

MEMORIA AÑO 2000

Informe anual presentado por el señor Julio Portés Armijos en su calidad de Gerente de la compañía AGRICOLA E INDUSTRIAL PRIMOBANANO S.A. correspondiente al ejercicio del 2000.

SEÑORES ACCIONISTAS :

Me dirijo a ustedes con el fin de informarles sobre las actividades que dentro de mi cargo se han desarrollado en el presente ejercicio económico del 2000 :

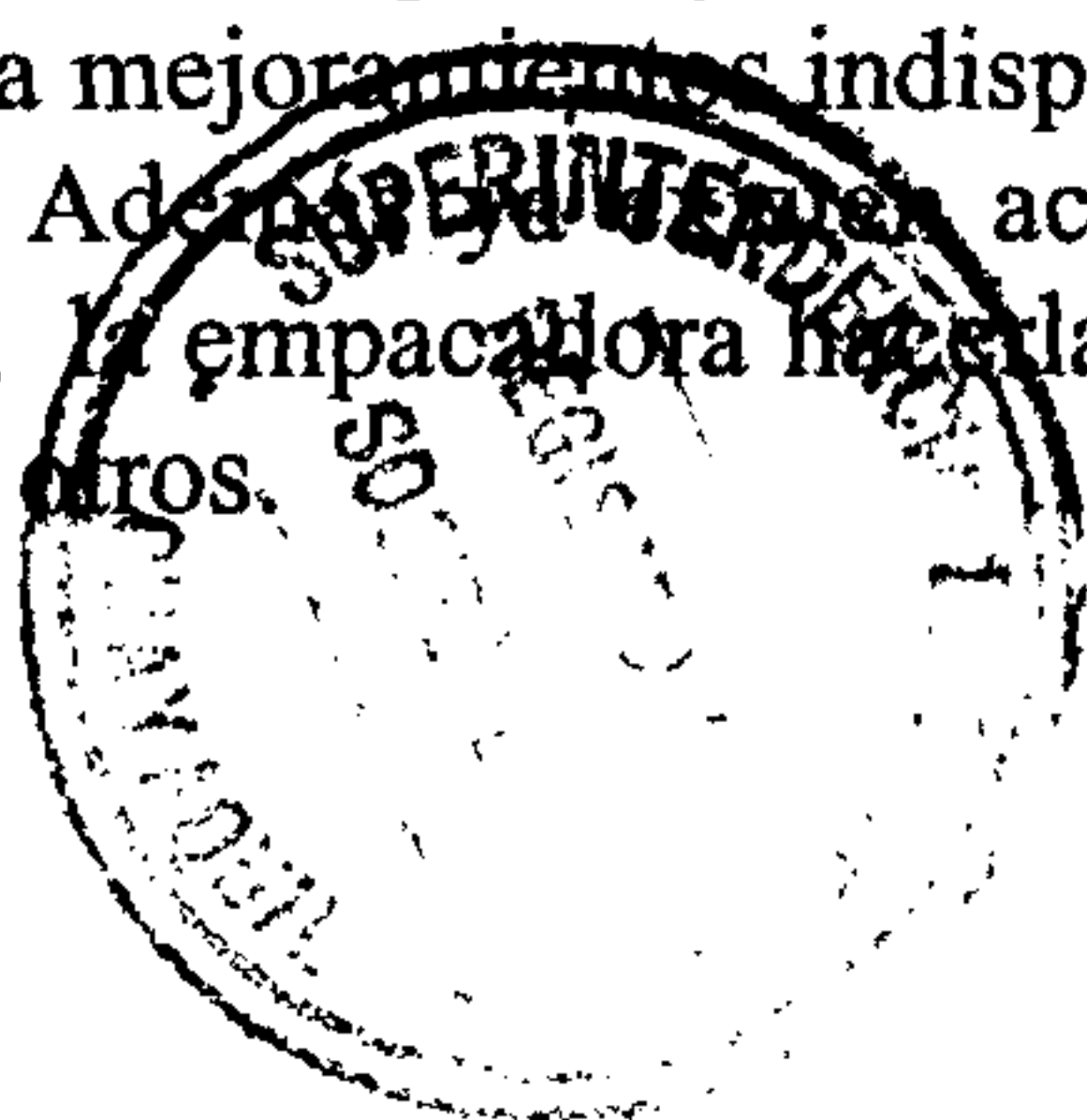
El año que acabamos de terminar el 2000 fue aparentemente compatible al año 1999. Los problemas fueron varios y los resultados fueron prácticamente igual. Se inició el año con una dolarización por parte del gobierno y además un nuevo presidente de nuestro país con las perspectivas de la paz perenne con nuestro vecino Perú. Lastimosamente los problemas de siempre como políticas y una gran irresponsabilidad corrupta prácticamente, en empresas privadas, estatales etc., contribuyeron para que exista una incertidumbre interna y negativa que entre las más influyente fueron las del problema bancario que fueron ampliamente difundidos.

En nuestro negocio uno de los aspectos negativos fue el aprovechamiento de ciertos exportadores de banano a bajar unilateralmente los precios del banano fluctuando de US \$ 1 a US \$ 2,18 la caja de banano siempre alegándose que existía una sobreoferta a nivel mundial; lo cual se constituyó en una gran especulación entre exportadores y productores.

Habiendo finalizado el 99, un año problema de alta inflación, precios de banano a la baja y una preocupación de mejorar la subsistencia en sueldos a los trabajadores, se constituyó el año 2000 en problema serio que a no ser por un manejo eficiente en campo (en nuestra compañía) y el haber expandido años atrás las 25 hás. de banano nuevo junto con la rehabilitación de la finca por el famoso fenómeno del niño del año 1998, hubiere sido un año malo, pero a pesar de todo se pudo equilibrar egresos vs ingresos y cumplir con las obligaciones. Preocupa que nuestro país no reaccione como debería se insisten en impuestos e incrementos de salarios para el año 2000, aunque es justo un aumento, el problema está en que si el nuevo precio que se discute sea el apropiado. Cabe resaltar que el costo de producción también sube ya que los insumos, transportes e inflación también influyen.

Debemos destacar que la empresa a la que vendemos la fruta, Dole-Ubesa desde el inicio de nuestra compañía más o menos doce años, si cumplió con el precio oficial aunque no era el precio justo pero cumplió el contrato promediando un precio por caja 22XU en US \$ 2,42 comparado con US \$ 2.81 del año 1999 y US \$ 3.89 en 1998.

Resaltando temas más relevantes en este informe comenzamos en infraestructura que cumplimos con lo más necesario y relegamos lo que podíamos sin causar inconvenientes operativos por el ya mencionado inconveniente económico, existiendo el uso solamente para mejoramientos indispensables y no para nuevas inversiones como el negocio lo exige. Además ya tenemos activos como el techado de la empacadora que ameritan cambios, la empacadora hacerla en forma circular, ampliar las recirculaciones de agua de tinajas y otros.



2000

Preocupa mucho el aspecto laboral, el negocio posee mucha mano de obra y además de variado nivel de instrucción por la diversidad de labores, y además las formas de pago nos obligan a ser creativos: se pagan los sueldos como bases pero se paga también por calidad, horas de salida, asistencias, bonos y otros, nuestra representada compañía pagó y seguirá pagando todo lo que la ley le exige incluido el IESS tanto por empleado como por el lado patronal, anotamos esto porque el entorno laboral no lo cumplen y desde luego no descuentan del ingreso del trabajador y en cambio en nuestra compañía sí reclaman aduciendo que el IESS no los favorece en nada. Un inconveniente nuevo es que la banca en nuestro país viene fallando, ya se han estatizado la mayoría de bancos en pueblos (sucursales) y esto ha dificultado el pago catorcenal a los empleados. En resumen dos problemas presentes: el descuento del IESS y la dificultad de cobro del sueldo, es serio porque no son de fácil solución; no son decisiones a nuestro alcance, el problema ya es de estructura de país.

A pesar de todos estos problemas se viene trabajando casi intensivamente en el orden social, tratando que el empleado se sienta cómodo en transporte, comida, trato social y otras mejoras que iremos haciendo de acuerdo a nuestras posibilidades. También cabe mencionar que a mediados del año 2000 se cambió de administrador en el banano en reemplazo del Ing. Melquíades González se reintegró a laborar el Sr. Renato Kan, quien antes había sido administrador de Primobanano y esperamos infunda dinámica en nuestra compañía en todas las áreas ya sea productiva-social y otros que amerita este negocio.

En cuanto a la producción luego del problema del niño veníamos rehabilitándonos de a poco y esperamos en el 2001 completar el ciclo de mejoras pero siempre observando el invierno que no vaya a incidir en la producción. Pensamos que productivamente estamos bien, pero en relación a precios del mercado el futuro es incierto, nuestro personal debe tener mejores ingresos pero repito la palabra sería de dónde?.

En la parte productiva de cajas 22XU (exportación) por Ha. existe una producción muy interesante en las áreas nuevas de meristemas más o menos 25 hectáreas con producciones de 4.000 cajas por Ha. ya que estamos en el segundo año de producción, esperando se estandarice en alrededor de 3,200 cajas y juntamente con la producción de las antiguas áreas promediar el 2001 con más de 3000 cajas 22XU por hectárea.

Pienso que tenemos que lograr estas metas para respaldar económicamente la parte productiva, además nuestra compañía posee un personal muy capacitado.

Cabe señalar que nuestros empleados también cooperan en los beneficios que damos como transporte el 60% al personal que vive distante, café y lunch en los días de corte y embarque y almuerzo al 100% del personal o sea pagan un 40 %, y los insumos del comisariato al costo sin generar utilidad para la compañía

El futuro es incierto pero los esfuerzos a largo plazo no desmayan, por ejemplo tenemos tres grandes frentes que podrían mejorar: Los nematodos mejor control menos producto, y el nuevo desarrollo orgánico del campus para mejorar producción y algún día bajar el fertilizante, por último el manejo de plagas que lo seguimos hasta un umbral que nos sea económico y posible ya que la ciencia en nuestro medio es limitada y solo podremos llegar a racionalizar químicos como insecticidas, herbicidas abonos y otros..

26 ABR. 2001

Seguimos con la estructura de que la compañía Valores y Administraciones nos suministre la parte contable y manejo del personal presidido por el Ing. Mariano González. También a esta compañía le influye el problema social y económico del país y tiene que manejarse muy delicadamente para no encarecer el servicio en las otras compañías, cabe recordar que para su servicio necesita de buen personal, máquinas de computación y esfuerzo ya que deben presentar costos y balances siempre a tiempo para ir monitoreando los gastos operacionales, flujos y otros que ayuden a tomar decisiones.

En insumos de productos y número de personas en la plantación la revisamos muy seguidamente pero no encontramos algo grande para poder ser más eficientes. Se exige rendimiento y eficiencia y cotizar productos seguidamente para conseguir buenos precios.

También incide en costo y producción la parte fitosanitaria que es manejado por el señor Jorge Loor desempeñando una eficiente labor con su equipo no dejando de reconocer y preocupar que es una labor muy delicada ya que un error nos llevaría a un problema de venta de fruta con sus respectivas consecuencias.

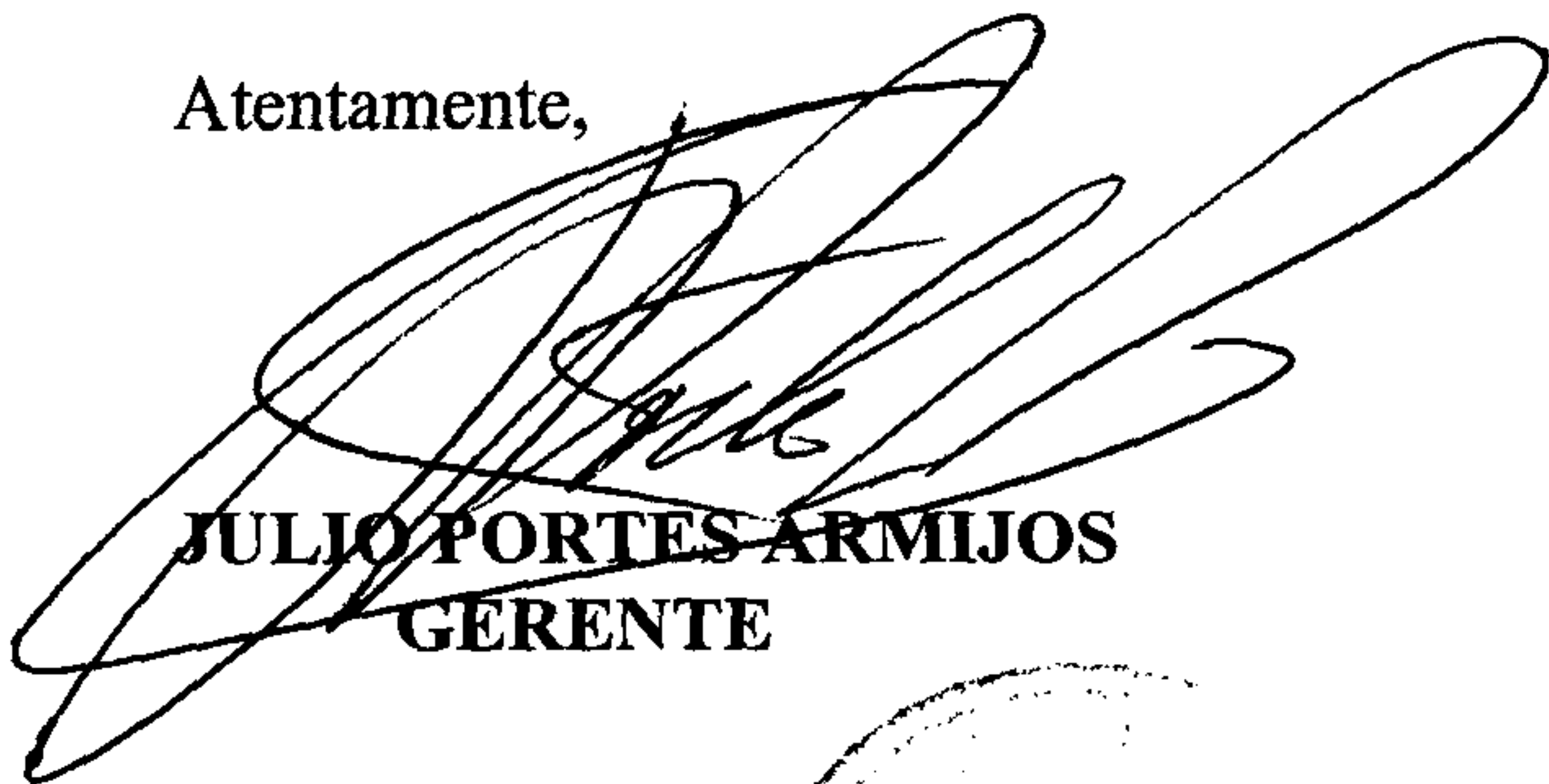
En la parte hidráulica de sacar agua, la finca está bastante bien protegida reconociendo que los drenajes son de costos elevados que serían desafío en el 2001 para ver como bajar costos especialmente como mecanizar al menos un porcentaje igual en el verano manejar un eficiente riego para la plantación y economía en máquinas por el alto costo de combustibles.

Durante varios años nuestra compañía ha sido auditada por la empresa Hansel Holm la misma que en la actualidad ha cambiado su razón social a la de Arthur Andersen. La auditoría realizada por esta compañía se la realiza de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en el Ecuador. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas, de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones importantes hechas por la gerencia, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

En el año 2000 se ha obtenido una pérdida de US \$ 1,565.73 la misma que sugiero sea absorbida por la cuenta Reserva por Revalorización de Patrimonio

Por último quiero agradecer la cooperación de todos nuestros directores y administradores que en años muy complejos confían en nuestra dirección.

Atentamente,


JULIO PORTES ARMIJOS
GERENTE



26 ABR. 2001