Atentamente,

  
**JULIO PORTES ARMIJOS**  
**GERENTE**



29 ABR 2003